



**Faculdade de Direito**

# **Plano Operacional 2023 - 2025**

**Maputo, Dezembro 2022**

## Índice

1	Resumo .....	3
2	Abreviaturas.....	4
3	Introdução .....	5
4	Metodologia.....	5
5	Enquadramento Estratégico do Plano Operacional.....	7
6	Apresentação das Principais Intervenções Estratégicas.....	7
6.1	Eixo de Ensino-aprendizagem .....	10
6.2	Eixo de Investigação.....	21
6.3	Eixo de Extensão e Inovação Universitárias.....	35
6.4	Eixo de Governação e Cooperação Universitárias.....	42
6.5	Eixo de Gestão, Finanças e Recursos Humanos .....	51
6.6	Eixo de Património e Infra-estruturas .....	58
6.7	Eixo de Assuntos Transversais .....	62
7	Orçamento Global.....	66
8	Riscos do não financiamento .....	76
9	Desafios e perspectivas .....	76

## 1 Resumo

O Plano Operacional da Faculdade de Direito da Universidade Eduardo Mondlane (FDUEM) referente ao triénio 2023-2025 prioriza acções conducentes à revisão do modelo de selecção e admissão de estudantes ao curso de Direito, a revisão curricular, a autoavaliação do curso de licenciatura bem como dos cursos de mestrado, visando a acreditação destes.

Ainda no campo do ensino serão desenvolvidas acções com vista a consolidar o uso do manual de procedimentos de gestão pedagógica por parte do corpo docente, por meio de *workshops*. Será promovida a participação dos estudantes nas actividades de investigação dos grupos de disciplina, por via da publicação dos seus trabalhos.

Relativamente à investigação estão previstas actividades como o recrutamento de investigadores, criação de grupos de pesquisa, lançamento de concursos de pesquisa, aprovação da política de funcionamento dos centros, a realização de conferências anuais sobre as reformas jurídicas em Moçambique, a publicação da revista jurídica e o desenvolvimento de pesquisas em vários domínios do Direito, quer por parte dos centros de pesquisa existentes como dos estudantes de pós-graduação.

A assistência jurídica às pessoas carenciadas, com recurso aos meios judiciais e extrajudiciais de resolução de conflitos, bem como a capacitação dos juízes comunitários são algumas das actividades que a FDUEM continuará a realizar através do Centro de Prática Jurídica e do Centro de Direitos Humanos, no âmbito da extensão universitária, visando beneficiar um número cada vez maior de cidadãos desprovidos de recursos e de aptidões técnicas.

É crónica a insuficiência de espaços para o funcionamento adequado dos serviços da Faculdade. Por isso, o plano preconiza a concentração de esforços para (i) elaborar um projecto de remodelação e ampliação das actuais instalações da FDUEM e (ii) encontrar recursos através dos parceiros estratégicos da UEM para concretizar o empreendimento.

O custo total das acções propostas para os três anos é de **400.032.500,00MT**, em harmonia com o orçamento que se apresenta.

## 2 Abreviaturas

<b>CEDAB</b>	Centro de Direito do Ambiente, Biodiversidade e Qualidade de Vida
<b>CDH</b>	Centro de Direitos Humanos
<b>CDS</b>	Centro de Direitos Sociais
<b>CPJ</b>	Centro de Prática Jurídica
<b>CNDH</b>	Comissão Nacional dos Direitos Humanos
<b>CTA</b>	Corpo Técnico Administrativo
<b>D</b>	Doações
<b>FDUEM</b>	Faculdade de Direito da Universidade Eduardo Mondlane
<b>FDUM</b>	Faculdade de Direito da Universidade de Macau
<b>IES</b>	Instituições de Ensino Superior
<b>MCTESTP</b>	Ministerio da Ciencia e Tecnologia, Ensino Superior e Tecnico Profissional
<b>MPGP</b>	Manual de Procedimentos de Gestão Pedagógica
<b>NED</b>	Núcleo dos Estudantes de Direito
<b>OBC</b>	Organizações de Base Comunitária
<b>OE</b>	Orçamento do Estado (verba centralizada)
<b>PAO</b>	Plano Anual de Actividades e Orçamento
<b>PEUEM 2018-2028</b>	Plano Estratégico da Universidade Eduardo Mondlane 2018-2028
<b>RP</b>	Receitas Próprias

### **3 Introdução**

A FDUEM tem por missão prover aos seus estudantes e docentes um ambiente de aprendizagem rigoroso do Direito num contexto interdisciplinar, intercultural e internacional para que adquiram habilidades profissionais e éticas de modo a que se tornem em excelentes juristas e líderes nas suas actividades profissionais. Para alcançar os objectivos inerentes à sua missão necessita, fundamentalmente, de recursos humanos qualificados, infra-estruturas e meios materiais adequados.

Para atender às perspectivas de incremento do número anual de graduados sem comprometer a excelência da qualidade do ensino no médio e longo prazo, impõe-se uma cada vez mais abrangente capacitação do corpo docente.

No entanto, a admissão de mais estudantes para os cursos (graduação e pós-graduação) e o apetrechamento da Faculdade com meios e facilidades modernos têm um constrangimento avultado: a falta de infra-estruturas minimamente adequadas e com espaço suficiente para o efeito, especialmente salas de aulas e gabinetes de trabalho para docentes.

As instalações que a FDUEM presentemente ocupa são manifestamente inadequadas para a função de uma Faculdade, pois para além de terem sido concebidas como um colégio particular de ensino secundário, têm estado sujeitas a um regime de deterioração acelerado devido à sobrecarga. É à luz desse condicionalismo particular que o presente plano operacional deverá ser avaliado.

### **4 Metodologia**

A presente proposta resulta da contribuição de todos os sectores da Faculdade a saber: Centros, Departamentos, Repartições, Secções Administrativas, entre outros.

No âmbito da elaboração do presente documento, foram consultados, entre outros, os seguintes documentos:

- Plano Estratégico da UEM 2018-2028;
- Plano Operacional 2019-2021;

- Proposta do Plano de Actividades e Orçamento da FDUEM para 2023;
- Relatório de Actividades e Financeiro da FDUEM referente a 2021;
- Plano Económico e Social 2023;
- Cenário Fiscal de Médio Prazo 2021-2023;
- Decreto nº 75/2017, de 27 de Dezembro, que aprova medidas de contenção da despesa pública;
- Circular nº 03/GR-VRAR-2016, de 24 de Maio, atinente às Medidas de Contenção e Racionalização de Despesas;
- Instrução para a Implementação do Regulamento de Gestão de Receitas Próprias nas Instituições Públicas de Ensino Superior, na UEM, de 30 de Março de 2020.

## **5 Enquadramento Estratégico do Plano Operacional**

A Universidade Eduardo Mondlane (UEM) aprovou, pela Deliberação nº 18/CUN/2017, o seu Plano Estratégico 2018-2028 (PEUEM 2018-2028) que visa implementar a visão de transformar a UEM numa universidade de Investigação. Para o efeito, foram eleitos os eixos estratégicos sobre os quais as mudanças deverão gravitar nomeadamente:

1. Eixo de Ensino e Aprendizagem;
2. Eixo de Investigação;
3. Eixo de Extensão e Inovação Universitárias;
4. Eixo de Governação e Cooperação Universitárias;
5. Eixo de Gestão, Finanças e Recursos Humanos;
6. Eixo de Património e Infra-estruturas; e,
7. Eixo dos Assuntos Transversais.

Para operacionalizar a missão da UEM, o PEUEM 2018-2028 definiu as Unidades Académicas (Faculdades, Escolas e Centros) como as unidades básicas de planificação, sobre as quais recai a responsabilidade de contribuir activamente para o alcance da visão institucional.

O presente Plano Operacional da Faculdade de Direito da Universidade Eduardo Mondlane responde à esta exigência de necessidade de transformação e de assumir a dianteira neste processo de transformação tornando a investigação como alicerce do processo de ensino-aprendizagem e extensão.

É nesta perspectiva que as actividades inscritas no eixo de ensino e aprendizagem, nomeadamente promoção da investigação como forma de garantir a elevação da qualidade do corpo docente a tempo inteiro, consolidação do uso de plataformas electrónicas de ensino e aprendizagem que estão em harmonia com o objectivo estratégico de garantir a inovação no processo de ensino e aprendizagem, centrando o ensino no estudante, incorporando a investigação e a extensão nos curricula e no ensino e aprendizagem.

No eixo da investigação, está prevista, entre outras, a produção e publicação da Revista Científica da UEM na área do Direito, resultante de pesquisas feitas por estudantes e docentes da FDUEM, o que garantirá a disseminação estruturada de resultados de investigação como forma de ampliar a visibilidade e o impacto dos mesmos resultados.

No âmbito da internacionalização e elevação da qualidade da investigação na UEM, as actividades de intercâmbio inscritas no mesmo eixo já são elucidativas para a materialização da investigação e posterior partilha de resultados das mesmas; o número de publicações propostas são também indicadores do compromisso que a FDUEM tem com relação a investigação como o alicerce para tornar a UEM numa universidade de investigação e garantir o seu espaço ao nível nacional, regional e internacional, como já vem espelhado no Plano Estratégico da UEM 2018-2028.

Por isso, o Plano Operacional da FDUEM, estrutura-se seguindo os ditames do PEUEM 2018-2028 e apresenta as contribuições para garantir a operacionalização da missão para alcançar a visão da UEM.

O sucesso do PEUEM 2018-2028 depende da interacção entre os Órgãos Centrais e as Unidades Académicas. Assim, o presente plano apresenta os projectos estratégicos de cada um dos eixos do PEUEM, os recursos financeiros exigidos e os respectivos indicadores de desempenho/qualidade das Unidades Académicas da UEM, que já se encontram alinhados com os indicadores do Plano Estratégico 2018-2028.

## **6 Apresentação das Principais Intervenções Estratégicas<sup>1</sup>**

O presente Plano Operacional da Faculdade de Direito tem como objectivo geral apresentar as principais linhas de orientação da Faculdade no triénio 2023-2025. Os objectivos específicos são:

- Apresentar o projecto de desenvolvimento académico referente ao ensino-aprendizagem, investigação e extensão universitária;
- Apresentar o projecto de desenvolvimento da estrutura de suporte à actividade académica, nomeadamente governação e cooperação universitária, gestão financeira e de recursos humanos, património e infra-estruturas e de assuntos transversais;
- Apresentar o plano de negócios subjacente ao projecto de desenvolvimento da Faculdade de Direito.

---

<sup>1/</sup> Exemplos de intervenções estratégicas podem ser vistas a partir da página 31, tabela 6.1. do Plano Estratégico.

A metodologia para a elaboração do presente plano consistiu em (i) revisão documental, (ii) reflexão interna.

- a. Revisão documental
  - Planos Anuais de Actividades
  - Plano Operacional
  - Relatórios Anuais de Actividades
  - Sínteses de Reuniões, Conferências e Workshops
  - Documentos de intenções
  - Projectos e
  - Outros documentos
  -
  
- b. Reflexões internas
  - Reuniões de gestão

## **7 Apresentação das Actividades**

As actividades são apresentadas por eixos, na ordem indicada no documento. Porém, as tabelas onde estão descritos os orçamentos detalhados por rubrica e fonte de financiamento estão apresentadas como anexos por forma a permitir uma melhor leitura e compreensão.

## 7.1 Eixo de Ensino-aprendizagem

A Faculdade de Direito da Universidade Eduardo Mondlane (FDUEM) é a mais antiga instituição de ensino de Direito em Moçambique. No contexto da operacionalização do Plano Estratégico da UEM 2018 – 2028 a FDUEM procedeu a uma introspecção por via de um diagnóstico situacional no qual foram constatadas algumas questões preponderantes relacionadas com (i) qualidade dos estudantes, (ii) acompanhamento dos estudantes durante o curso, (iii) qualidade do corpo docente e (iv) a gestão do processo de ensino-aprendizagem.

Para a FDUEM poder firmar-se, como uma unidade de investigação relevante, será necessário proceder a reformas de gestão académica e administrativa que permitirão colocar o perfil do curso e do graduado do direito a responder aos desígnios de uma universidade de investigação como a UEM se propõe a ser. Para o efeito, os próximos 3 anos serão fundamentais para criar as condições necessárias para atingir o estatuto de referência na investigação em ciências jurídico-legais a saber:

- Consolidar a reforma curricular dos cursos oferecidos;
- Acreditar os cursos de licenciatura e de pós-graduação;
- Melhorar o modelo de selecção e admissão de estudantes para o curso de direito;
- Introduzir cursos de especialização e de pós-graduação com uma forte componente de investigação (com a componente estatística, sociológica, antropológica, económica, etc.) para responder as crescentes exigências do mercado de emprego e da iniciação à investigação científica; e
- Promover da cooperação e internacionalização estratégica.

Para o efeito, no triénio 2023-2025 a FDUEM propõe-se a prosseguir os objectivos estratégicos e as acções seguintes:

**Objectivo Estratégico 1:** *Atrair e seleccionar os melhores estudantes e talentos para os cursos de graduação e pós-graduação da UEM, garantindo as várias dimensões de inclusão e equidade*

- A qualidade de estudantes e docentes que ingressam na Faculdade de Direito da UEM (FDUEM) é fundamental para a prossecução dos seus objectivos de excelência quer no ensino, quer na produção de conhecimentos. Sem bons estudantes e docentes dificilmente se poderá alcançar o nível de excelência almejado. Assim, pretendendo contribuir para a selecção e admissão dos melhores e mais talentosos estudantes para a UEM, e deste

modo, assegurar que ingressem na FDUEM os melhores estudantes, a FDUEM propõe-se a identificar os modelos de selecção e admissão de estudantes e recomendar a sua aplicação junto dos órgãos da UEM competentes.

**Objectivo Estratégico 3:** *Garantir a inovação no processo de ensino-aprendizagem, alicerçada na investigação e extensão*

- ***Actualizar os currículos tendo em conta as necessidades de uma universidade de investigação***

A FDUEM encontra-se actualmente a ajustar os seus currículos tendo por base os princípios orientadores do Novo Quadro Curricular-2020. Este documento assenta sobre a ideia da transformação da UEM em universidade de investigação, bem como sobre a ideia da adopção de métodos participativos de ensino e aprendizagem.

- ***Acreditar os cursos Leccionados da FDUEM***

As actividades previstas enquadram-se no âmbito do Decreto nº 63/2007, de 31 de Dezembro de 2007, que cria o Sistema Nacional de Avaliação, Acreditação e Garantia de Qualidade do Ensino Superior (SINAQES). Portanto, a FDUEM está a preparar-se para autoavaliação do curso de licenciatura, mestrado e doutoramento em direito, bem como a sua avaliação externa e acreditação.

- ***Garantir que os docentes aumentem o número de horas de contacto com os estudantes usando plataformas electrónicas para o efeito***

Havendo necessidade de incrementar o uso de tecnologias e de novos meios de informação e comunicação entre os docentes e estudantes, através do uso do Vula e de outras plataformas electrónicas, com este objectivo estratégico pretende-se incentivar os docentes a adoptarem o uso do Vula no processo de ensino e aprendizagem. Para este efeito, a FDUEM pretende organizar novas sessões de formação no uso da referida plataforma e de outras que sejam necessárias para a concretização deste objectivo.

**Objectivo Estratégico 4:** *Assegurar um ambiente de vida académica e social para o desenvolvimento integral dos estudantes*

***Promover actividade de voluntariado para estudantes***

Os estudantes constituem a razão de ser e existir de qualquer instituição de ensino. Nestes termos, visando criar um ambiente de vida académica e social para o desenvolvimento integral dos estudantes pretende-se desenvolver as seguintes actividades:

- Criar um gabinete de apoio social com a finalidade de acompanhar o percurso académico e social dos estudantes e identificar os estudantes com problemas psico-sociais e dar-lhes o necessário acompanhamento;
- Criar programas de actividades de voluntário;
- Promover *workshops*, palestras e julgamentos fictícios orientadas para estudantes, com o objectivo de desenvolver competências no saber fazer jurídico, bem como promover o intercâmbio académico.

**Objectivo Estratégico 5:** *Transformar os processos de gestão do processo de ensino e aprendizagem, adequando-os as necessidades de uma universidade de investigação*

- ***Uso do Manual de Procedimentos de Gestão pedagógica***

Tendo contactados a necessidade de maior cumprimento das normas constantes do Manual de Procedimentos de Gestão Pedagógica (MPGP), a FDUEM pretende organizar diversas acções com vista a divulgação do MPGP e orientar os docentes para o seu cumprimento integral.

- **Envolvimento de estudantes na actividade de investigação**

No âmbito da necessidade de transformação da UEM numa Universidade de Investigação, a FDUEM pretende promover o envolvimento dos estudantes em actividades de investigação. Neste âmbito, a FDUEM pretende promover a publicação dos trabalhos dos estudantes, bem como identificar temas de pesquisa por disciplina. Para este efeito, conta-se com a colaboração dos docentes de cada uma das disciplinas.

- **Promoção de actividade de investigação**

No âmbito da necessidade de transformação da UEM numa Universidade de Investigação, a FDUEM pretende desenvolver outras acções com vista a promoção da actividade de investigação através de acções de sensibilização dos grupos de disciplina, para identificação de temas de pesquisa por disciplina, bem como organização e participação em workshops e

palestras orientadas para estudantes. Pretende-se que a execução destas actividades seja monitorada pelo Director do Curso.

- **Garantia do acervo bibliográfico especializado e leccionação das aulas**

O Centro de Direitos Humanos é uma unidade vocacionada a investigação, entretanto, tem contribuído na leccionação das disciplinas de Direitos Humanos através da aquisição da bibliografia especializada e na definição de conteúdos a serem leccionados assim como a qualidade de profissionais que devem participar na leccionação.

As tabelas a seguir ilustram de forma detalhada as acções assim como as actividades que serão desenvolvidas no triénio em alusão.

<b>Eixo</b>	<b>Situação actual</b>	<b>PEUEM 2018-2028</b>	<b>Objectivo do Órgão</b>	<b>Estratégias para alcançar</b>	<b>Meta 2021</b>	<b>Prioridade</b>
<b>Ensino-aprendizagem</b>	1PhD / 83 estudantes	1PhD/24estudantes	Reduzir o rácio docente/estudantes	Formação Contratação Mobilidade	Até 2025 ter 7 docentes novos com PhD	I
	1 curso de direito <sup>2</sup>	Cursos relevantes e competitivos nacional e internacionalmente	Tornar o curso mais competitivo	Reforma curricular	Plano curricular reformado	I
	Exames de <sup>3</sup> admissão	Seleccionar os melhores talentos	Melhorar o modelo de selecção e admissão de estudantes	Novo modelo que privilegia talentos para investigação	Critérios de admissão revistos	I
	Cursos não acreditados	Todos os cursos acreditados	Acreditar os cursos	Criar a Comissão para acreditação do curso	Cursos acreditados	I

<sup>2</sup> Apenas foi considerado o curso de graduacao.

<sup>3</sup> Alteração de pesos nas disciplinas de admissão. 70% Português, 30% História, sendo que na disciplina de português introduzir questões que envolvam a redacção, entre outras medidas que serão propostas e submetidas à aprovação pelos órgãos competentes da UEM.

Cursos oferecidos	Regime de oferta			Nº de docentes por grau académico			Nº de Estudantes Actual			Cenários de Crescimento			Nº de vagas Previstas para 2023			Nº de vagas Previstas para 2024			Nº de vagas Previstas para 2025		
	2.5 %	5.0 %	10.0 %	Lic .	Mestr .	Dout .	Lic .	Mestr .	Dout .	Lic .	Mest r	Dout .									
Designação	Lab .	Pós - Lab	Ea D	Dout (*)	Mest .	Lic	Lic	Mes t	Dou t	C1	C2	C3	Lic .	Mestr .	Dout .	Lic .	Mestr .	Dout .	Lic .	Mest r	Dout .
Licenciatura em Direito	x	X	-		39	7	93 2	-	-	x	-	-	14 0	-	-	14 0	-	-	14 0	-	-
Mestrado em Ciências Jurídicas	-	X	-	11	-	-	-	58	-	x	-	-	-	-	-	-	-	-	-	30	-
Mestrado em Ciências Jurídico-Políticas	-	x	-	13	-	-	-	-	-	x	-	-	-	30	-	-	-	-	-	-	-
Mestrado em Ciências Jurídico-Económicas	-	x	-	8	-	-	-	38	-	x	-	-	-	-	-	-	30	-	-	30	-
Mestrado em Direito do Comércio Internacional	-	x	-	0	-	-	-	-	-	x	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Mestrado em Direito de Petróleos e Gas	-	x	-	0	-	-	-	-	-	x	-	-	-	30	-	-	30	-	-	-	-
Mestrado em Direitos Humanos	-	x	-	8	-	-	-	30	-	x	-	-	-	-	-	-	30	-	-	-	-
Mestrado em Direitos Sociais	-	x	-	10	-	-	-	-	-	x	-	-	-	30	-	-	-	-	-	30	-
Mestrado em Cooperação e Desenvolvimento	-	x	-	8	-	-	-	33	-	x	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Doutoramento em Direito	-	x	-		-	-	-	-	30	x	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	-	-	-	<b>58</b>	<b>39</b>	<b>7</b>	<b>93 2</b>	<b>159</b>	<b>30</b>	-	-	-	<b>14 0</b>	<b>90</b>	<b>0</b>	<b>14 0</b>	<b>90</b>	-	<b>14 0</b>	<b>90</b>	<b>0</b>

(\*) – Alguns dos docentes com o grau de Doutor leccionam em vários cursos de pós-graduação (Mestrado e Doutoramento) e ainda no curso de graduação, pelo que a soma nesta coluna não é relevante.

Cursos oferecidos	Regime de oferta			Previsão do nº de estudantes candidatos a defesa para 2023			Previsão de nº de defesas para 2023			Previsão do nº de estudantes candidatos a defesa para 2024			Previsão de nº de defesas para 2024			Previsão do nº de estudantes candidatos a defesa para 2025			Previsão de defesas para 2025		
				Lic.	Mest.	Dout	Lic	Mest	Dout	Lic	Mest	Dout	Lic	Mest	Dout	Lic	Mest	Dout	Lic	Mest.	Dout
Designação	Lab	Pós-Lab	EaD	Lic.	Mest.	Dout	Lic	Mest	Dout	Lic	Mest	Dout	Lic	Mest	Dout	Lic	Mest	Dout	Lic	Mest.	Dout
Licenciatura em Direito	x	x	-	55	-	-	50	-	-	70	-	-	60	-	-	90	-	-	80	-	-
Mestrado em Ciências Jurídicas	-	x	-	-	15	-	-	15	-	-	50	-	-	50	-	-	5	-	-	5	-
Mestrado em Ciências Jurídico-Políticas	-	x	-	-	20	-	-	20	-	-	25	-	-	25	-	-	5	-	-	5	-
Mestrado em Ciências Jurídico-Económicas	-	x	-	-	20	-	-	20	-	-	15	-	-	15	-	-	25	-	-	25	-
Mestrado em Direito do Comércio Internacional	-	x	-	-	0	-	-	0	-	-	0	-	-	0	-	-	0	-	-	0	-
Mestrado em Direito de Petróleos e Gas	-	x	-	-	3	-	-	3	-	-	0	-	-	0	-	-	0	-	-	0	-
Mestrado em Direitos Humanos	-	x	-	-	25	-	-	25	-	-	0	-	-	0	-	-	25	-	-	25	-
Mestrado em Direitos Sociais	-	x	-	-	3	-	-	3	-	-	20	-	-	20	-	-	5	-	-	5	-
Mestrado em Cooperação e Desenvolvimento	-	x	-	-	25	-	-	25	-	-	5	-	-	5	-	-	2	-	-	2	-
Doutoramento em Direito	-	x	-	-	-	4	-	-	4	-	-	8	-	-	8	-	-	8	-	-	8
<b>Total</b>	-	-	-	<b>55</b>	<b>111</b>	<b>4</b>	<b>50</b>	<b>111</b>	<b>4</b>	<b>70</b>	<b>115</b>	<b>8</b>	<b>60</b>	<b>115</b>	<b>8</b>	<b>90</b>	<b>67</b>	<b>8</b>	<b>80</b>	<b>67</b>	<b>8</b>

### Necessidades de Docentes e Investigadores

Necessidade Docentes e Investigadores	Proposta Admissões						Proposta Promoções						Proposta Progressões						Proposta mudanças de carreira						Total
	2023		2024		2025		2023		2024		2025		2023		2024		2025		2023		2024		2025		
	Nº	Impacto	Nº	Impacto	Nº	Impacto	Nº	Impacto	Nº	Impacto	Nº	Impacto	Nº	Impacto	Nº	Impacto	Nº	Impacto	Nº	Impacto	Nº	Impacto	Nº	Impacto	
Catedrático	0	n/d	0	n/d	2	n/d	0	n/d	1	n/d	0	n/d	1	n/d	0	n/d	1	n/d	0	n/d	0	n/d	0	n/d	-
Associado	0	-	1	-	4	-	2	-	1	-	2	-	3	-	1	-	1	-	3	-	2	-	0	-	-
Auxiliar	2	-	2	-	3	-	3	-	2	-	2	-	3	-	1	-	0	-	1	-	2	-	1	-	-
Assistente	0	-	3	-	2	-	2	-	1	-	2	-	2	-	1	-	2	-	2	-	3	-	2	-	-
Ass Estagiário	0	-	0	-	1	-	2	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	1	-	0	-	1	-	-
Investigador	4	-	1	-	4	-	1	-	2	-	1	-	2	-	2	-	2	-	3	-	2	-	1	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>4</b>		<b>5</b>		<b>1</b>		<b>7</b>		<b>5</b>		<b>5</b>		<b>8</b>		<b>4</b>		<b>6</b>		<b>1</b>		<b>9</b>		<b>5</b>		<b>-</b>

Eixo de Ensino-aprendizagem

Tabela 1 E&A\_Principal

**Objectivo Estratégico: 1 Atrair e seleccionar os melhores estudantes e talentos para os cursos de graduação e pos-graduação da UEM, garantindo as varias dimensoes de inclusão e equidade**

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado trienal	Metas anuais			Actividade	Indicador do produto	Orçamento por ano 10 <sup>^3</sup> Mt			Subtotal	Rubrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Obs.
				2023	2024	2025			2023	2024	2025						
Melhorar o modelo de selecção e admissão de estudantes	E/O-1/1	Melhoramento da selecção e admissão dos estudantes	1	1	0	0	Criar uma equipa de trabalho para avaliar os melhores modelos de selecção e admissão	15.00	15.00	-	-	15.00	121005	RP	DAG	Director Curso	
				0	1	0	Elaborar um relatório com recomendações	70.00	-	70.00	-	70.00	121005	RP	DAG	Director Curso	
				0	0	1	Monitorar o processo de implementacao das recomendacoes	202.00	-	202.00	-	202.00	122099	RP	DAG	Director Curso	
				0	0	1		15.00	-	-	15.00	122099	OE	DAG	Director Curso		
<b>Total</b>								<b>302.00</b>	<b>15.00</b>	<b>272.00</b>	<b>15.00</b>	<b>302.00</b>					

**Objectivo Estratégico: 3 Garantir a inovação no processo de ensino-aprendizagem, alicerçada na investigação e extensão**

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado trienal	Metas anuais			Actividade	Indicador do produto	Orçamento por ano 10 <sup>^3</sup> Mt			Subtotal	Rubrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Obs.
				2023	2024	2025			2023	2024	2025						
Actualizar os curriculos tendo em conta as necessidades de uma	E/O-1/3	Revisão curricular	1	1	0	0	Concluir a Proposta de Revisão Curricular do curso de Graduação	240.00	240.00	-	-	240.00	112199	RP	DAG	CCRC, CP, CC, CF	
								80.00	80.00	-	-	80.00	112099	D			
								30.00	30.00	-	-	30.00	121010	RP			

universidade de investigação						25.00	25.00	-	25.00	121005	OE													
						88.00	88.00	-	88.00	122099	RP													
						1	0	0	Submeter a Proposta de revisão curricular aos Órgãos Colegiais	15.00	15.00				-	-	15.00	122024	RP					
						8	0	8	0	Concluir as Propostas de Revisão Curricular dos cursos de Pós-Graduação	240.00				240.00	-	-	240.00	112199	RP				
											80.00				80.00	-	-	80.00	112099	D				
											30.00				30.00	-	-	30.00	121010	RP				
											25.00				25.00	-	-	25.00	121005	OE				
											88.00				88.00	-	-	88.00	122099	RP				
						0	8	0	Submeter as Propostas de revisão curricular aos Órgãos Colegiais	15.00	15.00				-	-	15.00	122024	RP					
						Acreditar os cursos leccionados na FDUEM	Autoavaliação dos cursos	1	1	0	0				Realizar a autoavaliação do curso de Licenciatura em Direito	50.00	50.00	-	-	50.00	121005	OE	GQ	CCRC, CP, CC, CF
55.53	55.53	-	-	55.53	122024							OE												
100.00	100.00	-	-	100.00	122099							RP												
8	0	8	0	Realizar a autoavaliação dos cursos de Mestrado e de Doutoramento em Direito	50.00							50.00	-	-		50.00	121005	OE						
					55.53							55.53	-	-		55.53	122024	OE						
					100.00							100.00	-	-		100.00	122099	RP						
Garantir que os docentes aumentem o numero de horas de contacto com os estudantes usando plataformas electrónicas para o efeito	Incremento de horas de contacto com os estudantes	1140	570	570	0							Formar os docentes e estudantes no uso do <i>moodle</i> para interacção entre docentes e estudantes	30.00	15.00		15.00	-	30.00	122099	RP	DAG	Director Curso		



Incentivar os docentes a usar o manual de procedimentos de gestão pedagógica (MPGP)	E/O-1/5	Uso do manual de procedimentos de Gestão pedagógica	4	1	2	1	Organizar <i>workshop</i> de divulgação do MPPG	140.00	35.00	70.00	35.00	140.00	122099	OE	DAG	-	-	
Assegurar a participação dos estudantes nas actividades de investigação dos grupos de disciplina		Envolvimento de estudantes na actividade de investigação	Identificar temas de pesquisa por disciplina	60	20	20	20	15.00	5.00	5.00	5.00	15.00	121005	OE	Director Curso	-	-	
			Promover a publicação dos trabalhos dos estudantes	6	2	2	2	300.00	100.00	100.00	100.00	300.00	122024	OE	DAG	-	-	
Incentivar os grupos de disciplina a desenvolver actividades de investigação		Promoção de actividade de investigação	Promover reuniões de definição e sensibilização dos grupos de disciplina	6	2	2	2	30.00	10.00	10.00	10.00	30.00	121010	OE	DAG	-	-	
			Monitorar (pelo Director do Curso) as actividades dos grupos de disciplina	6	2	2	2	60.00	50.00	5.00	5.00	60.00	121005	OE	Dir.Cur.	-	-	
Apoiar na leccionação da disciplina de Direitos Humanos		Garantia do acervo bibliográfico especializado e leccionação das aulas	Adquirir bibliografia especializada em Direitos Humanos	170	50	50	70	472.00	124.00	674.00	674.00	1,472.00	212017	D	CDH			
			Apoiar no aperfeiçoamento e desenvolvimento do plano analítico da disciplina	1	1	0	0	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	CDH		
			Recomendar docentes para a leccionação					n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	CDH		
<b>Total</b>								<b>140.00</b>	<b>35.00</b>	<b>70.00</b>	<b>35.00</b>	<b>140.00</b>						

## 7.2 Eixo de Investigação

A transformação da UEM em universidade de investigação, no âmbito da sua Missão e Visão e ainda de acordo com o seu Plano Estratégico, exige das suas Unidades Orgânicas, em particular da FDUEM, o acompanhamento desses esforços da Universidade.

Este cenário traz novos desafios à FDUEM com vista a responder com êxito ao novo desiderato. Assim, para o triénio 2023-2025 no domínio da investigação a FDUEM propõe, entre outras intervenções estratégicas:

*Objectivo estratégico 1: Garantir a relevância e a sistematicidade das prioridades e dos conteúdos temáticos da investigação, através da adopção de estratégias e planos estruturados de investigação nas unidades académicas da UEM*

- Por forma a *Garantir a relevância e a sistematicidade das prioridades e dos conteúdos temáticos da investigação, através da adopção de estratégias e planos estruturados de investigação nas unidades académicas da UEM*, o desenvolvimento da investigação num contexto institucional e académico pressupõe que a Unidade Orgânica estabeleça mecanismos de orientação com indicação clara da missão e dos objectivos que as actividades de pesquisa devem prosseguir. Para tal, uma Política de Investigação mostra-se crucial para a FDUEM, visto que é nela que estarão definidas as áreas de pesquisa e, principalmente, as linhas de pesquisa que a FDUEM irá seguir.

*Objectivo estratégico 2: Ampliar a disponibilidade de docentes e investigadores e técnicos de carreira qualificados para a materialização da agenda de investigação da UEM, através do investimento no recrutamento, treinamento e retenção de quadros com vocação para a investigação*

- Como mecanismo para *ampliar a disponibilidade de docentes e investigadores e técnicos de carreira qualificados para a materialização da agenda de investigação da UEM, através do investimento no recrutamento, treinamento e retenção de quadros com vocação para a investigação* a FDUEM propõe-se a, entre outras intervenções estratégicas: (i) promover a investigação científica e (ii) a reforçar os recursos humanos necessários para a investigação científica através do recrutamento de investigadores para integrar os diferentes centros de pesquisa de que a Faculdade dispõe. que a FDUEM propõe-se a formar e recrutar recursos humanos (investigadores) qualificados para garantirem a operacionalização dos projectos de investigação que vier a desenvolver.

*Objectivo estratégico 3: Estreitar a articulação entre formação e investigação ao nível de graduação e pós-graduação, como mecanismo de preparação da futura geração de investigadores e elevação da qualidade do ensino e aprendizagem*

- Para *Estreitar a articulação entre formação e investigação ao nível de graduação e pós-graduação, como mecanismo de preparação da futura geração de investigadores e elevação da qualidade do ensino e aprendizagem*, e porque uma Faculdade de Investigação deve pressupor o envolvimento dos estudantes na pesquisa, a FDUEM pretende promover (i) os seminários de pós-graduação, pelo menos 2 seminários anuais, com o propósito de manter os estudantes da pós-graduação em contacto permanente com as actividades de investigação no âmbito da missão e visão da UEM, pelo que os seminários da pós-graduação servirão de mecanismo para os estudantes de Mestrado e Doutoramento partilharem os resultados das suas pesquisas. Por outro lado, (ii) organizar concursos de Pesquisa Científica que irão envolver estudantes de todos os níveis de ensino que a FDUEM oferece, em especial os estudantes de graduação, como forma de incentivar o desenvolvimento da pesquisa científica enquanto complemento do processo de ensino e aprendizagem.

*Objectivo estratégico 4: Garantir a disponibilidade e eficiência na utilização de recursos materiais, laboratoriais e ferramentas de apoio à investigação*

- Porque mostra-se necessário *garantir a disponibilidade e eficiência na utilização de recursos materiais, laboratoriais e ferramentas de apoio à investigação*, as intervenções estratégicas da FDUEM deverão incluir, entre outras, (i) Promover as Plataformas de Revistas electrónicas subscritas pela UEM, (ii) Melhorar o acervo bibliográfico, bem como (iii) Dotar Bibliotecas e Centros de investigação de equipamento adequado para a pesquisa.

*Objectivo estratégico 5: Ampliar a qualidade e quantidade dos trabalhos de investigação realizados na UEM em consonância com as linhas de investigação e os planos de investigação aprovados*

- Como forma de ampliar a qualidade e quantidade dos trabalhos de investigação realizados na UEM em consonância com as linhas de investigação e os planos de investigação, (i) Incentivar a publicação de resultados de investigação na revista

científica e (ii) Promover a participação dos docentes e investigadores em Conferencias Internacionais mostram-se necessários.

*Objectivo estratégico 6: Assegurar o incremento de recursos financeiros para a promoção de iniciativas de investigação*

- A realização de actividades de investigação requer a mobilização de recursos não só pessoais, mas também, e principalmente patrimoniais (materiais e financeiros). Para tal, e por forma a tornar a investigação científica auto-sustentável prevê-se a reestruturação dos Centros de Pesquisa da Faculdade, através da adopção de uma política do seu funcionamento, por modo a torná-los pólos de prestação de serviços.
- Pretende-se ainda estabelecer uma unidade de estudo de Direitos dos Deslocados Internos e dos Refugiados. Uma das áreas cruciais de Direitos Humanos é a questão dos Direitos dos Deslocados Internos e dos Refugiados. Nos últimos anos Moçambique tem sido palco de insurgência armada (na região Norte, especialmente em Cabo Delgado) e também local privilegiado para os refugiados de vários países com destaque para os países da Africa Oriental e Ocidental. Todavia, para a promoção dos Direitos dos Deslocados e dos Refugiados o país não dispõe de centros de investigação e de monitoria das situação dos mesmos. O CDH, sendo um centro de investigação por excelência, compromete-se a contribuir na promoção dos Direitos dos Deslocados Internos e dos Refugiados através de accões de formação, monitoria e documentação da situação dos deslocados e refugiados em Moçambique.

*Objectivo estratégico 7: Promover a disseminação estruturada de resultados de investigação, com vista a visibilidade, o alcance e impacto dos resultados da investigação*

- Promover a disseminação estruturada de resultados de investigação, com vista a visibilidade, o alcance e impacto dos resultados da investigação é outro objectivo estratégico que a FDUEM propõe-se a prosseguir, devendo para o efeito (i) Promover conferências Internacionais; (ii) Promover intercâmbio científico; e (iii) Ampliar a visibilidade da investigação realizada pela FDUEM, através da disseminação dos resultados. Nesta perspectiva, em atenção ao facto de que a FDUEM tem assumido, ao longo dos tempos, um papel determinante no desenvolvimento do Direito no país, através de várias accões e estando o país a experimentar uma série de reformas jurídicas em várias áreas, propõe-se uma nova forma de a Faculdade continuar a dar os eu contributo. Assim, pretende-se a materialização da Conferência

sobre as Reformas Jurídicas de Moçambique, um evento que se pretende anual, no qual serão discutidos vários assuntos jurídicos com vista ao fortalecimento e modernização do Direito moçambicano. Por outro lado, a FDUEM continuará a fortalecer o intercâmbio científico que vem desenvolvendo com a Faculdade de Direito da Universidade de Macau através da realização dos seminários conjuntos, bem como com a o Centro de Direitos Humanos da Universidade de Pretória, garantindo os estágios e supervisão de estudantes no âmbito do Master's Programme on Human Rights and Democratisation in Africa (MPHRDA) em parceria com a Universidade de Pretoria. Neste domínio, as principais acções incluirão, ainda, garantir a regularidade da publicação da revista jurídica da Faculdade, dando continuidade às estratégias para a prossecução da missão e visão da UEM e permitir a divulgação dos trabalhos de pesquisa dos docentes da Faculdade bem como dos resultados de pesquisa ao nível da pós-graduação. Esta actividade irá conferir outra visibilidade à Faculdade no que se refere ao seu alinhamento com as estratégias da Universidade.

A transformação da revista jurídica FDUEM em uma publicação com revisão de pares confere outra dimensão científica à mesma daí que nos próximos anos dever-se-á ainda estudar a possibilidade da sua indexação. Como forma de disseminação dos resultados das investigações realizadas por docentes da FDUEM, propõe-se igualmente promover a publicação da série de ciências jurídicas da Revista Científica da UEM. Pretende-se com esta iniciativa, que já vem sendo discutida há algum tempo, dar oportunidade de os docentes da FDUEM verem as suas pesquisas divulgadas a nível da UEM através da sua principal publicação científica.

A publicação dos resultados dos seminários conjuntos com a Faculdade de Direito da Universidade de Macau continuará a ser aposta da FDUEM visto que se tem apresentado com um mecanismo válido de internacionalização da FDUEM e divulgação dos resultados das pesquisas dos Docentes.

O CDH irá contribuir na divulgação dos instrumentos Interacionais de Direitos Humanos através de elaboração e publicação de toda a legislação sobre Direitos Humanos em vigor, visto que área dos Direitos Humanos é relativamente nova no contexto nacional, pois só recentemente é que algumas instituições do ensino superior introduziram nos seus planos temáticos conteúdos sobre Direitos Humanos. Entretanto, é notória a falta de conhecimento dos instrumentos internacionais em vigor em Moçambique.

Por outro lado, e no âmbito da promoção da reflexão sobre temáticas do Direito do Ambiente e Biodiversidade, no triénio 2023-2025 o CEDAB e entidades parceiras pretendem levar a efeito,

entre outras, as seguintes actividades: (i) Seminários sobre o Direito ao Clima e Mudanças Climáticas, (ii) Seminários sobre o Direito à Cidade e, (iii) Seminários sobre o Combate ao Crime contra a Fauna Bravia.

*Objectivo estratégico 8: Aumentar os projectos de investigação básica e aplicada e de transferência de tecnologias*

- Para *aumentar os projectos de investigação básica e aplicada e de transferência de tecnologias*, será crucial que a FDUEM (i) promover parcerias de intercambio científico, e (ii) ampliar a contribuição da UEM no aumento da produção e produtividade nacional e melhoria do bem-estar dos cidadãos. Para tanto, o desenvolvimento de pesquisas em matérias como Direito Bancário e de Seguros, Contencioso moçambicano, Direito da Saúde, direito do Ambiente e Ordenamento do território, só para mencionar algumas, serão as apostas da FDUEM nos próximos três anos.

## EIXO DE INVESTIGAÇÃO

Tabela Investigação\_Principal

**Objectivo estratégico 1:** Garantir a relevância e a sistematicidade das prioridades e dos conteúdos temáticos da investigação, através da adopção de estratégias e planos estruturados de investigação nas unidades académicas da UEM

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado trienal	Metas anuais			Actividade	Indicador do produto	Orçamento por ano 10 <sup>^3</sup> Mt			Subtotal	Rubrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Obs.
				2023	2024	2025			2023	2024	2025						
Adoptar uma Política de investigação da FDUEM	E/O-2/1	Estabelecimento da Política de Investigação	1	1	0	0	Reactivar a comissão de elaboração da Política	15.00	15.00	-	-	15.00	121005	OE	DF		-
			1	1	0	0	Concluir a proposta da Política de Investigação	272.00	272.00	-	-	272.00	121099	D	DAIE	Comissão	-
			1	1	0	0	Submeter a proposta da Política de Investigação aos órgãos colegiais para a aprovação	25.00	25.00	-	-	25.00	122024	OE	DAIE	Comissão	-
<b>Total</b>							<b>312.00</b>	<b>312.00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>312.00</b>						

**Objectivo estratégico 2:** Ampliar a disponibilidade de docentes e investigadores e técnicos de carreira qualificados para a materialização da agenda de investigação da UEM, através do investimento no recrutamento, treinamento e retenção de quadros com vocação para a investigação

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado trienal	Metas anuais			Actividade	Indicador do produto	Orçamento por ano 10 <sup>^3</sup> Mt			Subtotal	Rubrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Obs.
				2023	2024	2025			2023	2024	2025						
Promover a investigação científica	E/O-2/2	Melhoria de qualidade dos trabalhos de investigação	1	1	0	0	Criar Grupos de Pesquisa	15.00	15.00	-	-	15.00	121005	OE	DAIE		
			9	9	0	0	Definir as linhas de	2.00	2.00	-	-	2.00	121005	OE	Conselho Científico		

						investigação científica											
			12	3	6	6	Desenvolver pesquisa	7,000.00	2,000.00	2,000.00	3,000.00	7,000.00	112199	D			
								7,000.00	2,000.00	2,000.00	3,000.00	7,000.00	122099	D	DAIE		
Recrutar investigadores		Aumento de número de docentes investigadores	1	1	0	0	Lancar o concurso para recrutamento de investigadores	28.00	28.00	-	-	28.00	122099	RP	DAIE		
<b>Total</b>								<b>14,045.00</b>	<b>4,045.00</b>	<b>4,000.00</b>	<b>6,000.00</b>	<b>14,045.00</b>					

**Objectivo estratégico 3:** Estreitar a articulação entre formação e investigação ao nível de graduação e pós-graduação, como mecanismo de preparação da futura geração de investigadores e elevação da qualidade do ensino e aprendizagem

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado trienal	Metas anuais			Actividade	Indicador do produto	Orçamento por ano 10 <sup>^3</sup> Mt			Subtotal	Rubrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Obs.	
				2023	2024	2025			2023	2024	2025							
Promover Seminários de Pós-Graduação	E/O-2/3	Realização de seminários de Pós-Graduação	15	4	7	4	Definir temas das palestras/seminário	15.00	5.00	5.00	5.00	15.00	121005	OE	DAIE			
			225	75	75	75	Identificar palestrantes/orador	4.00	2.00	2.00	2.00	6.00	122001	RP	DAIE			
			12	4	4	4	Realizar palestras e seminários	80.00	-	40.00	40.00	80.00	121005	RP	DAIE	Estudantes de Pós-Graduação		
								200.00	-	100.00	100.00	200.00	122099	RP	DAIE			
Promover concursos de Pesquisa Científica	E/O-2/3	Realização de concurso de pesquisa científica	6	2	2	2	Definir as áreas temáticas	45.00	15.00	15.00	15.00	45.00	121005	RP	Conselho Científico			
			4	4	0	0	Identificar possíveis parceiros	2.00	2.00	-	-	2.00	121005	RP	DAIE			
			6	2	2	2	Lancar concursos de pesquisa	15.00	5.00	5.00	5.00	15.00	122099	RP	DAIE			
			6	2	2	2	Realizar das pesquisas	1,150.00	230.00	460.00	460.00	1,150.00	112199	D	DAIE			
								1,150.00	230.00	460.00	460.00	1,150.00	122099	D	DAIE			

Total								2,661.00	489.00	1,087.00	1,087.00	2,663.00				
-------	--	--	--	--	--	--	--	----------	--------	----------	----------	----------	--	--	--	--

**Objectivo estratégico 4:** Garantir a disponibilidade e eficiência na utilização de recursos materiais, laboratoriais e ferramentas de apoio à investigação

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado do trienal	Metas anuais			Actividade	Indicador do produto	Orçamento por ano 10 <sup>^3</sup> Mt			Subtotal	Rubrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Obs.
				2023	2024	2025			2023	2024	2025						
Promover as Plataformas de Revistas electrónicas subscritas pela UEM		Divulgação das plataformas de revistas electrónicas	6	2	2	2	Realizar workshop de divulgação e orientação de acesso e uso	105.00	35.00	35.00	35.00	105.00	121005	RP	DAIE	GinfBibl	-
								105.00	35.00	35.00	35.00	105.00	122099	RP			
Melhorar o acervo bibliográfico	E/O-2/4	Aquisição de materiais bibliográficos	1	1	0	0	Concluir o processo de elaboração da política de formação e desenvolvimento do acervo	5.00	5.00	-	-	5.00	121005	RP	DAIE	GinfBibl	
								5.00	5.00	-	-	5.00	121010	RP	DAIE	GinfBibl	
								15.00	5.00	5.00	5.00	15.00	122099	RP	GinfBibl		
								825.00	250.00	287.50	287.50	825.00	212017	OE	GinfBibl	UGEA-Local	
Dotar Bibliotecas e Centros de investigação de equipamento adequado para a pesquisa		Aquisição de equipamento informático	47	0	20	27	Aquisição de computadores - PC	4,230.00	-	1,800.00	2,430.00	4,230.00	212019	D	GinfBibl	UGEA-Local	
								2,520.00	720.00	480.00	240.00	1,440.00	212019	RP	GinfBibl	UGEA-Local	
								400.00	200.00	-	200.00	400.00	212019	D	GinfBibl	UGEA-Local	

			3	1	1	1	Acesso a internet com a velocidade de 10000kps	160.00	80.00	80.00	80.00	240.00	122001	OE	GinfBibl	UGEA-Local	
			1	0	1	0	Aquisicao de viatura mini-bus de 10lug	4,500.00	-	4,500.00	-	4,500.00	213001	D	UGEA-Local	Admin	
<b>Total</b>								<b>12,765.00</b>	<b>1,300.00</b>	<b>7,187.50</b>	<b>3,277.50</b>	<b>11,870.00</b>					

**Objetivo estratégico 5:** Ampliar a qualidade e quantidade dos trabalhos de investigação realizados na UEM em consonância com as linhas de investigação e os planos de investigação aprovados

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado do trienal	Metas anuais			Actividade	Indicador do produto	Orçamento por ano 10 <sup>^3</sup> Mt			Subtotal	Rubrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Obs.
				2023	2024	2025			2023	2024	2025						
Incentivar a publicação de resultados de investigação na revistas científica	E/O-2/5	Publicação do resultados de pesquisa	6	2	2	2	Divulgar os critérios para a publicação dos resultados de pesquisa na revista científica	30.00	10.00	10.00	10.00	30.00	122024	RP	DAIE		
Promover a participação dos docentes e investigadores em Conferências Internacionais		Publicação do resultados de pesquisa	3	1	1	1	Divulgar oportunidades para participação	6.00	2.00	2.00	2.00	6.00	122099	RP	DAIE		
		Publicação do resultados de pesquisa	1	1	0	0	Definir os procedimentos para participar	5.00	5.00	-	-	5.00	121005	RP	DAIE		
			1	1	0	0	Criar um Fundo de Apoio a Investigação	15.00	15.00	-	-	15.00	121010	RP	DF	Admin	
<b>Total</b>								<b>56.00</b>	<b>32.00</b>	<b>12.00</b>	<b>12.00</b>	<b>56.00</b>					

**Objetivo estratégico 6:** Assegurar o incremento de recursos financeiros para a promoção de iniciativas de investigação

Intervenção	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas anuais	Actividade	Indicador do produto	Orçamento por ano 10 <sup>^3</sup> Mt	Subtotal	Rubrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Obs.
-------------	--------	-------	------------------------	--------------	------------	----------------------	---------------------------------------	----------	---------	------------------------	-------------	-----------------------	------

estratégica			do trienal	2023	2024	2025			2023	2024	2025							
Tornar os Centros em polos de prestação de serviços	Estruturação funcional dos Centros de investigação		4	4	0	0	Avaliar a estrutura dos Centros de Pesquisa da Faculdade	15.00	15.00	-	-	15.00	121005	OE		DF		
			1	1	0	0	Restruir os Centros de Pesquisa da Faculdade	150.00	150.00	-	-	150.00	122099	RP	DF	Comissão		
Promoção dos direitos humanos	E/O-2/6	Estabelecimento de uma Unidade de estudos de Direitos dos Deslocados Internos e dos Refugiados	1	1	0	0	Elaborar termos de referências	30.00	30.00	-	-	30.00	122001	RP	CDH	ACNUR		
			3	1	1	1	Realizar formações em matéria de direitos dos deslocados internos e dos refugiados	480.00	160.00	160.00	160.00	480.00	112199	D	CDH	ACNUR		
			6	3	3	3	Realizar capacitações em matéria de direitos dos deslocados internos e dos refugiados	480.00	160.00	160.00	160.00	480.00	122024	D	CDH	ACNUR		
			3	1	1	1	Realizar um estudo sobre a situação dos direitos dos deslocados internos e dos refugiados em Moçambique	480.00	160.00	160.00	160.00	480.00	122099	D	CDH	ACNUR		
			6	2	2	2	Fazer a monitoria da situação dos direitos dos deslocados internos e dos refugiados no País	6.00	2.00	2.00	2.00	6.00	122099	RP	CDH	ACNUR		
<b>Total</b>							<b>1,641.00</b>	<b>677.00</b>	<b>482.00</b>	<b>482.00</b>	<b>1,641.00</b>							

**Objetivo estratégico 7:** Promover a disseminação estruturada de resultados de investigação, com vista a visibilidade, o alcance e impacto dos resultados da investigação

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado do trienal	Metas anuais			Actividade	Indicador do produto	Orçamento por ano 10 <sup>^3</sup> Mt			Subtotal	Rubrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Obs.	
				2023	2024	2025			2023	2024	2025							
				Promover conferências Internacionais		Realização da Conferência Anual Internacional (As Reformas Jurídicas de Mocimboa do Castelo)			3	1	1							1
			3	1	1	1	Lançar a chamada de artigos (CFP) e realização da Conferência	108.00	36.00	36.00	36.00	108.00	112101	OE				
								2,400.00	800.00	800.00	800.00	2,400.00	122099	OE	DAIE			
Promover intercâmbio científico	E/O-2/7	Realização de Seminários Internacionais com a Universidade de Macau, São Paulo e Mato Grosso do Sul (anual)	4	4	0	0	Ida de Docentes da FDUEM a Macau	333.00	333.00	-	-	333.00	112102	RP	DAIE	Gplancoop		
								306.00	306.00	-	-	306.00	122003	RP				
			4	4	0	0	Vinda de Docentes da Universidade de São Paulo e Mato Grosso do Sul	192.00	192.00	-	-	192.00	112101	RP	DAIE	Gplancoop		
								400.00	400.00	-	-	400.00	122003	D	DAIE	Gplancoop		
			3	0	3	0	Ida de Docentes da FDUEM ao Brasil	333.00		333.00	-	333.00	112102	RP	DAIE	Gplancoop		
								306.00		306.00	-	306.00	122003	D				
			5	0	5	0	Vinda de Docentes da Universidade de Macau	100.00	-	100.00	-	100.00	112101	RP	DAIE	Gplancoop		
								150.00		150.00	-	150.00	122003	RP	DAIE	Gplancoop		
								150.00		150.00	-	150.00	122099	RP	DAIE	Gplancoop		
			6	2	2	2	Indicar os supervisores dos estudantes do MPHRDA	1,793.10	597.70	597.70	597.70	1,793.10	112199	D	CDH	DAIE		
							Monitorar o processo de estágio dos estudantes do MPHRDA e a	37.95	12.65	12.65	12.65	37.95	121005	D	CDH	DAIE		

						produção dos relatórios											
						Supervisionar as dissertações dos estudantes do MPHRDA	2,603.37	867.79	867.79	867.79	2,603.37	122099	D	CDH	DAIE		
Ampliar a visibilidade da investigação realizada pela FDUEM, através da disseminação dos resultados	Publicação da Revista Jurídica	2	1	0	0	Criar Comissão Editorial da Revista	5.00	5.00	-	-	5.00	121005	RP	DAIE	CC		
			1	0	0	Definir a Linha Editorial da Revista	2.00	2.00	-	-	2.00	121005	RP	DAIE	CC		
			2	2	0	Lancar a Chamada de Artigos, publicação	354.96	177.48	177.48	-	354.96	122024	D	DAIE	CC		
			0	2	0	Publicar a Revista	200.00	-	200.00	-	200.00	122024	D	DAIE	CC		
	Promoção dos resultados de pesquisa	2	1	1	0	Publicar a colectânea de legislação sobre direitos sociais e direitos humanos	400.00	200.00	200.00	-	400.00	122024	D	CDS/CDH			
	Promoção da reflexão sobre temáticas do Direito do Ambiente e Biodiversidade	3	1	1	1	Realizar Seminario sobre o Direito ao Clima e Mudancas Climaticas com diferentes intervenientes	15.00	5.00	5.00	5.00	15.00	122001	D	Coord CEDAB	Parceiros a Identif.		
						75.00	25.00	25.00	25.00	75.00	122099	D	Coord CEDAB	Parceiros a Identif.			
		3	1	1	1	Realizar Seminario sobre o Direito a Cidade	30.00	10.00	10.00	10.00	30.00	122001	D	Coord CEDAB	Parceiros a Identif.		
						75.00	25.00	25.00	25.00	75.00	122099	D	Coord CEDAB	Parceiros a Identif.			

			3	1	1	1	Realizar Seminário sobre o Combate ao Crime Contra a Fauna Bravia	15.00	5.00	5.00	5.00	15.00	122001	D	Coord CEDAB	Parceiros a Identif.	
								105.00	35.00	35.00	35.00	105.00	122099	D	Coord CEDAB	Parceiros a Identif.	
<b>Total</b>								<b>10,599.38</b>	<b>4,084.62</b>	<b>4,065.62</b>	<b>2,449.14</b>	<b>10,599.38</b>					

**Objectivo estratégico 8:** Aumentar os projectos de investigação básica e aplicada e de transferência de tecnologias

Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado do trienal	Metas anuais			Actividade	Indicador do produto	Orçamento por ano 10 <sup>^3</sup> Mt			Subtotal	Rubrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Obs.
				2023	2024	2025			2023	2024	2025						
Promover parcerias de intercâmbio científico	E/O-2/8	Desenho de projectos de investigação	6	2	2	2	Identificar parceiros para actividades de pesquisa conjunta	25.00	5.00	10.00	10.00	25.00	121005	RP	DAIE	GPlanCoop	
			5	0	2	3	Desenvolver projectos de pesquisa conjuntos	6,700.00	-	2,200.00	4,500.00	6,700.00	112199	D	DAIE	GPlanCoop	
						Indicar supervisores para monitorar a elaboração dos Trabalhos de Fim do curso	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a			
		Acolhimento e supervisão dos estudantes finalistas na investigação						n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a		
Ampliar a contribuição da UEM no aumento da produção e produtividade de nacional e melhoria do bem-estar dos cidadãos		Desenvolver 3 pesquisas sobre Direito do Contencioso, Direito Bancário e Direito dos seguros de Moçambique	3				Promover jornadas científicas sobre Direito do Contencioso, Direito Bancário e Direito dos Seguros de Moçambique	3		900.00			122024	D	DAIE	GPG	
					3			Publicar os resultados das jornadas científicas	3	-	600.00	-	600.00	122024	RP	DAIE	GPG

					3	Realizar formações sobre o Direito do Contencioso, Direito Bancário e Direito dos Seguros de Moçambique.	3	-	4,125.00	-	4125.00	11100 0	RP	DAIE	GPG
								-	350.00	-	350.00	12100 5	RP		
								-	75.00	-	75.00	12101 0	RP		
								-	750.00	-	750.00	12101 6	RP		
								-	35.00	-	35.00	12200 1	RP		
								-	2,165.00	-	2165.00	12209 9	D		
							<b>Total</b>	<b>5.00</b>	<b>13,410.00</b>	<b>9,010.00</b>	<b>22,425.00</b>				

### 7.3 Eixo de Extensão e Inovação Universitárias

A FDUEM através dos seus Centros tem vindo a promover e desenvolvendo actividades de maior impacto na sociedade. Os Centros prestam apoio académico aos estudantes e promovem a ligação entre a teoria e a prática. Para tal, a FDUEM através do CPJ pretende, no próximo triénio, criar condições de modo que as práticas jurídicas façam parte de actividade curricular onde todos os estudantes tenham a oportunidade de frequentar.

Pretende ainda realizar, através dos seus Centros de pesquisa, actividades de extensão com vista a atender os objectivos estratégicos seguintes:

***Objectivo estratégico 1: Fortalecer o papel da extensão no contexto de uma Universidade de investigação:***

- **Ministrar sessões modulares:** No início de cada ciclo de estágio, durante a primeira fase, são ministrados 11 (onze) módulos com vista a aprofundar a componente prática iniciada no âmbito das aulas curriculares. No final dos módulos, os estagiários são submetidos ao exame de modo que possam garantir a passagem à segunda fase.
- **Supervisionar os estudantes estagiários:** Após a passagem para a segunda fase do estágio, os estudantes são supervisionados durante as suas actividades de assistência jurídica aos carenciados. Esta tarefa é sempre efectuada por Supervisores que são Advogados e Docentes Universitários.
- **Prestar apoio técnico às populações carenciadas:** Tornar os estudantes-estagiários autossuficientes para a protecção e defesa das pessoas carenciadas e/ou desamparadas, resolvendo os problemas que lhes são apresentados no Centro. Trata-se de uma actividade permanente e relevante na medida em que confere aos estudantes do Curso de Licenciatura em Direito conhecimentos técnicos e práticos complementares à componente teórica adquirida ao longo do curso (iniciação da prática jurídica). Aqui, pretende-se elevar a qualidade de ensino, através do incremento de actividades com conteúdos práticos, contando, para o efeito, com os formadores e os supervisores afectos ao CPJ.

- **Responder às solicitações de assistência técnica:** Instituir o modelo de prestação de serviços qualificados direccionados às entidades que tenham celebrado protocolos de cooperação com o Centro de Prática Jurídica, prestando-lhes assistência técnica necessária. Estes serviços consistirão na realização de pesquisas encomendadas com base nas áreas de actuação do Centro.

*Objectivo estratégico 2: Gerar impacto na sociedade por meio da extensão:*

- **Organizar sessões de visita às comunidades e aos órgãos superiores de administração da justiça pelos estudantes estagiários:** As visitas às comunidades terão em vista a disseminação do papel do CPJ junto às comunidades, bem como a disseminação dos direitos humanos e outros. Do mesmo modo, as visitas aos órgãos superiores de administração da justiça (PGR, TS, TA, CC) permitirão que os estagiários tenham contacto directo com os mesmos, sendo certo que o acesso normal aos mesmos é de difícil concretização.
- **Realizar palestras sobre boas práticas e sobre resolução extrajudicial dos conflitos:** Difundir as boas práticas comunitárias, no que tange aos aspectos jurídicos, através de promoção e realização de palestras e de distribuição de folhetos informativos sobre as actividades sobre os direitos fundamentais dos cidadãos. Outrossim, as palestras a serem realizadas abordarão matérias relacionadas à resolução alternativa de litígios, nomeadamente, sobre a arbitragem, negociação e mediação. Estas palestras servirão, grosso modo, para capacitar os grupos comunitários na defesa dos seus direitos individuais, colectivos e difusos.
- **Mediar conflitos:** No âmbito da assistência aos carenciados, preconiza-se a mediação como meio alternativo de resolução de litígios. O CPJ tem como objectivo o fomento destas actividades de mediação de modo a se evitar que as partes recorram aos tribunais.
- **Promover maior acesso à Justiça**  
O CDH na sua componente de extensão pretende contribuir para a consciencialização da sociedade em matéria de Direitos Humanos. Com efeito, no triénio em consideração irá

capacitar os Juízes Comunitários em matéria de Direitos Humanos, bem como organizar palestras, *workshops* e outros eventos ligados aos Direitos Humanos.

*Objectivo Estratégico 3: Promover a disseminação estruturada de resultados de extensão com vista a ampliar a visibilidade, alcance e impacto dos seus resultados*

- **Estabelecer/revitalizar as parcerias com instituições públicas, privadas, OBC e Grupos comunitários:** Esta actividade tem como objectivo a revitalização das parcerias (técnicas e financeiras) do CPJ com vista à realização dos vários projectos a serem levados a cabo pelo Centro.
  
- **Divulgar o papel do CPJ nos *media*:** Pretende-se participar em entrevistas televisivas, radiofónicas e de jornal impresso com vista a estender os modos de apresentação, presença e influência do Centro junto às comunidades. Esta actividade é de extrema importância porque visa expor, positivamente, o CPJ junto às comunidades, falando sobre o seu papel e sobre os seus colaboradores que no dia-a-dia se empenham na prossecução dos objectivos do Centro, mormente, a defesa dos direitos das pessoas carenciadas. Com efeito, várias parcerias poder-se-ão abrir com vista a implementação dos projectos sociais a serem elaborados e propostos. Esta actividade é de carácter permanente.
  
- **Criar projectos de desenvolvimento técnico do CPJ,** com vista a massificar as suas actividades e a sua presença junto às comunidades. Com estes projectos, o Centro de Práticas Jurídicas poderá expandir o campo da sua actuação, não dependendo apenas dos casos concretos que lhe são trazidos, mas inovando com vista a prevenção destes mesmos casos, através de várias acções de formação e de treinamento comunitário no que tange aos seus direitos mais elementares. Estes projectos redimensionarão a visão do CPJ e se espera a produção de conhecimentos técnicos para o requinte da qualidade dos estudantes-estagiários. A actividade também é de carácter permanente.
  
- **Divulgar as actividades e resultados em encontros:** Induzir os estudantes-estagiários à investigação, através do seu envolvimento em processos de pesquisa com vista a ampliar as suas habilidades em matéria de pesquisa. Esta actividade é importante porque permitirá que os estudantes-estagiários e o Centro de Prática Jurídica estejam em permanente contacto com a componente “**investigação**” e com a divulgação dos seus resultados por

vários meios (palestras, folhetos, eventos científicos), contribuindo, deste modo, para uma Universidade virada à investigação, em todas as suas vertentes. Trata-se de uma actividade permanente. E através da realização das sessões de “**Tarde Científica com o CPJ**”, serão divulgados os resultados das investigações dos estagiários, discutindo os mesmos com a comunidade académica. Mais ainda, serão realizadas sessões de “**Julgamentos fictícios do CPJ**”, com vista a divulgar os resultados da prática dos estagiários, no que tange à participação dos mesmos nas lides dos tribunais.

## Eixo de Extensão e Inovação Universitárias

Tabela 3 Extensão\_Oparacional

Objectivo Estratégico 1: Fortalecer o papel da extensão no contexto de uma universidade de investigação

Dimensão	Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado trienal	Metas anuais			Actividade	Indicador do produto	Orçamento por ano 10 <sup>^3</sup> Mt			Subtotal	Rubrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Obs.	
					2023	2024	2025			2023	2024	2025							
					Ligação Teoria-prática	Incrementar as habilidades do saber fazer	E/O-3/1			Melhoria de habilidade do saber fazer	7	7							7
			74	24	25			25	Supervisionar os estudantes estagiários	1,320.00	440.00	440.00	440.00	1,320.00	111000	OE	CPJ	DAG	
Prestação de Serviços e Assistência Técnica	Assistência jurídica às populações carenciadas	100%		100%	100%			100%	Prestar apoio técnico às populações carenciadas	555.00	185.00	185.00	185.00	555.00	121001	OE	CPJ	estudantes	
				100%	100%			100%	Responder as solicitacoes de assistencia tecnica	150.00	50.00	50.00	50.00	150.00	121001	OE	CPJ	estudantes	
Desenvolvimento Comunitário e Transferência de Tecnologia	Promoção de palestras e workshop de dissiminação de legislação	12		4	4			4	Realizar palestras sobre boas praticas e resolcao extrajudicial dos conflitos	240.00	60.00	90.00	90.00	240.00	122024	OE	CPJ	estudantes	
				2	1			1	1	Elaborar projectos comunitários sobre Justiça e Paz	200.00	10.00	90.00	100.00	200.00	122024	OE	CDH	Gabinete do provedor de Justiça e CNDH

Objectivo Estratégico 2: Gerar impacto na sociedade por meio da extensão

Dimensão	Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de	Metas anuais	Actividade	Indicador do produto	Orçamento por ano 10 <sup>^3</sup> Mt	Subtotal	Rubrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Obs.
----------	-------------------------	--------	-------	--------------	--------------	------------	----------------------	---------------------------------------	----------	---------	------------------------	-------------	-----------------------	------

				resultado trienal	20	20	20			2023	2024	2025						
					23	24	25											
Ligação Teoria-prática	Promover maior acesso à justiça	E/O-3/2	Promoção de acesso à justiça	32	10	10	12	Organizar sessões de visita às comunidades pelos estudantes estagiários	75.00	25.00	25.00	25.00	75.00	121001	D	CPJ	estudantes	
				90	30	30	30	Mediar conflitos	150.00	50.00	50.00	50.00	150.00	122001	OE	CPJ		
Prestação de Serviços e Assistência Técnica			Capacitação dos grupos Comunitários	6	2	2	2	Capacitar os grupos comunitarios	320.00	160.00	160.00	160.00	480.00	122099	D	CPJ		
				145	30	55	60	Capacitar os juizes comunitários em matéria de Direitos Humanos	252.00	44.00	48.00	160.00	252.00	122099	D	CDH		
Desenvolvimento Comunitário e Transferência de Tecnologia			Promoção de cidadania e da consciência cívica	10	5	5	5	Realizar sessões educativas sobre direitos fundamentais	40.00	20.00	10.00	10.00	40.00	121010	D	CDH		
				6	2	2	2	Organizar palestras, <i>workshop</i> em materia de Direitos Humanos	32	10.00	10.00	12.00	32.00	121010	D	CDH		

**Objectivo Estratégico 3:** Promover a disseminação estruturada de resultados de extensão com vista a ampliar a visibilidade, alcance e impacto dos seus resultados

Dimensão	Intervenção estratégica	Código	Acção	Indicador de resultado trienal	Metas anuais			Actividade	Indicador do produto	Orçamento por ano 10 <sup>3</sup> Mt			Subtotal	Rubrica	Fonte de financiamento	Responsável	Outros intervenientes	Obs.
					20	20	20			2023	2024	2025						
					23	24	25											
Ligação Teoria-prática	Promover parcerias	E/O-3/3	Disseminação estruturada dos resultados de extensão	6	0	3	3	Estabelecer/revitalizar as parcerias com instituições publicas, privadas, OBC, Grupos comunitarios	105.00	30.00	45.00	30.00	105.00	122025	D	CPJ		

					8	2	3	3	Divulgar o papel do CPJ nos <i>media</i>	405.00	108.00	135.00	162.00	405.00	122099	OE			
																			CPJ
Responsabilidade Social e Elevação da Consciência Cívica					6	2	2	2	Divulgar as actividades e resultados dos centros nas comunidades	150.00	50.00	50.00	50.00	150.00	122024	OE			CPJ/CDH

## 7.4 Eixo de Governação e Cooperação Universitárias

*Objectivo estratégico 1.1: Consolidar a governação democrática e solidária*

- **Extinguir os Departamentos Académicos e institucionalizar a figura do Director do Curso** – visto que o projecto inicial subjacente à criação dos Departamentos Académicos assentava no pressuposto de que o curso de graduação em Direito teria três áreas de saída, correspondentes às áreas dos Departamentos criados, designadamente Ciências Jurídicas, Ciências Jurídico-Políticas e Ciências Jurídico Económicas. Volvidos mais de 12 anos não só tal propósito não se materializou como também se tornou remoto. Com efeito, os avanços verificados na revisão curricular em curso apontam para a extinção daqueles três Departamentos e, em sua substituição, pretende-se introduzir a figura do Director do Curso;
- **Enquadrar e ajustar as competências do Director de Curso, dos Departamentos Administrativos e Centros** – processo que faz parte da revisão do regulamento da Faculdade, em função das exigências actuais e a nova missão e visão da UEM;
- **Consolidar os mecanismos de governação participativa** – de acordo com o preconizado no vários instrumentos de gestão universitária da UEM e detalhadas no regulamento da FDUEM;
- **Institucionalizar o Gabinete de Apoio ao Estudante** – em reconhecimento a multiplicidade das preocupações que afectam o estudante e face a experiências vividas na FDUEM ao longo dos tempos. Em concreto pretende-se criar-se um gabinete que, entre outros, preste apoio psico social aos estudantes que requeiram o referido apoio, e que funcionem também como instância de triagem e referênciação. Para atingir esse fim, a FDUEM contará com um psicólogo/sociólogo já integrado no quadro da UEM;
- **Realizar sessões do Conselho da Faculdade, Conselho Directivo, Conselho Científico e Pedagógico** – em observância estrita ao estatuído no Regulamento da Faculdade, viabilizando a governação democrática e a tomada de decisões pertinentes pelos órgãos apropriados em tempo útil.

*Objectivo estratégico 1.2: Reformar a estrutura de gestão e governação da UEM, adequando-se aos desígnios de uma universidade de investigação*

- **Estabelecer mecanismos de coordenação e articulação dos centros com os demais departamentos/pelouros e introduzir fórum de coordenação das actividades de investigação** - para atender à missão e visão actuais da UEM, visando dar preponderância à investigação científica. Trata-se de instituir procedimentos, rotinas e cultura de

coordenação e cooperação entre os vários centros, visando otimizar as vantagens financeiras, de recursos materiais, tecnológicos e humanos envolvidos nas actividades de investigação;

- **Criar núcleos temáticos de investigação por áreas e capacitá-los** – como órgãos de base do fórum de coordenação das actividades de investigação, e não só. A capacitação desses núcleos visa assegurar a observância de padrões recomendados e harmonizados de actuação;
- **Promover eventos científicos e incentivar publicações** – sendo estes os *outputs* de referência na reforma da estrutura de gestão e governação, sob os desígnios de uma Faculdade voltada para a investigação;
- **Criar um fundo competitivo para investigação e definir critérios da sua alocação** – por via da redifinição dos parâmetros, fontes, abrangência e prioridades de financiamento, bem como dos mecanismos de acesso ao fundo e identificação do público alvo, e estabelecimento das ligações com outros fundos centralizados na Direcção Científica.

*Objectivo estratégico 1.3: Assegurar a planificação, o cumprimento de prazos na prestação de contas a todos os níveis de governação e gestão*

- **Consolidar o ciclo de planificação e de prestação de contas** – para além da consolidação do ciclo de planificação e de prestação de contas, impõe-se um melhor aproveitamento das facilidades tecnológicas com vista a reduzir o tempo de elaboração dos instrumentos de planificação e de prestação de contas e assegurar maior abrangência dos mesmos (ex. para o financiamento externo);
- **Disponibilizar os instrumentos de gestão (PO, PAO, RAAF) na página web da Faculdade** – em linha com as práticas recomendadas e de facto já vigentes na FDUEM.

*Objectivo estratégico 2.1: Incrementar parcerias a nível nacional, regional e internacional, alinhadas com a nova missão e visão da UEM*

- **Reactivar a equipa de trabalho para a definição da política de cooperação e internacionalização** – reaproveitando os resultados alcançados pela equipa inicialmente constituída no âmbito do Plano Operacional da FDUEM 2019-2021;
- **Reavaliar os instrumentos de cooperação existentes** – esta actividade deriva do facto de vários instrumentos terem caducado ou caído em desuso devido a vários factores, como sejam a transformação ou extinção dos parceiros originais, entre outros. Privilegiar-

se-á que a reavaliação seja objecto de deliberação dos órgãos colegiais competentes ao nível da FDUEM;

- **Identificar as potenciais areas de cooperação para a Faculdade e mapear os respectivos parceiros** – no seguimento do referido no ponto anterior, devendo igualmente ser objecto de deliberação dos órgãos colegiais competentes;
- **Elaborar o plano e o sistema de monitoria dos instrumentos de cooperação** – idem (ponto anterior).

*Objectivo estratégico 2.2: Consolidar a mobilidade de estudantes, docentes/investigadores e membros do CTA*

- **Incluir nos acordos e protocolos de cooperação a componente de mobilidade para todos os intervenientes** – de acordo com o mapa detalhado de mobilidade, a baixo;
- **Criar condições conducentes ao envio e recepção de estudantes, docentes e CTA, definindo prioridades e quotas** - Considerando os acordos existentes ao nível da UEM com outras IES estrangeiras, explorar as possibilidades para FDUEM estabelecer parcerias com outras congéneres de Universidades Africanas como são os casos da Universidade de Cape Town, Universidade de Pretória (Africa do Sul), Universidade Makherere (Uganda); Universidades europeias, como a Universidade de Cagliari (Itália); Universidades Americanas, como a Universidade de São Paulo; Universidades Asiáticas, a Universidade de Ciência Política e Direito da China (China), entre outras, de acordo com o mapa detalhado de mobilidade, a baixo.

Eixo de Governacao e Cooperacao Universitaria

Objectivo estratégico 1.1: Consolidar a governação democratica e solidaria

Intervenções estratégicas	Código	Acção	Indicador de resultado trienal	Metas anuais			Actividade	Indicador de Produto	Orçamento por ano (10^3MT)			Subtotal	Rubrica	Fonte Fin	Responsável	Outros intervenientes	Obs.
				2023	2024	2025			2023	2024	2025						
Reestruturar o quadro organizacional e funcional da FDUEM	E/0-4/1.1	Revisao do Regulamento da Faculdade	1	1	0	0	Extinguir os Departamentos Académicos substituindo-os por um Director do Curso	450.00	450.00	-	-	450.00	212014	OE	Director	Dir Adj Inv Ext	-
							160.00	160.00	-	-	160.00	212019	RP	Director	Dir Adj Inv Ext	-	
			1	1	0	0	Enquadrar e ajustar as competencias Director do Curso e dos departamentos administrativos e centros	5.00	5.00	-	-	5.00	121005	RP	Dir Adj Inv Ext	Director	-
							45.00	15.00	15.00	15.00	45.00	121005	RP	Dir Adj Inv Ext	Director	-	
			1	0	1	0	Transformar o Gabinete de Planificação e Cooperação em Departamento de Planificação, Cooperação e Estudos de Projectos	600.00	-	-	600.00	600.00	212014	RP	Director	-	-
							415.00	-	415.00	-	415.00	212014	RP	Director	-	-	
			1	0	1	0	Institucionalizar o Gabinete de	66.00	-	66.00	-	66.00	212014	RP	Director	-	-
							415.00	-	415.00	-	415.00	212014	RP	Director	-	-	

							apoio ao estudante										
Assegurar a realização das sessões dos Conselhos de acordo com o Regulamento da Faculdade	E/0-4/1.1	Implementação da governação democrática	6	2	2	2	Realizar sessões do Conselho da Faculdade	21.00	7.00	7.00	7.00	21.00	121010	RP	Director	Dir-Adjs.	-
			36	12	12	12	Realizar sessões do Conselho Directivo	72.00	24.00	24.00	24.00	72.00	122099	RP	Director	Dir-Adjs.	-
			6	2	2	2	Realizar sessões do Conselho Científico	12.00	4.00	4.00	4.00	12.00	122099	RP	Dir Adj Inv Ext	Dir-Adjs.	-
			12	4	4	4	Realizar sessões do Conselho Pedagógico	24.00	8.00	8.00	8.00	24.00	122001	RP	Dir-Adj p/Grad	Dir-Adjs.	-
							<b>Total</b>	<b>630.00</b>	<b>911.00</b>	<b>615.00</b>	<b>2,285.00</b>						

**Objectivo estratégico 1.2:** Reformar a estrutura de gestão e governação da UEM, adequando-se aos designios de uma universidade de investigação

Intervenções estratégicas	Código	Acção	Indicador de resultado trienal	Metas anuais			Actividade	Indicador de Produto	Orçamento por ano (10 <sup>3</sup> MT)			Subtotal	Rubrica	Fonte Fin	Responsável	Outros intervenientes	Obs.
				2023	2024	2025			2023	2024	2025						
Rever a estrutura funcional e de gestão de pesquisa nos Centros da FDUEM	E/0-4/1.2	Revisão dos Regulamentos dos Centros	1	1	0	0	Estabelecer mecanismos de coordenação e articulação dos centros com os demais departamentos	-	5.00	-	-	5.00	121005	RP	Coord Centros		-
			4	0	2	2	Introduzir fórum de coordenação da actividade de investigação	10.00	-	10.00	10.00	20.00	121005	RP	Dir Adj Inv Ext	Coord Centros	-
Rever a estrutura funcional e de gestão académica	E/0-4/1.2	Operacionalização dos núcleos de investigação	9	0	3	6	Criar núcleos temáticos de investigação	15.00	-	7.50	15.00	22.50	121005	RP	Dir Adj Inv Ext	Coord Centros	-
			2	0	1	1	Capacitar os núcleos em	50.00	-	50.00	50.00	100.00	121005	RP	Dir Adj Inv Ext	Coord Centros	-

						materia de investigação											
			4	0	2	2	Pomover eventos científicos e incentivar publicacoes	150.00					122024	OE	Dir Adj Inv Ext	Coord Centros	-
Introduzir mecanismos de financiamento a investigação	E/0-4/1.2	Identificação de alternativas de financiamento a investigação	1	1	0	0	Criar um fundo competitivo para investigação	n/a							Dir Adj Inv Ext	Coord Centros, Admin	-
			1	0	1	0	Definir criterios de alocação do fundo	n/a							Dir Adj Inv Ext	Coord Centros, Admin	-
							<b>Total</b>	<b>5.00</b>	<b>217.50</b>	<b>225.00</b>	<b>447.50</b>						

**Objectivo estratégico 1.3:** Assegurar a planificação, o cumprimento de prazos na prestação de contas a todos os níveis de governação e gestão

Intervenções estratégicas	Código	Acção	Indicador de resultado trienal	Metas anuais			Actividade	Indicador de Produto	Orçamento por ano (10^3MT)			Subtotal	Rubrica	Fonte Fin	Responsável	Outros intervenientes	Obs.
				2023	2024	2025			2023	2024	2025						
Dinamizar os procedimentos internos de planificação e prestação de conta	E/0-4/1.3	Promoção de planificação e prestação de contas proactivas	1	1	0	0	Consolidar o ciclo de planificação e de prestação de contas	n/a	n/a	n/a	n/a	-	-	-	Director	Admin, GPQEI	-
			3	3	3	3	Disponibilizar os instrumentos de gestão (PO, PAO e RAAF) na página da Faculdade.	n/a	n/a	n/a	n/a	-	-	-	Coord Planif	Admin, GPQEI	-
							<b>Total</b>										

**Objectivo estratégico 2.1:** Incrementar parcerias a nível nacional, regional e internacional, alinhadas com a nova Missão e Visão da UEM

Intervenções estratégicas	Código	Acção	Indicador de resultado	Metas anuais			Actividade	Indicador de Produto	Orçamento por ano (10^3MT)			Subtotal	Rubrica	Fonte Fin	Responsável	Outros intervenientes	Obs.
				2023	2024	2025			2023	2024	2025						

			o trienal																	
Definir uma Política de Cooperacao e de Internacionaliza ção	E/0-4/2.1	Consolidação da cooperação	1	1	0	0	Reactivar a equipa de trabalho	15.00					121005	D	Coord Plan e Coop	Director, Dir-Adj Inv Ext				
Estabelecer acordos de cooperação com congere estrangeiras para capacitação tecnica da Faculdade	E/0-4/2.1		1	1	0	0	Reavaliar os instrumentos de cooperacao existentes	2.50					121005	D						
	E/0-4/2.1		9	0	9	0	Identificar as potenciais areas de cooperação para a Faculdade	2.50					121005	D						
	E/0-4/2.1		1	1	0	0	Mapear as entidades para possiveis accoes de cooperação	2.50					121005	D						
Monitoria dos intrumentos de cooperacao	E/0-4/2.1		1	0	1	0	Elaborar o Plano e o Sistema de Monitoria dos Instrumentos de Cooperação	150.00					122099	D						
							<b>total</b>	<b>20.00</b>	<b>150.00</b>	<b>-</b>	<b>150.00</b>									

**Objectivo estratégico 2.2:** Consolidar a mobilidade de estudantes, docentes/investigadores e membros do CTA

Intervenções estratégicas	Código	Acção	Indicador de resultado trienal	Metas anuais			Actividade	Indicador de Produto	Orçamento por ano (10^3MT)			Subtotal	Rubrica	Fonte Fin	Responsável	Outros intervenientes	Obs.
				2023	2024	2025			2023	2024	2025						
Dinamizar a mobilidade	E/0-4/2.1	Promoção da mobilidade regional e internacional	3	1	1	1	Incluir nos acordos e protocolos de	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	D	Dir-Adj Inv Ext			-

						cooperação a componente de mobilidade para todos os intervenientes													
E/0-4/2.1	12	4	3	5	Criar condições conducentes para envio e recepção de estudantes, docentes e CTA definindo prioridades e quotas	3,073.20	144.00	108.00	180.00	432.00	112101	RP	Dir-Adj Inv Ext	Director, Admin	-				
							464.40	348.30	580.50	1,393.20	112102	RP	Dir-Adj Inv Ext	Director, Admin	-				
							400.00	300.00	500.00	1,200.00	122003	D	Dir-Adj Inv Ext	Director, Admin	-				
							16.00	12.00	20.00	48.00	122009	RP	Dir-Adj Inv Ext	Director, Admin	-				
					<b>Total</b>	<b>1,024.40</b>	<b>768.30</b>	<b>1,280.50</b>	<b>3,073.20</b>										

### Mobilidade academica

Area Geografica de Cooperacao	Pais	Numero de Docentes, Estudantes e membros do CTA																																	
		Enviados pela UEM									Recebidos pela UEM																								
		Docentes			Estudantes			CTA			Docentes			Estudantes			CTA																		
		2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025																
		M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F														
África	Africa do Sul (Universidade de Pretoria)	1	1	1															1	2	2	1													
	Africa do Sul (University of Western Cape)		1	1	1	1														1	1														
	Zimbabwe																																		



## 6.5 Eixo de Gestão, Finanças e Recursos Humanos

O desenvolvimento de uma universidade de investigação, no âmbito da missão e visão da UEM, pressupõe a criação de mecanismos de suporte aos diferentes eixos prioritários. Assim, para cumprir com esse desiderato, a FDUEM irá apostar no modelo de gestão de recursos (humanos, financeiros e materiais) baseado na transparência e eficiência. Para o efeito, no triénio 2023-2025 a FDUEM propõe-se a prosseguir os objectivos estratégicos e as acções seguintes:

### ***Objectivo estratégico 1: Gerir recursos alocados de forma eficiente, transparente e fiável:***

- **Divulgar os principais documentos de gestão no *website* da FDUEM**, para promover a transparência e valorizar boas práticas de gestão administrativa, financeira e académica;
- **Consolidação da terceirização dos serviços de limpeza:** a Faculdade de pretende terceirizar os serviços diários de limpeza e desinfeção contra COVID-19 de salas de aulas, gabinetes de trabalho, corredores, sanitários e pátio da FDUEM. Esta actividade visa permitir o envolvimento do pessoal em outras actividades de apoio directo ao processo de ensino e de investigação.
- **Promover a contenção de gastos:** a COVID-19 e a crise financeira associada, despertaram o interesse por parte da FDUEM, em retomar e aprimorar o plano de contenção de gastos iniciado em Maio de 2016. Para o efeito, com a produção do instrumento actualizado de contenção de gastos previsto para 2022, as acções de contenção de despesas serão contínuas, e espera-se que o instrumento possibilite a redução das despesas em bens e serviços em pelo menos 25% em 2023.
- **Substituir meios de transporte avariados:** priorizando os dois motociclos em uso na FDUEM, que estão em circulação há mais de 6 anos, encontrando-se em condições precárias. Uma delas está imobilizada e a outra regista avarias frequentes. Ambas são indispensáveis ao normal funcionamento da Faculdade.
- **Elaborar planos anuais de aquisições e de *procurement*:** para atender às crescentes exigências dos sectores, incluindo os centros de pesquisa. Relativamente ao plano de *procurement*, a actividade visa promover maior transparência nas contratações e a observância criteriosa do Decreto nº 5/2016, de 8 de Março. O plano anual de *procurement* deve conter, entre outros, a indicação do objecto de contratação para concursos de pequena dimensão e concursos por cotações, desde que não existam adjudicatários do mesmo objecto ao nível

Central - Direcção de Logística e Aprovisionamento (ex. manutenção e reparação de viaturas, manutenção e reparação de equipamento informático, serviços gráficos, restauração, etc.). Os planos em alusão referem-se fundamentalmente as fontes de receitas próprias e doações.

- **Assegurar a aquisição de bens e serviços essenciais ao funcionamento dos sectores da FDUEM**, o que consiste em implementar o plano procurement e de aquisições, evitando ruptura de *stock* e constrangimentos logísticos.

***Objectivo estratégico 2: Mobilizar recursos adicionais para a UEM:***

- **Dinamizar o financiamento externo para actividades críticas**, nomeadamente investigação e execução do projecto de infra-estruturas. Ao longo dos anos revelou-se que as actividades de investigação são as que mais atraem recursos em forma de doações para a FDUEM. Contudo, o excesso de zelo tem limitado o número de projectos de investigação sob a gestão directa da Faculdade. Com efeito, a FDUEM tem o potencial de incrementar significativamente o seu orçamento médio anual na fonte de doações se forem adoptadas abordagens mais pragmáticas na busca de financiamento. A criação, na FDUEM, de um Sector de Gestão de Projectos e subsequentemente a sua integração na area de Planificação e Cooperação, visa também esse fim.
- **Organizar cursos de curta duração**, em matérias de crescente interesse para o sector público e privado, com destaque para a fiscalidade, contratos, direitos de petróleo e gás, entre outros. Pretende-se que sejam realizados em média 3 cursos desta natureza por ano, no mínimo.

***Objectivo estratégico 3: Aumentar a atractividade e a eficiência na gestão dos recursos humanos:***

- **Capacitar o corpo docente em psicopedagogia e TIC**: é uma actividade já em curso que importa continuar no triénio 2023-2025, dado o seu impacto no desenvolvimento do corpo docente e na qualidade do ensino e da investigação.
- **Capacitar o CTA**: Para apoiar adequadamente os processos de ensino, investigação e cooperação, o CTA deve beneficiar igualmente de treinamento em TIC, sendo também indispensável o domínio da língua inglesa e *refreshment* sobre a legislação pertinente no domínio da administração pública.
- **Reestruturar o Secretariado dos órgãos colegiais**: a Faculdade pretende, em 2023, prover o posto de Secretário Executivo, previsto no seu quadro de pessoal. Em adição, será criada uma equipe constituída por 3 secretários liderada pelo/a secretário/a executivo/a, que será responsável pela coordenação do secretariado. A equipe será responsável pela calendarização dos conselhos, elaboração, organização e gestão das actas dos conselhos, monitoria das

tarefas atribuídas aos membros dos conselhos (matrizes das deliberações). A FDUEM irá assegurar a capacitação dos restantes secretários em boas práticas do sector.

**Eixo de Gestão, Finanças e Recursos Humanos**

**Objectivo Estratégico 1:** Gerir os recursos alocados de forma eficiente, transparente e fiável

Intervenções estratégicas	Código	Acção	Indicador de resultado trienal	Metas anuais			Actividade	Indicador de Produto	Orçamento por ano (10^3MT)			Subtotal	Rubrica	Fonte Fin	Responsável	Outros intervenientes	Obs.
				2023	2024	2025			2023	2024	2025						
Incrementar a transparência na gestão patrimonial	E/0-5/1	Promoção da transparência	3	3	3	3	Divulgar os principais documentos de gestão no <i>website</i> da FDUEM: planos e relatórios de actividades e financeiro	15.00	5.00	5.00	5.00	15.00	122099	RP	Admin.	Planificação	-
Continuar o processo de terceirização de serviços fora do âmbito e trabalho da Universidade	E/0-5/1	Optimização da força de trabalho	1	1	1	1	Consolidação da terceirização dos serviços de limpeza dos espaços	4,185.13	1,327.56	1,393.94	1,463.63	4,185.13	122021	OE	Admin.	UGEAL	-
Racionalizar a utilização de recursos financeiros humanos, materiais e temporais	E/0-5/1	Optimização de gastos	30%	10%	10%	10%	Implementar o plano anual de contenção de gastos com enfoque para os agregados de <i>bense serviços</i>	-	-	-	-	-	n/a	n/a	Admin.	UGEAL	-
	E/0-5/1	Reforço da capacidade de resposta dos serviços de apoio	2	0	2	0	Substituir meios de transporte avariados	230.00	230.00	-	-	230.00	213005	RP	Admin.	UGEAL	-
	E/0-5/1	Aquisição de bens e serviços	3	1	1	1	Assegurar a aquisição de bens e serviços essenciais ao funcionamento dos sectores da FDUEM	60.00	20.00	20.00	20.00	60.00	121001	RP	Superv UGEAL	Admin	-
								160.00	-	160.00	-	160.00	121007	RP	Superv UGEAL	Admin	-
								320.00	180.00	30.00	110.00	320.00	121008	RP			-
								95.00	40.00	35.00	20.00	95.00	121011	RP	Superv UGEAL	Admin	-
								18.00	18.00	-	-	18.00	121014	RP	Superv UGEAL	Admin	-
								65.00	20.00	25.00	20.00	65.00	121015	RP	Superv UGEAL	Admin	-
								30.00	10.00	10.00	10.00	30.00	121021	RP	Superv UGEAL	Admin	-
								50.00	15.00	15.00	20.00	50.00	121022	RP	Superv UGEAL	Admin	-
45.00	18.00	9.00	18.00	45.00	121027	RP	Superv UGEAL	Admin	-								
10.00	5.00	-	5.00	10.00	121030	RP	Superv UGEAL	Admin	-								

								210.00	80.00	50.00	80.00	210.00	122004	RP	Superv UGEAL	Admin	-
								225.00	75.00	75.00	75.00	225.00	122005	RP	Superv UGEAL	Admin	-
								730.00	200.00	250.00	280.00	730.00	122007	RP	Superv UGEAL	Admin	-
								120.00	35.00	40.00	45.00	120.00	122009	OE	Superv UGEAL	Admin	-
								738.15	240.00	246.00	252.15	738.15	122012	OE	Superv UGEAL	Admin	-
								4,797.98	1,560.00	1,599.00	1,638.98	4,797.98	122013	OE	Superv UGEAL	Admin	-
								<b>Total</b>	<b>4,078.56</b>	<b>3,962.94</b>	<b>4,062.76</b>	<b>12,104.26</b>					

**Objectivo Estratégico 2:** Mobilizar recursos adicionais para a UEM

Intervenções estratégicas	Código	Acção	Indicador de resultado trienal	Metas anuais			Actividade	Indicador de Produto	Orçamento por ano (10^3MT)			Subtotal	Rubrica	Fonte Fin	Responsável	Outros intervenientes	Obs.
				2023	2024	2025			2023	2024	2025						
Angariar e dinamizar projectos	E/0-5/2	Promoção da sustentabilidade de das actividades de investigacao	1	1	1	1	Dinamizar o sector de Gestao de Projectos da FDUEM (SGP)	988.56	329.52	329.52	329.52	988.56	112199	RP	Coord. SGP	Dir-Adj Inv&Ext	-
Diversificar as fontes de financiamento	E/0-5/2	Promoção da sustentabilidade de das actividades de extensao	10	2	4	4	Organizar Cursos de Formacao Continua (curta duracao)	2,125.00	275.00	550.00	550.00	1,375.00	112199	RP	Coord. SGP	Dir-Adj Inv&Ext	-
									25.00	50.00	50.00	125.00	121005	RP			
									25.00	50.00	50.00	125.00	121010	RP			
									25.00	50.00	50.00	125.00	122024	RP			
									75.00	150.00	150.00	375.00	122099	RP			
							<b>Total</b>	<b>754.52</b>	<b>1,179.52</b>	<b>1,179.52</b>	<b>3,113.56</b>						

**Objectivo Estratégico 3:** Aumentar a atractividade, a eficiência na gestão dos recursos humanos

Intervenções estratégicas	Código	Acção	Indicador de resultado trienal	Metas anuais			Actividade	Indicador de Produto	Orçamento por ano (10^3MT)			Subtotal	Rubrica	Fonte Fin	Responsável	Outros intervenientes	Obs.
				2023	2024	2025			2023	2024	2025						
				Promover maior eficiência dos recursos humanos	E/0-5/3	Capacitação do Corpo Docente e CTA			9	6	2						
4	2	1	1				Formacao/capitacao do Corpo Docente - Tecn Info. Comunicacao	60.00	30.00	15.00	15.00	60.00	122099	OE	Chefes Deptos Academicos	Admin, Chefe RRH	-
2	1	0	1				Capitacao CTA - Secretariado	30.00	15.00	-	15.00	30.00	122099	RP	Chefe RRH	Admin.	-
5	2	1	2				Capitacao CTA - Lingua Inglesa	75.00	30.00	15.00	30.00	75.00	122099	RP	Chefe RRH	Admin.	-
15	5	4	6				Capitacao CTA - Legislacao s/admin publica	225.00	75.00	60.00	90.00	225.00	122099	RP	Chefe RRH	Admin.	-
4	5	5	5				Capitacao CTA - Tecn Info. Comunicacao	225.00	75.00	75.00	75.00	225.00	122099	RP	Chefe RRH	Admin.	-
1	0	1	0				Reestruturar o Secretariado dos órgãos colegiais	15.00	-	15.00	-	15.00	122099	RP	Chefe RRH	Admin.	-
							<b>Total</b>	<b>315.00</b>	<b>210.00</b>	<b>240.00</b>	<b>765.00</b>						

**Necessidades de Contratação de CTA por grau académico**

Necessidade de CTA por grau académico	Proposta Admissoes						Proposta Promocoes						Proposta Progressoes						Proposta mudancas de carreira						Obs
	2023		2024		2025		2023		2024		2025		2023		2024		2025		2023		2024		2025		
	Nº	Impacto	Nº	Impacto	Nº	Impacto	Nº	Impacto	Nº	Impacto	Nº	Impacto	Nº	Impacto	Nº	Impacto	Nº	Impacto	Nº	Impacto	Nº	Impacto	Nº	Impacto	
Doutor	1	-	0	-	0	-	0	-	1	-	1	-	1	-	0	-	1	-	0	-	1	-	0	-	-
Mestre	1	-	2	-	0	-	0	-	0	-	0	-	1	-	0	-	1	-	2	-	1	-	1	-	-
Licenciado	1	-	1	-	1	-	1	-	2	-	0	-	1	-	1	-	1	-	2	-	3	-	2	-	-

Tecn Profissional	2	-	1	-	0	-	2	-	2	-	1	-	1	-	1	-	0	-	1	-	1	-	1	-	-
Tecn . Medio	2	-	0	-	1	-	2	-	1	-	1	-	2	-	1	-	0	-	1	-	2	-	1	-	-
Nivel elementar	-	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	1	-	0	-	-

### Número de docentes e CTA com necessidades de formação ou capacitação

Ano	Áreas de Formação ou capacitação												Impacto Orcamental (1000MT)
	Psicopedagogia		Administração e Gestão Univ.		Lingua Inglesa		Outras áreas - Secretariado		Outras áreas Direito/Legislacao s/AP		Outras áreas - TIC		
	Docentes	CTA	Docentes	CTA	Docentes	CTA	Docentes	CTA	Docentes	CTA	Docentes	CTA	
2023	5	1	1	1	0	2	1	2	5	5	2	2	405.00
2024	5	3	2	2	0	1	-	1	2	1	1	1	285.00
2025	5	2	2	2	0	1	-	1	1	1	3	1	285.00
<b>Total</b>	<b>15</b>	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>8</b>	<b>7</b>	<b>6</b>	<b>4</b>	<b>975.00</b>

## 7.5 Eixo de Património e Infra-estruturas

Um dos grandes desafios da FDUEM prende-se com inexistência de infra-estruturas adequadas para atender às exigências actuais. Este cenário agrava-se sobremaneira se atendermos à missão e visão proclamadas pela UEM, de se transformar em universidade de investigação.

A FDUEM deve estar preparada para responder este desafio através da expansão e modernização das suas infra-estruturas, sem perder de vista a criação de condições mínimas de funcionamento nas instalações actuais, decorrentes de imperativos técnicos e legais. É neste contexto que a FDUEM propõe-se a:

***Objectivo estratégico 1: Assegurar/garantir infraestruturas de suporte/desenvolvimento de investigação, incluindo cursos académicos de graduação:***

- **Remodelação e ampliação das actuais instalações da FDUEM** – Em 2010 foi elaborado um projecto executivo de construção de novas instalações da FDUEM, que seriam implantadas no campus da UEM. Os modelos até aqui escolhidos para o financiamento e materialização desse gigantesco empreendimento, nomeadamente i) o financiamento via OE sem descarte das actuais e ii) parceria publico-privada para a permuta de instalações, tem falhado sucessivamente. Por esse motivo, no triénio 2023-2025 a FDUEM pretende alterar a estratégia, passando a considerar os seguintes passos:
  1. Elaboração de um projecto de remodelação e ampliação das actuais instalações da FDUEM. Esta actividade será realizada, em princípio, com o apoio da Faculdade de Arquitectura e Planeamento Físico e da Direcção de Infraestruturas e Manutenção da UEM, devendo culminar, entre outros, com a incorporação de novas funcionalidades do edifício (incluindo redes técnicas, sistema fotovoltaico de energia solar, rampas de acesso universal, etc) e apresentação dos custos e benefícios da opção.
  2. Em função dos resultados da avaliação do projecto de remodelação e ampliação, adoptar o modelo de financiamento exequível/apropriado.

***Objectivo estratégico 3: Melhorar o desempenho no uso dos edifícios e sua envolvente (redes técnicas):***

- **Instalar equipamento de videovigilância** com pelo menos 18 *cameras*: em substituição do equipamento existente, que se tornou inadequado e obsoleto. A medida visa reduzir e desencorajar a ocorrência de roubos, furtos e outros crimes nas instalações.
- **Instalar antenas de detecção de furto de livros**, com vista a proteger o acervo bibliográfico contra furtos, na Biblioteca do curso de graduação e na da pós-graduação;

***Objectivo estratégico 4: Melhorar os edifícios sob o ponto de vista de desempenho (reabilitação e manutenção de espaços e redes técnicas):***

- **Efectuar reparações, reposição de acessórios de WC e manutenção de aparelhos de A/C** – por serem essenciais ao uso eficiente das instalações.

## Eixo de Património e Infra-estrutura

**Objectivo Estratégico 1:** Assegurar / garantir infraestruturas de suporte / desenvolvimento de investigação (laboratórios/bibliotecas / redes técnicas e espaços culturais), incluindo cursos académicos de graduação

Intervenções estratégicas	Código	Acção	Indicador de resultado trienal	Metas anuais			Actividade	Indicador de Produto	Orçamento por ano (10^3MT)			Subtotal	Rubrica	Fonte Fin	Responsável	Outros intervenientes	Obs.
				2023	2024	2025			2023	2024	2025						
Remodelar e ampliar das actuais instalações da FDUEM	E/0-6/1	Criação de infraestruturas adequadas a missão e visao da FDUEM	1	-	1	-	Elaborar de um projecto de remodelação e ampliação do edificio	90.00	90.00	-	-	90.00	211003	RP	Director	DIM, FAPF, DAPDI	-
				200.00	200.00	-	-	200.00	211004	RP	Director	DIM, FAPF, DAPDI	-				
			1	-	1	-	Busca de financiamento para execucao do projecto	55.00	30.00	25.00	-	55.00	122099	RP	Director	MR, DIM, DFIN	-
				30%	-	-	30%	Inicio da execucao do projecto	80,000.00	-	-	80,000.00	80,000.00	211003	D	Director	MR, DIM, DFIN, CCMC
							20,000.00			20,000.00	211004	D	Director	MR, DIM, DFIN, CCMC			
							<b>Total</b>			80,000.00	100,345.00						
								320.00	25.00	00							

**Objectivo Estratégico 3:** Melhorar o desempenho no uso dos edificios e sua envolvente (reabilitação, requalificação e manutenção de espaços e redes técnicas)

Intervenções estratégicas	Código	Acção	Indicador de resultado trienal	Metas anuais			Actividade	Indicador de Produto	Orçamento por ano (10^3MT)			Subtotal	Rubrica	Fonte Fin	Responsável	Outros intervenientes	Obs.
				2023	2024	2025			2023	2024	2025						
Optimizacao do uso das actuais instalacoes	E/0-6/3	Utilização de fontes de energia alternativas	1	0	0	1	Instalação de sistema fotovoltaico (energia solar), ou gerador para assegurar fornecimento continuo de energia a FDUEM	2,891.50	-	2,891.50	-	2,891.50	212099	OE	Administrador	DIM, DFIN	-
				850.00	550.00	-	-	550.00	212010	RP	Administrador	UGEA Local	-				
		Protecção do patrimonio da FDUEM	1	1	0	0	Reposição do circuito de videovilancia c/18 camaras c/nightsight	300.00	-	-	300.00	212019	RP	Administrador	UGEA Local	-	
			1	0	2	0	Aquisicao de sistema anti-furto de livros (antenas)	350.00	350.00	-	-	350.00	212010	RP	Chefe Dep Info&Bibl		-
<b>Total</b>								<b>1,200.00</b>	2,891.50	-		4,091.50					

**Objectivo Estratégico 4:** Melhorar os edificios sob o ponto de vista de desempenho (reabilitação e manutenção de espaços e redes técnicas)

Intervenções estratégicas	Código	Acção	Indicador de resultado trienal	Metas anuais			Actividade	Indicador de Produto	Orçamento por ano (10^3MT)			Subtotal	Rubrica	Fonte Fin	Responsável	Outros intervenientes	Obs.
				2023	2024	2025			2023	2024	2025						
				Manutencao	E/0-6/4	Valorização do patrimonio existente			44	44	44						
10	10	10	10				Manutenção - reposicao de accessorios e outras benfeitorias para sanitarios	907.61	175.00	187.25	200.36	562.61	121034	RP	Administrador	Zelador, DIM	-
									-	345.00	-	345.00	122028	OE	Administrador	Zelador, DIM	-
1	-	100%	-				Renovação da pintura exterior	2,500.00	2,500.00	-	-	2,500.00	211004	OE	Administrador	DFIN	-
							<b>Total</b>	2,851.00	717.05	388.68	3,956.73						

## 7.6 Eixo de Assuntos Transversais

Basicamente os objectivos estratégicos no eixo de assuntos transversais referem-se ao desenvolvimento de planos organizacionais para abordar e integrar (i) o **género**, (ii) a **cultura e desporto**, (iii) o **meio ambiente** e a **comunicação e marketing**.

*Objectivo Estratégico 1: Desenvolver um plano organizacional para abordar e integrar género*

### **Institucionalização das actividades no ambito do género**

Já existem pontos focais *ad hoc* para questões do género e comunicação e *marketing* (ambos do CTA) e para o desporto (do NED), sendo praticamente inexistente o da cultura. O plano proposto para o triénio 2023-2025 contempla, para além da constituição de grupos de trabalho, a indicação formal dos respectivos pontos focais.

*Objectivo Estratégico 2: Desenvolver um plano organizacional para abordar e integrar cultura e desporto*

### **Institucionalização das actividades no ambito da cultura e desporto**

No que concerne a esta accao, prevê-se a criação de um núcleo que irá realizar consultas em coordenação com CDH, CEDAB, CPJ, CDS e NED, com vista a propor guiões de planos de actividades que serão integrados no Plano Anual de Actividades e Orçamento.

*Objectivo Estratégico 3: Desenvolver um plano organizacional para abordar e integrar meio ambiente*

Exceptuando o plano para abordar e integrar o meio ambiente, que para o caso da FDUEM é da atribuição do respectivo Centro do Direito do Ambiente, Biodiversidade e Qualidade de Vida, o desenvolvimento dos demais planos deverá ser antecedido da constituição de grupos de trabalho ou núcleos, os quais, entre outros, apresentarão guiões de plano por áreas, bem como os planos anuais de actividades.

Para o PO 2023-2025, propomos que se transfiram as actividades que seriam do núcleo do meio ambiente para o CEDAB e este passe a coordenar as actividades, i.é, torna-se desnecessária a criação do núcleo do meio ambiente.

*Objectivo Estratégico 4: Desenvolver um plano organizacional para abordar e integrar comunicação e marketing*

### **Institucionalização das actividades no ambito da comunicação e marketing**

Relativamente a esta acção, prevê-se também a criação de um grupo de trabalho que irá realizar consultas em coordenação com CECOMA, Departamento de Informação e Bibliotecas, com vista a propor guiões de plano de actividades e criar mecanismos de integração no Plano Anual de Actividade e Orçamento.

Entretanto, para se sustentarem, e independentemente do volume de actividades, estes núcleos carecem de um financiamento mínimo, que em princípio, é do OE.

**Eixo de Assuntos Transversais**

**Objectivo Estratégico 1:** Desenvolver um plano organizacional para abordar e integrar género

Intervenções estratégicas	Código	Acção	Indicador de resultado trienal	Metas anuais			Actividade	Indicador de Produto	Orçamento por ano (10^3MT)			Subtotal	Rubrica	Fonte Fin	Responsável	Outros intervenientes	Obs.
				2023	2024	2025			2023	2024	2025						
Elaborar plano de actividades sobre matérias de integração do género	E/0-7/1	Institucionalização das actividades no âmbito do género	1	1	0	0	Constituir nucleo	2.50	2.50	-	-	2.50	122001	RP	por indicar	Director	-
	E/0-7/1		2	2	0	0	Realizar consultas em coordenação com CPJ, CDH e seus parceiros	10.00	10.00	-	-	10.00	121010	RP	por indicar	CPJ, CDH	-
	E/0-7/1		1	1	0	0	Propor guia de plano de actividades e mecanismos da sua integração no PAO da FDUEM	5.00	5.00	-	-	5.00	121005	RP	por indicar	CPJ, CDH	-
Manter o nucleo em funcionamento	E/0-7/1		1	1	1	1	Financiar das actividades aprovadas	90.00	30.00	30.00	30.00	90.00	122099	OE	Admin	DFIN	-
							<b>Total</b>	<b>47.50</b>	<b>30.00</b>	<b>30.00</b>	<b>30.00</b>	<b>107.50</b>					

**Objectivo Estratégico 2:** Desenvolver um plano organizacional para abordar e integrar cultura e desporto

Intervenções estratégicas	Código	Acção	Indicador de resultado trienal	Metas anuais			Actividade	Indicador de Produto	Orçamento por ano (10^3MT)			Subtotal	Rubrica	Fonte Fin	Responsável	Outros intervenientes	Obs.
				2023	2024	2025			2023	2024	2025						
Elaborar plano de actividades relativo a cultura e desporto	E/0-7/2	Institucionalização das actividades no âmbito da cultura e desporto	1	1	0	0	Constituir nucleo	2.50	2.50	-	-	2.50	122001	RP	por indicar	Director	-
	E/0-7/2		4	4	0	0	Realizar consultas em coordenação com CPJ, CDH, CDS, NED e seus parceiros	20.00	20.00	-	-	20.00	121010	RP	por indicar	CPJ, CDH, CDS, NED	-
	E/0-7/2		1	1	0	0	Propor guia de plano de actividades e mecanismos da sua integração no PAO da FDUEM	5.00	5.00	-	-	5.00	121005	RP	por indicar	CPJ, CDH, CDS, NED	-
Manter o nucleo em funcionamento	E/0-7/2		1	1	1	1	Financiar das actividades aprovadas	195.00	65.00	65.00	65.00	195.00	121017	RP	Admin	DFIN	-
							<b>Total</b>	<b>92.50</b>	<b>65.00</b>	<b>65.00</b>	<b>65.00</b>	<b>222.50</b>					

**Objectivo Estratégico 3:** Desenvolver um plano organizacional para abordar e integrar meio ambiente

Intervenções estratégicas	Código	Acção	Indicador de resultado trienal	Metas anuais			Actividade	Indicador de Produto	Orçamento por ano (10^3MT)			Subtotal	Rubrica	Fonte Fin	Responsável	Outros intervenientes	Obs.
				2023	2024	2025			2023	2024	2025						
Envolver o Centro de Estudos do Direito do Ambiente no elaboracao do PAO da FDUEM	E/0-7/3	Incremento das actividades no ambito do meio ambiente e da qualidade de vida	3	1	1	1	Integrar o plano de actividades do Centro de Estudos do Direito do Ambiente no PAO da FDUEM	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	-	-	Dir-Adj Inv Ext	Coord CEDAB	-
<b>Total</b>								-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

**Objectivo Estratégico 4:** Desenvolver um plano organizacional para abordar e integrar comunicação e marketing

Intervenções estratégicas	Código	Acção	Indicador de resultado trienal	Metas anuais			Actividade	Indicador de Produto	Orçamento por ano (10^3MT)			Subtotal	Rubrica	Fonte Fin	Responsável	Outros intervenientes	Obs.
				2023	2024	2025			2023	2024	2025						
Criar um nucleo de comunicação e marketing	E/0-7/4	Institucionalização das actividades no ambito da comunicação e marketing	1	1	0	0	Constituir grupo de trabalho	2.50	2.50	-	-	2.50	122001	RP	Chf Dept Info Bibl	Director	-
	E/0-7/4		2	2	0	0	Realizar consultas em coordenacao com CECOMA, Depto Info e Bibliotecas	10.00	10.00	-	-	10.00	121010	RP		Cecoma	-
	E/0-7/4		1	1	0	0	Propor guiao de plano de actividades e mecanismos da sua integracao no PAO da FDUEM	5.00	5.00	-	-	5.00	121005	RP		Cecoma	-
Manter o nucleo em funcionamento	E/0-7/4		1	1	1	1	Financiar das actividades aprovadas	120.00	40.00	40.00	40.00	120.00	122024	OE	Admin.	DFIN, Cencoma	-
<b>Total</b>								<b>57.50</b>	<b>40.00</b>	<b>40.00</b>	<b>40.00</b>	<b>137.50</b>					



## 8 Orçamento Global

Orçamento global da FDUEM para o triénio 2023-2025, incluindo salários e remunerações, é de **400.032.500,00MT**, em harmonia com o quadro seguinte:

Tabela 1:

Codigo	Agregados - despesas	Fonte			Total - Unid 1000MT
		OE	RP	D	
111000	Remuneracoes	129,340.14	51,421.22	n/a	180,761.36
112000	Outras Despesas com o Pessoal	108.00	5,626.76	17,283.10	23,017.86
120000	Bens e Servicos	17,703.44	8,883.61	26,120.78	52,707.83
211000	Construcoes	2,500.00	290.00	100,000.00	102,790.00
212000	Maquinaria, equip e mobiliario	4,166.50	4,951.00	10,602.00	19,719.50
611000	Transferencias DFIN e FDUEM	-	21,035.95	-	21,035.95
-	<b>Total</b>	<b>153,818.08</b>	<b>92,208.54</b>	<b>154,005.88</b>	<b>400,032.50</b>

Por outro lado, na fonte de Receitas Próprias, a previsão de recursos a arrecadar no triénio é a seguinte – em Unid. de 1000MT:

Tabela 2:

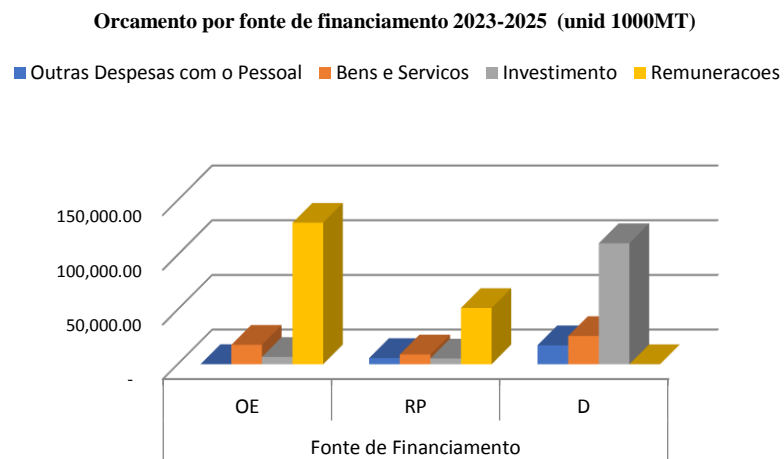
Codigo	Agregados - receitas (previsao)	2023	2024	2025
4121	Taxas diversas de servicos (TdS)	30,398.09	31,158.05	31,936.99
4122	Outras Receitas nao tributarias	2,592.98	2,657.81	2,724.25
-	<b>Total</b>	<b>32,991.07</b>	<b>33,815.86</b>	<b>34,661.24</b>

Sendo a previsão das despesas com remunerações, com base em receitas próprias, a seguinte (unid. de 1000MT):

Tabela 3

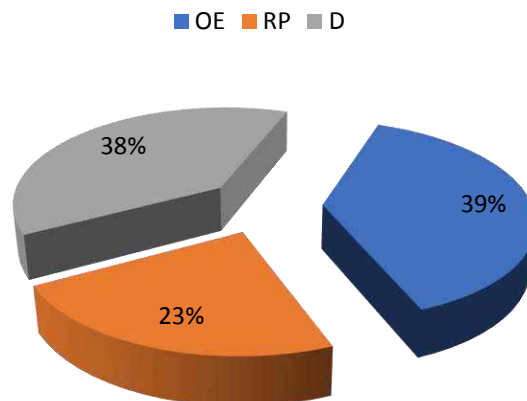
Codigo	Agregados	2023	2024	2025
111000	Salarios e remuneracoes (RP)	<b>16,718.95</b>	<b>17,136.93</b>	<b>17,565.34</b>
	<i>Peso de remuneracoes sobre TdS</i>	<i>55.0%</i>	<i>55.0%</i>	<i>55.0%</i>

A estrutura do financiamento da FDUEM no mesmo período é ilustrada no gráfico e diagrama seguintes:  
*gráfico 1:*



*Diagrama 1:*

**Estrutura do financiamento da FDUEM 2023-2025**



ORÇAMENTO CORRENTE - ÂMBITO CENTRAL

FICHA OC1

GASTOS CORRENTES

I. Ano Económico:	2023 – 2025
II. Instituição:	UNIVERSIDADE EDUARDO MONDLANE
Órgão	Faculdade de Direito
III. Classificação Orgânica:	
IV. Eixo estratégico:	Todos eixos
V. Execução e Programação Financeira	Unidade: 1000MT

Classificação Económica		Proposta por eixo							Proposta total 2019 -2021
		Ensino e aprendizagem	Investigação	Extensão e Inovação Universitária	Governança e Cooperação Universitária	Gestão, Finanças, RH	Infra- Estruturas	Assuntos Transversais	
Código	Descrição	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)=1+...+7)
<b>112</b>	<b>DEMAIS DESP COM O PESSOAL</b>	<b>640.00</b>	<b>18,189.10</b>	<b>-</b>	<b>1,825.20</b>	<b>2,363.56</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>23,017.86</b>
112101	Ajuda de custo dentro do país p civil	-	400.00	-	432.00	-	-	-	832.00
112102	Ajuda de custo fora do país p civil	-	666.00	-	1,393.20	-	-	-	2,059.20
112103	Auxílio ao pessoal civil estrangeiro	-	-	-	-	-	-	-	-
112104	Renda de casa para pessoal civil	-	-	-	-	-	-	-	-
112105	Representação para pessoal civil	-	-	-	-	-	-	-	-
112106	Subsídio de comb e man de viaturas	-	-	-	-	-	-	-	-
112107	Suplemento de salários e rem p civil	-	-	-	-	-	-	-	-

112108	Subsídio de funeral para pessoal civil	-	-	-	-	-	-	-	-
112109	Subsídio de telef cel para p civil	-	-	-	-	-	-	-	-
112110	Remunerações extra de pessoal civil	-	-	-	-	-	-	-	-
112111	Contratação por tempo deter de p civil	-	-	-	-	-	-	-	-
112199	Outras despesas com pessoal	640.00	17,123.10	-	-	2,363.56	-	-	20,126.66
<b>12</b>	<b>Bens e Serviços</b>	<b>2,556.06</b>	<b>29,902.28</b>	<b>2,834.00</b>	<b>2,047.00</b>	<b>13,389.26</b>	<b>1,511.73</b>	<b>467.50</b>	<b>52,707.83</b>
<b>121</b>	<b>Bens</b>	<b>422.00</b>	<b>1,950.95</b>	<b>852.00</b>	<b>241.00</b>	<b>1,103.00</b>	<b>562.61</b>	<b>250.00</b>	<b>5,381.56</b>
121001	Combustíveis e lubrificantes	-	-	780.00	-	60.00	-	-	840.00
121002	Material para man e repar bens Imóveis	-	-	-	-	-	-	-	-
121003	Material para man e repar bens móveis	-	-	-	-	-	-	-	-
121005	Material de consumo para escritório	332.00	833.95	-	220.00	125.00	-	15.00	1,525.95
121006	Material duradouro de escritório	-	-	-	-	-	-	-	-
121007	Fardamentos e calçados	-	-	-	-	160.00	-	-	160.00
121008	Sobress para equip, máquinas e motores	-	-	-	-	320.00	-	-	320.00
121009	Medicamentos e apósitos	-	-	-	-	-	-	-	-
121010	Géneros alimentícios	90.00	95.00	72.00	21.00	125.00	-	40.00	443.00
121011	Material de limpeza e higiene	-	-	-	-	95.00	-	-	95.00
121012	Material de cons odont, hosp, labor e químico	-	-	-	-	-	-	-	-
121013	Material durad odont, hosp, labor e químico	-	-	-	-	-	-	-	-
121014	Ferramentas de uso duradouro	-	-	-	-	18.00	-	-	18.00
121015	Material de consumo para ensino e formação	-	-	-	-	65.00	-	-	65.00
121016	Material duradouro para ensino e formação	-	750.00	-	-	-	-	-	750.00
121017	Material de consumo para desporto	-	-	-	-	-	-	195.00	195.00
121018	Material duradouro para desporto	-	-	-	-	-	-	-	-
121020	Material de representação	-	-	-	-	-	-	-	-
121021	Material de festiv, homen e premiação	-	-	-	-	30.00	-	-	30.00
121022	Material de consumo para informática	-	-	-	-	50.00	-	-	50.00
121023	Material duradouro para informática	-	-	-	-	-	-	-	-
121024	Softwere de base	-	-	-	-	-	-	-	-
121025	Material de cama, banho e mesa	-	-	-	-	-	-	-	-
121026	Material de consumo para copa e cozinha	-	-	-	-	-	-	-	-
121027	Material duradouro para copa e cozinha	-	-	-	-	45.00	-	-	45.00
121028	Sementes, plantas e insumos	-	-	-	-	-	-	-	-
121029	Material para conserv de estradas e vias	-	-	-	-	-	-	-	-

121030	Bandeiras e flâmulas	-	-	-	-	10.00	-	-	10.00
121031	Material para conserv de rede de electr	-	-	-	-	-	-	-	-
121032	Material de aplicação restritiva	-	-	-	-	-	-	-	-
121033	Material aplic em proj sociais e assist social	-	-	-	-	-	-	-	-
121034	Material cons rede de água e esgoto	-	-	-	-	-	562.61	-	562.61
121098	Outros bens de consumo	-	-	-	-	-	-	-	-
121099	Outros bens duradouros	-	272.00	-	-	-	-	-	272.00
<b>122</b>	<b>Serviços</b>	<b>2,134.06</b>	<b>27,951.33</b>	<b>1,982.00</b>	<b>1,806.00</b>	<b>12,286.26</b>	<b>949.12</b>	<b>217.50</b>	<b>47,326.27</b>
122001	Comunicações em geral	-	371.00	150.00	24.00	-	-	7.50	552.50
122002	Passagens dentro do país	-	-	-	-	-	-	-	-
122003	Passagens for a do país	-	1,162.00	-	1,200.00	-	-	-	2,362.00
122004	Renda de instalações	-	-	-	-	210.00	-	-	210.00
122005	Manutenção e reparação de bens Imóveis	-	-	-	-	225.00	-	-	225.00
122006	Manutenção e reparação de bens móveis	-	-	-	-	-	-	-	-
122007	Manutenção e reparação de veículos	-	-	-	-	730.00	-	-	730.00
122008	Transporte e carga	-	-	-	-	-	-	-	-
122009	Seguros	-	-	-	48.00	120.00	-	-	168.00
122010	Representação	-	-	-	-	-	-	-	-
122011	Festividades homenagens e premiações	-	-	-	-	-	-	-	-
122012	Água	-	-	-	-	738.15	-	-	738.15
122013	Energia eléctrica	-	-	-	-	4,797.98	-	-	4,797.98
122014	Consultoria e assis téc residentes- p sing	-	-	-	-	-	-	-	-
122015	Consultoria e assis téc resid- p colectivas	-	-	-	-	-	-	-	-
122016	Consultoria e assis téc de não resid- p sing	-	-	-	-	-	-	-	-
122017	Consultoria e assis téc de não resid- p col	-	-	-	-	-	-	-	-
122018	Contratos de manut para máquinas e equip	-	-	-	-	-	549.12	-	549.12
122019	Locação de bens móveis	-	-	-	-	-	-	-	-
122020	Serviços de aplicação restritiva	-	-	-	-	-	-	-	-
122021	Limpeza e conservação	-	-	-	-	4,185.13	-	-	4,185.13
122022	Serviços de segurança	-	-	-	-	-	-	-	-
122023	Transporte de funcionários	-	-	-	-	-	-	-	-
122024	Serviços gráficos	441.06	2,989.96	590.00	300.00	125.00	-	120.00	4,566.02
122025	Serviços p atender a proj soc e ass social	-	-	105.00	-	-	-	-	105.00
122026	Manutenção e repar de estradas e pontes	-	-	-	-	-	-	-	-
122027	Manutenção e rep de rede de electrific	-	-	-	-	-	-	-	-

122028	Manutenção e rep de rede de água e esg	-	-	-	-	-	345.00	-	345.00
122099	Outros serviços	1,693.00	23,428.37	1,137.00	234.00	1,155.00	55.00	90.00	27,792.37
<b>13</b>	<b>Encargos da dívida</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
130001	Juros internos	-	-	-	-	-	-	-	-
130098	Outros encargos da dívida interna	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>14</b>	<b>Transferências correntes</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>141</b>	<b>Transf correntes a admini públicas</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
141001	Transf correntes a instituições autónomas	-	-	-	-	-	-	-	-
141002	Transferências correntes a autarquias	-	-	-	-	-	-	-	-
141003	Direitos aduaneiros correntes	-	-	-	-	-	-	-	-
141004	Impostos indirectos correntes	-	-	-	-	-	-	-	-
141005	Transferências correntes a embaixadas	-	-	-	-	-	-	-	-
141099	Outras transf corr a administração públicas	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>1434</b>	<b>Demais tranferências a famílias</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
143401	Bolsa de estudos no país	-	-	-	-	-	-	-	-
143402	Bolsa de estudos no exterior	-	-	-	-	-	-	-	-
143403	Subsídios e demais desp dirigentes cess	-	-	-	-	-	-	-	-
143405	Subsídio de reintegração	-	-	-	-	-	-	-	-
143406	Subsídio de funeral	-	-	-	-	-	-	-	-
143107	Transferências a comunidade local	-	-	-	-	-	-	-	-
143499	Outras transferências a famílias	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>144</b>	<b>Transferências correntes ao exterior</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
144002	Transf corr a org internac sectoriais	-	-	-	-	-	-	-	-
144099	Outras transf correntes ao exterior	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>16</b>	<b>Exercícios findos</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
161000	Retroactivos salariais	-	-	-	-	-	-	-	-
161001	Retroac salariais de exerc anteriores p civil	-	-	-	-	-	-	-	-
161002	Remun extraord de exerc ant para p civil	-	-	-	-	-	-	-	-
162003	Pag exercícios anteriores relativos a serviços	-	-	-	-	-	-	-	-

<b>Total OC</b>	<b>3,196.06</b>	<b>48,091.38</b>	<b>2,834.00</b>	<b>3,872.20</b>	<b>15,752.82</b>	<b>1,511.73</b>	<b>467.50</b>	<b>75,725.69</b>
-----------------	-----------------	------------------	-----------------	-----------------	------------------	-----------------	---------------	------------------

FICHA OI2

<b>21</b>	<b>Bens de Capital</b>	1,897.00	11,395.00	-	2,106.00	230.00	106,881.50	-	122,509.50
-----------	------------------------	----------	-----------	---	----------	--------	------------	---	------------

<b>211</b>	<b>Contrucoes</b>	-	-	-	-	-	102,790.00	-	102,790.00
211001	Obras em curso	-	-	-	-	-	-	-	-
211002	Habitacoes	-	-	-	-	-	-	-	-
211003	Edificacoes	-	-	-	-	-	80,090.00	-	80,090.00
211004	Benfeitorias em bens imoveis	-	-	-	-	-	22,700.00	-	22,700.00
211005	Estradas e pontes	-	-	-	-	-	-	-	-
211006	Infra-estrut prod, transp e distrib energ	-	-	-	-	-	-	-	-
211007	Infra-estruturas ferroviarias	-	-	-	-	-	-	-	-
211008	Infra-estruturas portuarias	-	-	-	-	-	-	-	-
211009	Infra-estruturas aeroportuarias	-	-	-	-	-	-	-	-
211010	Armazens em geral	-	-	-	-	-	-	-	-
211011	Infra-estrutura de abast agua e san	-	-	-	-	-	-	-	-
211012	Edificios - rendas de leasing	-	-	-	-	-	-	-	-
211013	Edificios - valor residual de leasing	-	-	-	-	-	-	-	-
211099	Outras construcoes	-	-	-	-	-	-	-	-

<b>212</b>	<b>Maquinaria, equip e mobiliarios</b>	1,897.00	6,895.00	-	2,106.00	-	4,091.50	-	14,989.50
212001	Bens em fabricacao/producao	-	-	-	-	-	-	-	-
212002	Equipde comun e telecomunicacoes	-	-	-	-	-	-	-	-
212003	Equip de meteorologia e engenharia	-	-	-	-	-	-	-	-
212004	Maquinas e equipamentos industriais	-	-	-	-	-	-	-	-
212005	Maquinas e equipamentos agricolas	-	-	-	-	-	-	-	-
212007	Maquinas e equip de refrigeracao	-	-	-	-	-	-	-	-
212008	Equipamentos de process de dados	-	-	-	-	-	-	-	-
212009	Equip artisticos, culturais e de recreacao	-	-	-	-	-	-	-	-
212010	Equipamentos de seguranca e sinalizacao	-	-	-	-	-	900.00	-	900.00
212011	Maquinas e equipamentos graficos	-	-	-	-	-	-	-	-
212012	Equipamentos e ferramentas de oficinas	-	-	-	-	-	-	-	-
212014	Mobiliario em geral	260.00	-	-	1,946.00	-	-	-	2,206.00
212015	Equipamentos de escritorio	-	-	-	-	-	-	-	-
212016	Aparelhos de som e imagem	-	-	-	-	-	-	-	-
212017	Materiais bibliograficos	1,472.00	825.00	-	-	-	-	-	2,297.00

212018	Obras e pecas de arte	-	-	-	-	-	-	-	-
212019	Equipamento informatico	165.00	6,070.00	-	160.00	-	300.00	-	6,695.00
212020	Ferramentas de uso geral	-	-	-	-	-	-	-	-
212021	Utensilios de apoio administrativo	-	-	-	-	-	-	-	-
212099	Outras maquinarias, equip e mobiliarios	-	-	-	-	-	2,891.50	-	2,891.50

<b>213</b>	<b>Meios de Transporte</b>	-	4,500.00	-	-	230.00	-	-	4,730.00
213001	Automovel ligeiro	-	4,500.00	-	-	-	-	-	4,500.00
213002	Habitacoes	-	-	-	-	-	-	-	-
213003	Automovel pesado de carga	-	-	-	-	-	-	-	-
213004	Automovel pesado de passageiros	-	-	-	-	-	-	-	-
213005	Motociclo	-	-	-	-	230.00	-	-	230.00
213006	Barco/Navio	-	-	-	-	-	-	-	-
213099	Outros meios de transporte	-	-	-	-	-	-	-	-

<b>214</b>	<b>Demais despesas de capital</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
214001	Melhoramentos fundiarios	-	-	-	-	-	-	-	-
214002	Software de aplicacao	-	-	-	-	-	-	-	-
214003	Animais	-	-	-	-	-	-	-	-
214099	Outros bens de capital	-	-	-	-	-	-	-	-

<b>22</b>	<b>Transferencias de capital</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
221000	Transf de capital a admin publicas	-	-	-	-	-	-	-	-
221001	Transferencias de capital a instit auton	-	-	-	-	-	-	-	-
221002	Transferencias de capital a autarquias	-	-	-	-	-	-	-	-
221003	Direitos aduaneiros de capital	-	-	-	-	-	-	-	-
221004	Transferencias de capital a embaixadas	-	-	-	-	-	-	-	-
221005	Impostos indirectos de capital	-	-	-	-	-	-	-	-
221099	Outras transf de capital a admini publicas	-	-	-	-	-	-	-	-
232000	Operacoes financeiras passivas	-	-	-	-	-	-	-	-
232002	Emprestimos internos bancarios	-	-	-	-	-	-	-	-
232099	Outras operacoes fin passivas	-	-	-	-	-	-	-	-

<b>60</b>	<b>Transferencias para a reitoria</b>	-	-	-	-	21,035.95	-	-	21,035.95
611001	Projectos de desenvolvimento institucional	-	-	-	-	14,023.97	-	-	14,023.97
611002	Apoio as activ. cult, desp, sociais e estudantis	-	-	-	-	4,674.66	-	-	4,674.66

611003	Provisao p/Infraestruturas da FDUEM	-	-	-	-	2,337.33	-	-	2,337.33
611099	Regularizacoes	-	-	-	-	-	-	-	-

<b>Total OI</b>	<b>1,897.00</b>	<b>11,395.00</b>	<b>-</b>	<b>2,106.00</b>	<b>230.00</b>	<b>106,881.50</b>	<b>-</b>	<b>122,509.50</b>
-----------------	-----------------	------------------	----------	-----------------	---------------	-------------------	----------	-------------------

<b>Total (OC+OI + TR)</b>	<b>5,093.06</b>	<b>59,486.38</b>	<b>2,834.00</b>	<b>5,978.20</b>	<b>37,018.77</b>	<b>108,393.23</b>	<b>467.50</b>	<b>219,271.14</b>
---------------------------	-----------------	------------------	-----------------	-----------------	------------------	-------------------	---------------	-------------------

Elaborado por:	
Nome: _____	Ass: _____
_____	
Categoria/Função: _____	Data: _____



## 9 Riscos do não financiamento

Os principais riscos associados ao não financiamento das actividades propostas são, entre outros, os seguintes:

1. Adiamento da reorientação da FDUEM para a vocação preconizada na nova missão da UEM – investigação;
2. Acumulação de actividades não realizadas e sua inscrição nas propostas de planos subsequentes, sacrificando as perspectivas de crescimento deste órgão no médio prazo;
3. Desincentivo à inovação, devido a concentração de esforços na mobilização de fundos para actividades inscritas nos planos anteriores ou rotineiras;
4. Desvalorização das actividades de planificação e monitoria.

## 10 Desafios e perspectivas

### 9.1 Desafios

- Sendo a investigação a actividade crítica a abraçar, os recursos humanos da FDUEM carecem de uma orientação voltada às exigências da investigação científica;
- A inexistência de infra-estruturas capazes de atender às exigências da missão e visão constitui um aspecto crítico capaz de minar os esforços a desenvolver no âmbito do presente plano operacional;
- Apesar dos apelos feitos ao longo dos últimos 5 anos, os fundos do Orçamento do Estado disponibilizados para a FDUEM decresceram significativamente, o que minou a concretização das actividades propostas, as quais constituem a base para a materialização da nova missão e visão da UEM.

Por seu turno, as receitas próprias, que nos termos regulamentares devem complementar o financiamento da Faculdade, passaram a ser, no período em análise, a fonte principal de financiamento das actividades inscritas no PAO, na vertente de outras despesas com o pessoal, bens, serviços e despesas de capital.

Em suma, o declínio do financiamento por via do OE, a crescente pressão sobre as receitas próprias e o actual estágio de financiamento por doações/projectos, são alguns dos desafios que retraem a dinamização das actividades de investigação plasmadas na missão da UEM.

### 9.2 Perspectivas

Em face dos desafios apontados, são perspectivas da Faculdade, *inter alia*:

- Capacitar os recursos humanos (docentes, estudantes, e CTA) em vários domínios do conhecimento científico e técnico;
- Acelerar o projecto de remodelação do actual edifício da FDUEM, o que passa pela elaboração e aprovação do mesmo e subsequentemente focalizar atenção nos parceiros estratégicos da UEM para efeito de obtenção de financiamento e execução;
- Com a implantação do Departamento de Planificação, Cooperação e Estudos e Projectos, obter um incremento não inferior a 300% nos fundos disponíveis para a investigação, a título de doações/projectos.

# ANEXOS

**ORÇAMENTO CORRENTE - ÂMBITO CENTRAL**

**FICHA OCI**

**GASTOS CORRENTES**

<b>I. Ano Económico:</b>	2023 - 2025
<b>II. Instituição:</b>	UNIVERSIDADE EDUARDO MONDLANE
<b>Ór gão</b>	Faculdade de Direito
<b>III. Classificação Orgânica:</b>	
<b>IV. Eixo estratégico:</b>	Ensino e aprendizagem
<b>V. Execução e Programação Financeira</b>	Unidade: 1000MT

Classificação Económica		Fonte de Recursos			2023	Fonte de Recursos			2024	Fonte de Recursos			2025	Totais (por fonte de rec)			TOTAL
Código	Descrição	RP	OE	D		RP	OE	D		RP	OE	D		RP	OE	D	
<b>112</b>	<b>DEMAIS DESP COM O PESSOAL</b>	<b>480.00</b>	<b>-</b>	<b>160.00</b>	<b>640.00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>480.00</b>	<b>-</b>	<b>160.00</b>	<b>640.00</b>	
112	Ajuda de custo dentro do país p civil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
112	Ajuda de custo fora do país p civil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

112	Auxílio ao pessoal civil estrangeiro	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
103																	
112	Renda de casa para pessoal civil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
104																	
112	Representação para pessoal civil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
105																	
112	Subsídio de comb e man de viaturas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
106																	
112	Suplemento de salários e rem p civil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
107																	
112	Subsídio de funeral para pessoal civil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
108																	
112	Subsídio de telef cel para p civil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
109																	
112	Remunerações extra de pessoal civil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
110																	
112	Contratação por tempo deter de p civil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
111																	
112	Outras despesas com pessoal	480.00	-	160.00	640.00	-	-	-	-	-	-	-	-	480.00	-	160.00	640.00
199																	
<b>12</b>	<b>Bens e Serviços</b>	<b>568.00</b>	<b>716.06</b>	<b>-</b>	<b>1,284.06</b>	<b>347.00</b>	<b>440.00</b>	<b>-</b>	<b>787.00</b>	<b>65.00</b>	<b>420.00</b>	<b>-</b>	<b>485.00</b>	<b>980.00</b>	<b>1,576.06</b>	<b>-</b>	<b>2,556.06</b>
<b>121</b>	<b>Bens</b>	<b>87.00</b>	<b>220.00</b>	<b>-</b>	<b>307.00</b>	<b>70.00</b>	<b>20.00</b>	<b>-</b>	<b>90.00</b>	<b>5.00</b>	<b>20.00</b>	<b>-</b>	<b>25.00</b>	<b>162.00</b>	<b>260.00</b>	<b>-</b>	<b>422.00</b>
121	Combustíveis e lubrificantes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
001																	
121	Material para man e repar bens Imóveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
002																	
121	Material para man e repar bens móveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
003																	
121	Material de consumo para escritório	27.00	210.00	-	237.00	70.00	10.00	-	80.00	5.00	10.00	-	15.00	102.00	230.00	-	332.00
005																	

121 006	Material duradouro de escritório	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 007	Fardamentos e calçados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 008	Sobress para equip, máquinas e motores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 009	Medicamentos e apósitos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 010	Géneros alimentícios	60.00	10.00	-	70.00	-	10.00	-	10.00	-	10.00	-	10.00	60.00	30.00	-	90.00
121 011	Material de limpeza e higiene	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 012	Material de cons odont, hosp, labor e químico	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 013	Material durad odont, hosp, labor e químico	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 014	Ferramentas de uso duradouro	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 015	Material de consumo para ensino e formação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 016	Material duradouro para ensino e formação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 017	Material de consumo para desporto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 018	Material duradouro para desporto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 020	Material de representação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 021	Material de festiv, homen e premiação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 022	Material de consumo para informática	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 023	Material duradouro para informática	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 024	Softwere de base	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 025	Material de cama, banho e mesa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

121 026	Material de consumo para copa e cozinha	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 027	Material duradouro para copa e cozinha	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 028	Sementes, plantas e insumos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 029	Material para conserv de estradas e vias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 030	Bandeiras e flâmulas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 031	Material para conserv de rede de electr	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 032	Material de aplicação restritiva	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 033	Material aplic em proj sociais e assist social	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 034	Material cons rede de água e esgoto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 098	Outros bens de consumo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 099	Outros bens duradouros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>122</b>	<b>Serviços</b>	<b>481.00</b>	<b>496.06</b>	<b>-</b>	<b>977.06</b>	<b>277.00</b>	<b>420.00</b>	<b>-</b>	<b>697.00</b>	<b>60.00</b>	<b>400.00</b>	<b>-</b>	<b>460.00</b>	<b>818.00</b>	<b>1,316.06</b>	<b>-</b>	<b>2,134.06</b>
122 001	Comunicações em geral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 002	Passagens dentro do país	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 003	Passagens for a do país	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 004	Renda de instalações	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 005	Manutenção e reparação de bens Imóveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 006	Manutenção e reparação de bens móveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

122 007	Manutenção e reparação de veículos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 008	Transporte e carga	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 009	Seguros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 010	Representação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 011	Festividades homenagens e premiações	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 012	Água	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 013	Energia eléctrica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 014	Consultoria e assis téc residentes- p sing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 015	Consultoria e assis téc resid- p colectivas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 016	Consultoria e assis téc de não resid- p sing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 017	Consultoria e assis téc de não resid- p col	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 018	Contratos de manut para máquinas e equip	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 019	Locação de bens móveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 020	Serviços de aplicação restritiva	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 021	Limpeza e conservação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 022	Serviços de segurança	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 023	Transporte de funcionários	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 024	Serviços gráficos	30.00	211.06	-	241.06	-	100.00	-	100.00	-	100.00	-	100.00	30.00	411.06	-	441.06
122 025	Serviços p atender a proj soc e ass social	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

122 026	Manutenção e repar de estradas e pontes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 027	Manutenção e rep de rede de electricific	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 028	Manutenção e rep de rede de água e esg	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 099	Outros serviços	451.00	285.00	-	736.00	277.00	320.00	-	597.00	60.00	300.00	-	360.00	788.00	905.00	-	1,693.00
<b>13</b>	<b>Encargos da dívida</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
130 001	Juros internos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
130 098	Outros encargos da dívida interna	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>14</b>	<b>Transferencias correntes</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>141</b>	<b>Transf correntes a admini públicas</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
141 001	Transf correntes a instituições autónomas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
141 002	Transferências correntes a autarquias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
141 003	Direitos aduaneiros correntes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
141 004	Impostos indirectos correntes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
141 005	Transferências correntes a embaixadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
141 099	Outras transf corr a administração públicas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>143 4</b>	<b>Demais tranferências a famílias</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

143																		
401	Bolsa de estudos no país	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
143	Bolsa de estudos no																	
402	exterior	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
143	Subsídios e demais desp																	
403	dirigentes cess	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
143	Subsídio de reintegração																	
405		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
143	Subsídio de funeral																	
406		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
143	Transferências a																	
107	comunidade local	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
143	Outras transferências a																	
499	famílias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>144</b>	<b>Transferências correntes ao exterior</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
144	Transf corr a org internac																	
002	sectoriais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
144	Outras transf correntes																	
099	ao exterior	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>16</b>	<b>Exercícios findos</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
161	Retroactivos salariais																	
000		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
161	Retroac salariais de exerc																	
001	anteriores p civil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
161	Remun extraord de																	
002	exerc ant para p civil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
162	Pag exercícios anteriores																	
003	relativos a serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

<b>Total OC</b>	<b>1,048.00</b>	<b>716.06</b>	<b>160.00</b>	<b>1,924.06</b>	<b>347.00</b>	<b>440.00</b>	<b>-</b>	<b>787.00</b>	<b>65.00</b>	<b>420.00</b>	<b>-</b>	<b>485.00</b>	<b>1,460.00</b>	<b>1,576.06</b>	<b>160.00</b>	<b>3,196.06</b>
-----------------	-----------------	---------------	---------------	-----------------	---------------	---------------	----------	---------------	--------------	---------------	----------	---------------	-----------------	-----------------	---------------	-----------------

<b>21</b>	<b>Bens de Capital</b>	<b>425.00</b>	-	<b>124.00</b>	<b>549.00</b>	-	-	<b>674.00</b>	<b>674.00</b>	-	-	<b>674.00</b>	<b>674.00</b>	<b>425.00</b>	-	<b>1,472.00</b>	<b>1,897.00</b>
-----------	------------------------	---------------	---	---------------	---------------	---	---	---------------	---------------	---	---	---------------	---------------	---------------	---	-----------------	-----------------

<b>211</b>	<b>Construcoes</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211	001 Obras em curso	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211	002 Habitacoes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211	003 Edificacoes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211	004 Benfeitorias em bens imoveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211	005 Estradas e pontes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211	006 Infra-estrut prod, transp e distrib energ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211	007 Infra-estruturas ferroviarias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211	008 Infra-estruturas portuarias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211	009 Infra-estruturas aeroportuarias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211	010 Armazens em geral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211	011 Infra-estrutura de abast agua e san	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211	012 Edificios - rendas de leasing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211	013 Edificios - valor residual de leasing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211	099 Outras construcoes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

<b>212</b>	<b>Maquinaria, equip e mobiliarios</b>	<b>425.00</b>	-	<b>124.00</b>	<b>549.00</b>	-	-	<b>674.00</b>	<b>674.00</b>	-	-	<b>674.00</b>	<b>674.00</b>	<b>425.00</b>	-	<b>1,472.00</b>	<b>1,897.00</b>
------------	--	---------------	---	---------------	---------------	---	---	---------------	---------------	---	---	---------------	---------------	---------------	---	-----------------	-----------------

212 001	Bens em fabricacao/producao	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 002	Equipde comun e telecomunicacoes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 003	Equip de meteorologia e engenharia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 004	Maquinas e equipamentos industriais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 005	Maquinas e equipamentos agricolas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 007	Maquinas e equip de refrigeracao	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 008	Equipamentos de process de dados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 009	Equip artisticos, culturais e de recreacao	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 010	Equipamentos de seguranca e sinalizacao	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 011	Maquinas e equipamentos graficos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 012	Equipamentos e ferramentas de oficinas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 014	Mobiliario em geral	260.00	-	-	260.00	-	-	-	-	-	-	-	-	260.00	-	-	260.00
212 015	Equipamentos de escritorio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 016	Aparelhos de som e imagem	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 017	Materiais bibliograficos	-	-	124.00	124.00	-	-	674.00	674.00	-	-	674.00	674.00	-	-	1,472.00	1,472.00
212 018	Obras e pecas de arte	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 019	Equipamento informatico	165.00	-	-	165.00	-	-	-	-	-	-	-	-	165.00	-	-	165.00
212 020	Ferramentas de uso geral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 021	Utensilios de apoio administrativo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

212	Outras maquinas, equip e mobiliarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
099		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

<b>213</b>	<b>Meios de Transporte</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
213		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
001	Automovel ligeiro	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
213		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
002	Habitacoes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
213		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
003	Automovel pesado de carga	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
213		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
004	Automovel pesado de passageiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
213		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
005	Motociclo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
213		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
006	Barco/Navio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
213		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
099	Outros meios de transporte	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

<b>214</b>	<b>Demais despesas de capital</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
214		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
001	Melhoramentos fundiarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
214		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
002	Software de aplicacao	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
214		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
003	Animais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
214		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
099	Outros bens de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

<b>22</b>	<b>Transferencias de capital</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
221		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
000	Transf de capital a admin publicas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
221		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
001	Transferencias de capital a instit auton	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

221 002	Transferencias de capital a autarquias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
221 003	Direitos aduaneiros de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
221 004	Transferencias de capital a embaixadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
221 005	Impostos indirectos de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
221 099	Outras transf de capital a admini publicas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
232 000	Operacoes financeiras passivas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
232 002	Emprestimos internos bancarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
232 099	Outras operacoes fin passivas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

<b>60</b>	<b>Transferencias para a reitoria</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
611 001	Projectos de desenvolvimento institucional	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
611 002	Apoio as activ. cult, desp, sociais e estudantis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
611 003	Provisao p/Infraestruturas da FDUEM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
611 099	Regularizacoes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

<b>Total OI</b>	<b>425.00</b>	<b>-</b>	<b>124.00</b>	<b>549.00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>674.00</b>	<b>674.00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>674.00</b>	<b>674.00</b>	<b>425.00</b>	<b>-</b>	<b>1,472.00</b>	<b>1,897.00</b>
-----------------	---------------	----------	---------------	---------------	----------	----------	---------------	---------------	----------	----------	---------------	---------------	---------------	----------	-----------------	-----------------

<b>Total (OC+OI + TR)</b>	<b>1,473.00</b>	<b>716.06</b>	<b>284.00</b>	<b>2,473.06</b>	<b>347.00</b>	<b>440.00</b>	<b>674.00</b>	<b>1,461.00</b>	<b>65.00</b>	<b>420.00</b>	<b>674.00</b>	<b>1,159.00</b>	<b>1,885.00</b>	<b>1,576.06</b>	<b>1,632.00</b>	<b>5,093.06</b>
---------------------------	-----------------	---------------	---------------	-----------------	---------------	---------------	---------------	-----------------	--------------	---------------	---------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------

Elaborado por:

Nome: \_\_\_\_\_

Ass:

Categoria/Função: \_\_\_\_\_ Data:

## ORÇAMENTO CORRENTE - ÂMBITO CENTRAL

### FICHA OC1

#### GASTOS CORRENTES

**I. Ano Económico:**

2023 - 2025

**II. Instituição:**

UNIVERSIDADE EDUARDO  
MONDLANE

**Órg  
ao**

Faculdade de Direito

**III. Classificação Orgânica:**

**IV. Eixo estratégico:**

Investigação

**V. Execução e Programação  
Financeira**

Unidade: 1000MT

Classificação Económica	Fonte de Recursos	2023	Fonte de Recursos	2024	Fonte de Recursos	2025		
-------------------------	-------------------	------	-------------------	------	-------------------	------	--	--

Código	Descrição										Totais (por fonte de rec)			TOTAL			
		RP	OE	D	RP	OE	D	RP	OE	D	RP	OE	D				
<b>112</b>	<b>DEMAIS DESP COM O PESSOAL</b>	<b>525.00</b>	<b>36.00</b>	<b>2,987.70</b>	<b>3,548.70</b>	<b>433.00</b>	<b>36.00</b>	<b>5,417.70</b>	<b>5,886.70</b>	<b>-</b>	<b>36.00</b>	<b>8,717.70</b>	<b>8,753.70</b>	<b>958.00</b>	<b>108.00</b>	<b>17,123.10</b>	<b>18,189.10</b>
112101	Ajuda de custo dentro do país p civil	192.00	36.00	-	228.00	100.00	36.00	-	136.00	-	36.00	-	36.00	292.00	108.00	-	400.00
112102	Ajuda de custo fora do país p civil	333.00	-	-	333.00	333.00	-	-	333.00	-	-	-	-	666.00	-	-	666.00
112103	Auxílio ao pessoal civil estrangeiro	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
112104	Renda de casa para pessoal civil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
112105	Representação para pessoal civil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
112106	Subsídio de comb e man de viaturas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
112107	Suplemento de salários e rem p civil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
112108	Subsídio de funeral para pessoal civil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
112109	Subsídio de telef cel para p civil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
112110	Remunerações extra de pessoal civil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
112111	Contratação por tempo deter de p civil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
112199	Outras despesas com pessoal	-	-	2,987.70	2,987.70	-	-	5,417.70	5,417.70	-	-	8,717.70	8,717.70	-	-	17,123.10	17,123.10
<b>12</b>	<b>Bens e Serviços</b>	<b>669.00</b>	<b>1,007.00</b>	<b>4,584.92</b>	<b>6,260.92</b>	<b>2,371.00</b>	<b>915.00</b>	<b>9,913.92</b>	<b>13,199.92</b>	<b>261.00</b>	<b>915.00</b>	<b>9,265.44</b>	<b>10,441.44</b>	<b>3,301.00</b>	<b>2,837.00</b>	<b>23,764.28</b>	<b>29,902.28</b>

<b>121</b>	<b>Bens</b>	<b>94.00</b>	<b>102.00</b>	<b>284.65</b>	<b>480.65</b>	<b>1,275.00</b>	<b>35.00</b>	<b>12.65</b>	<b>1,322.65</b>	<b>100.00</b>	<b>35.00</b>	<b>12.65</b>	<b>147.65</b>	<b>1,469.00</b>	<b>172.00</b>	<b>309.95</b>	<b>1,950.95</b>
121 001	Combustíveis e lubrificantes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 002	Material para man e repar bens Imóveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 003	Material para man e repar bens móveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 005	Material de consumo para escritório	74.00	102.00	12.65	188.65	450.00	35.00	12.65	497.65	100.00	35.00	12.65	147.65	624.00	172.00	37.95	833.95
121 006	Material duradouro de escritório	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 007	Fardamentos e calçados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 008	Sobress para equip, máquinas e motores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 009	Medicamentos e apósitos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 010	Géneros alimentícios	20.00	-	-	20.00	75.00	-	-	75.00	-	-	-	-	95.00	-	-	95.00
121 011	Material de limpeza e higiene	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 012	Material de cons odont, hosp, labor e químico	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 013	Material durad odont, hosp, labor e químico	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 014	Ferramentas de uso duradouro	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 015	Material de consumo para ensino e formação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 016	Material duradouro para ensino e formação	-	-	-	-	750.00	-	-	750.00	-	-	-	-	750.00	-	-	750.00
121 017	Material de consumo para desporto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

121 018	Material duradouro para desporto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 020	Material de representação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 021	Material de festiv, homen e premiação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 022	Material de consumo para informática	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 023	Material duradouro para informática	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 024	Softwere de base	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 025	Material de cama, banho e mesa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 026	Material de consumo para copa e cozinha	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 027	Material duradouro para copa e cozinha	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 028	Sementes, plantas e insumos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 029	Material para conserv de estradas e vias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 030	Bandeiras e flâmulas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 031	Material para conserv de rede de electr	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 032	Material de aplicação restritiva	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 033	Material aplic em proj sociais e assist social	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 034	Material cons rede de água e esgoto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 098	Outros bens de consumo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 099	Outros bens duradouros	-	-	272.00	272.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	272.00	272.00

<b>122</b>	<b>Serviços</b>	<b>575.00</b>	<b>905.00</b>	<b>4,300.27</b>	<b>5,780.27</b>	<b>1,096.00</b>	<b>880.00</b>	<b>9,901.27</b>	<b>11,877.27</b>	<b>161.00</b>	<b>880.00</b>	<b>9,252.79</b>	<b>10,293.79</b>	<b>1,832.00</b>	<b>2,665.00</b>	<b>23,454.33</b>	<b>27,951.33</b>
122 001	Comunicações em geral	32.00	80.00	20.00	132.00	37.00	80.00	20.00	137.00	2.00	80.00	20.00	102.00	71.00	240.00	60.00	371.00
122 002	Passagens dentro do país	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 003	Passagens for a do país	306.00	-	400.00	706.00	150.00	-	306.00	456.00	-	-	-	-	456.00	-	706.00	1,162.00
122 004	Renda de instalações	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 005	Manutenção e reparação de bens Imóveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 006	Manutenção e reparação de bens móveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 007	Manutenção e reparação de veículos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 008	Transporte e carga	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 009	Seguros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 010	Representação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 011	Festividades homenagens e premiações	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 012	Água	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 013	Energia eléctrica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 014	Consultoria e assis téc residentes- p sing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 015	Consultoria e assis téc resid- p colectivas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 016	Consultoria e assis téc de não resid- p sing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 017	Consultoria e assis téc de não resid- p col	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

122 018	Contratos de manut para máquinas e equip	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 019	Locação de bens móveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 020	Serviços de aplicação restritiva	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 021	Limpeza e conservação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 022	Serviços de segurança	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 023	Transporte de funcionários	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 024	Serviços gráficos	10.00	25.00	537.48	572.48	610.00	-	1,637.48	2,247.48	10.00	-	160.00	170.00	630.00	25.00	2,334.96	2,989.96
122 025	Serviços p atender a proj soc e ass social	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 026	Manutenção e repar de estradas e pontes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 027	Manutenção e rep de rede de electrific	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 028	Manutenção e rep de rede de água e esg	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 099	Outros serviços	227.00	800.00	3,342.79	4,369.79	299.00	800.00	7,937.79	9,036.79	149.00	800.00	9,072.79	10,021.79	675.00	2,400.00	20,353.37	23,428.37
<b>13</b>	<b>Encargos da dívida</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
130 001	Juros internos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
130 098	Outros encargos da dívida interna	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>14</b>	<b>Transferencias correntes</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

<b>141</b>	<b>Transf correntes a admini públicas</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
141 001	Transf correntes a instituições autónomas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
141 002	Transferências correntes a autarquias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
141 003	Direitos aduaneiros correntes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
141 004	Impostos indirectos correntes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
141 005	Transferências correntes a embaixadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
141 099	Outras transf corr a administração públicas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>143 4</b>	<b>Demais tranferências a famílias</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
143 401	Bolsa de estudos no país	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
143 402	Bolsa de estudos no exterior	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
143 403	Subsídios e demais desp dirigentes cess	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
143 405	Subsídio de reintegração	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
143 406	Subsídio de funeral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
143 107	Transferências a comunidade local	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
143 499	Outras transferências a famílias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>144</b>	<b>Transferências correntes ao exterior</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
144 002	Transf corr a org internac sectoriais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
144 099	Outras transf correntes ao exterior	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

<b>16</b>	<b>Exercícios findos</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
161	Retroativos salariais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
000																		
161	Retroac salariais de exerc anteriores p civil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
001																		
161	Remun extraord de exerc ant para p civil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
002																		
162	Pag exercícios anteriores relativos a serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
003																		

<b>Total OC</b>	<b>1,194.00</b>	<b>1,043.00</b>	<b>7,572.62</b>	<b>9,809.62</b>	<b>2,804.00</b>	<b>951.00</b>	<b>15,331.62</b>	<b>19,086.62</b>	<b>261.00</b>	<b>951.00</b>	<b>17,983.14</b>	<b>19,195.14</b>	<b>4,259.00</b>	<b>2,945.00</b>	<b>40,887.38</b>	<b>48,091.38</b>
-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	---------------	------------------	------------------	---------------	---------------	------------------	------------------	-----------------	-----------------	------------------	------------------

<b>21</b>	<b>Bens de Capital</b>	<b>720.00</b>	<b>250.00</b>	<b>200.00</b>	<b>1,170.00</b>	<b>480.00</b>	<b>287.50</b>	<b>6,300.00</b>	<b>7,067.50</b>	<b>240.00</b>	<b>287.50</b>	<b>2,630.00</b>	<b>3,157.50</b>	<b>1,440.00</b>	<b>825.00</b>	<b>9,130.00</b>	<b>11,395.00</b>
-----------	------------------------	---------------	---------------	---------------	-----------------	---------------	---------------	-----------------	-----------------	---------------	---------------	-----------------	-----------------	-----------------	---------------	-----------------	------------------

<b>211</b>	<b>Contrucoes</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211	Obras em curso	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
001																	
211	Habitacoes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
002																	
211	Edificacoes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
003																	
211	Benfeitorias em bens imoveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
004																	
211	Estradas e pontes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
005																	
211	Infra-estrut prod, transp e distrib energ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
006																	
211	Infra-estruturas ferroviarias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
007																	
211	Infra-estruturas portuarias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
008																	

211 009	Infra-estruturas aeroportuarias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211 010	Armazens em geral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211 011	Infra-estrutura de abast agua e san	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211 012	Edificios - rendas de leasing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211 013	Edificios - valor residual de leasing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211 099	Outras construcoes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

<b>212</b>	<b>Maquinaria, equip e mobiliarios</b>	<b>720.0 0</b>	<b>250.0 0</b>	<b>200.0 0</b>	<b>1,170.00</b>	<b>480.0 0</b>	<b>287.5 0</b>	<b>1,800. 00</b>	<b>2,567.50</b>	<b>240.0 0</b>	<b>287.5 0</b>	<b>2,630. 00</b>	<b>3,157. 50</b>	<b>1,440. 00</b>	<b>825.0 0</b>	<b>4,630. 00</b>	<b>6,895. 00</b>
212 001	Bens em fabricacao/producao	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 002	Equipde comun e telecomunicacoes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 003	Equip de meteorologia e engenharia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 004	Maquinas e equipamentos industriais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 005	Maquinas e equipamentos agricolas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 007	Maquinas e equip de refrigeracao	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 008	Equipamentos de process de dados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 009	Equip artisticos, culturais e de recreacao	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 010	Equipamentos de seguranca e sinalizacao	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 011	Maquinas e equipamentos graficos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 012	Equipamentos e ferramentas de oficinas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

212 014	Mobiliario em geral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 015	Equipamentos de escritorio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 016	Aparelhos de som e imagem	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 017	Materiais bibliograficos	-	250.00	-	250.00	-	287.50	-	287.50	-	287.50	-	287.50	-	825.00	-	825.00
212 018	Obras e pecas de arte	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 019	Equipamento informatico	720.00	-	200.00	920.00	480.00	-	1,800.00	2,280.00	240.00	-	2,630.00	2,870.00	1,440.00	-	4,630.00	6,070.00
212 020	Ferramentas de uso geral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 021	Utensilios de apoio administrativo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 099	Outras maquinarias, equip e mobiliarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

<b>213</b>	<b>Meios de Transporte</b>	-	-	-	-	-	-	<b>4,500.00</b>	<b>4,500.00</b>	-	-	-	-	-	-	<b>4,500.00</b>	<b>4,500.00</b>
213 001	Automovel ligeiro	-	-	-	-	-	-	4,500.00	4,500.00	-	-	-	-	-	-	4,500.00	4,500.00
213 002	Habitacoes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
213 003	Automovel pesado de carga	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
213 004	Automovel pesado de passageiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
213 005	Motociclo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
213 006	Barco/Navio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
213 099	Outros meios de transporte	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

<b>214</b>	<b>Demais despesas de capital</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
214 001	Melhoramentos fundiarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
214 002	Software de aplicacao	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
214 003	Animais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
214 099	Outros bens de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

<b>22</b>	<b>Transferencias de capital</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
221 000	Transf de capital a admin publicas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
221 001	Transferencias de capital a instit auton	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
221 002	Transferencias de capital a autarquias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
221 003	Direitos aduaneiros de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
221 004	Transferencias de capital a embaixadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
221 005	Impostos indirectos de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
221 099	Outras transf de capital a admini publicas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
232 000	Operacoes financeiras passivas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
232 002	Emprestimos internos bancarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
232 099	Outras operacoes fin passivas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

<b>60</b>	<b>Transferencias para a reitoria</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-----------	---------------------------------------	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---

611 001	Projectos de desenvolvimento institucional	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
611 002	Apoio as activ. cult, desp, sociais e estudantis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
611 003	Provisao p/Infraestruturas da FDUEM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
611 099	Regularizacoes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

<b>Total OI</b>	<b>720.00</b>	<b>250.00</b>	<b>200.00</b>	<b>1,170.00</b>	<b>480.00</b>	<b>287.50</b>	<b>6,300.00</b>	<b>7,067.50</b>	<b>240.00</b>	<b>287.50</b>	<b>2,630.00</b>	<b>3,157.50</b>	<b>1,440.00</b>	<b>825.00</b>	<b>9,130.00</b>	<b>11,395.00</b>
-----------------	---------------	---------------	---------------	-----------------	---------------	---------------	-----------------	-----------------	---------------	---------------	-----------------	-----------------	-----------------	---------------	-----------------	------------------

<b>Total (OC+OI + TR)</b>	<b>1,914.00</b>	<b>1,293.00</b>	<b>7,772.62</b>	<b>10,979.62</b>	<b>3,284.00</b>	<b>1,238.50</b>	<b>21,631.62</b>	<b>26,154.12</b>	<b>501.00</b>	<b>1,238.50</b>	<b>20,613.14</b>	<b>22,352.64</b>	<b>5,699.00</b>	<b>3,770.00</b>	<b>50,017.38</b>	<b>59,486.38</b>
---------------------------	-----------------	-----------------	-----------------	------------------	-----------------	-----------------	------------------	------------------	---------------	-----------------	------------------	------------------	-----------------	-----------------	------------------	------------------

Elaborado por:	
Nome: _____	Ass: _____
_____	
Categoria/Função: _____	
Data: _____	
_____	

**ORÇAMENTO CORRENTE - ÂMBITO CENTRAL**

**FICHA OCI**

**GASTOS CORRENTES**

<b>I. Ano Económico:</b>	<b>2023 - 2025</b>
<b>II. Instituição:</b>	<b>UNIVERSIDADE EDUARDO MONDLANE</b>
<b>Órgão</b>	<b>Faculdade de Direito</b>
<b>III. Classificação Orgânica:</b>	
<b>IV. Eixo estratégico:</b>	<b>Extensao e Inovacao Universitarias</b>
<b>V. Execução e Programação Financeira</b>	<b>Unidade: 1000MT</b>

Classificação Económica		Fonte de Recursos			2023	Fonte de Recursos			2024	Fonte de Recursos			2025	Totais (por fonte de rec)			TOTAL
Código	Descrição	RP	OE	D		RP	OE	D		RP	OE	D		RP	OE	D	
<b>112</b>	<b>DEMAIS DESP COM O PESSOAL</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
112101	Ajuda de custo dentro do país p civil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
112102	Ajuda de custo fora do país p civil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
112103	Auxílio ao pessoal civil estrangeiro	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
112104	Renda de casa para pessoal civil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
112105	Representação para pessoal civil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
112106	Subsídio de comb e man de viaturas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
112107	Suplemento de salários e rem p civil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

112	Subsídio de funeral para	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
108	pessoal civil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
112	Subsídio de telef cel para p	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
109	civil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
112	Remunerações extra de	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
110	pessoal civil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
112	Contratação por tempo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
111	deter de p civil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
112	Outras despesas com	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
199	pessoal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>12</b>	<b>Bens e Serviços</b>	-	<b>513.0</b>	<b>289.0</b>	<b>802.00</b>	-	<b>650.00</b>	<b>298.0</b>	<b>948.00</b>	-	<b>687.0</b>	<b>397.0</b>	<b>1,084.00</b>	-	<b>1,850.0</b>	<b>984.0</b>	<b>2,834.0</b>
<b>121</b>	<b>Bens</b>	-	<b>235.0</b>	<b>55.00</b>	<b>290.00</b>	-	<b>235.00</b>	<b>45.00</b>	<b>280.00</b>	-	<b>235.0</b>	<b>47.00</b>	<b>282.0</b>	-	<b>705.00</b>	<b>147.0</b>	<b>852.00</b>
121	Combustíveis e	-	235.0	25.00	260.00	-	235.00	25.00	260.00	-	235.0	25.00	260.0	-	705.00	75.00	780.00
001	lubrificantes	-	0			-				-	0		0	-			
121	Material para man e repar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
002	bens Imóveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121	Material para man e repar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
003	bens móveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121	Material de consumo para	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
005	escritório	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121	Material duradouro de	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
006	escritório	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121	Fardamentos e calçados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
007		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121	Sobress para equip,	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
008	máquinas e motores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121	Medicamentos e apósitos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
009		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121	Géneros alimentícios	-	-	30.00	30.00	-	-	20.00	20.00	-	-	22.00	22.00	-	-	72.00	72.00
010		-	-			-	-			-	-			-	-		
121	Material de limpeza e	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
011	higiene	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

121 012	Material de cons odont, hosp, labor e químico	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 013	Material durad odont, hosp, labor e químico	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 014	Ferramentas de uso duradouro	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 015	Material de consumo para ensino e formação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 016	Material duradouro para ensino e formação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 017	Material de consumo para desporto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 018	Material duradouro para desporto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 020	Material de representação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 021	Material de festiv, homen e premiação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 022	Material de consumo para informática	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 023	Material duradouro para informática	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 024	Softwere de base	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 025	Material de cama, banho e mesa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 026	Material de consumo para copa e cozinha	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 027	Material duradouro para copa e cozinha	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 028	Sementes, plantas e insumos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 029	Material para conserv de estradas e vias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 030	Bandeiras e flâmulas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 031	Material para conserv de rede de electr	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

121 032	Material de aplicação restritiva	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 033	Material aplic em proj sociais e assist social	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 034	Material cons rede de água e esgoto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 098	Outros bens de consumo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 099	Outros bens duradouros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>122</b>	<b>Serviços</b>	-	<b>278.00</b>	<b>234.00</b>	<b>512.00</b>	-	<b>415.00</b>	<b>253.00</b>	<b>668.00</b>	-	<b>452.00</b>	<b>350.00</b>	<b>802.00</b>	-	<b>1,145.00</b>	<b>837.00</b>	<b>1,982.00</b>
122 001	Comunicações em geral	-	50.00	-	50.00	-	50.00	-	50.00	-	50.00	-	50.00	-	150.00	-	150.00
122 002	Passagens dentro do país	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 003	Passagens for a do país	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 004	Renda de instalações	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 005	Manutenção e reparação de bens Imóveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 006	Manutenção e reparação de bens móveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 007	Manutenção e reparação de veículos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 008	Transporte e carga	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 009	Seguros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 010	Representação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 011	Festividades homenagens e premiações	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 012	Água	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

122		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
013	Energia eléctrica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122	Consultoria e assis téc	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
014	residentes- p sing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122	Consultoria e assis téc	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
015	resid- p colectivas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122	Consultoria e assis téc de	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
016	não resid- p sing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122	Consultoria e assis téc de	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
017	não resid- p col	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122	Contratos de manut para	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
018	máquinas e equip	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122	Locação de bens móveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
019		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122	Serviços de aplicação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
020	restritiva	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122	Limpeza e conservação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
021		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122	Serviços de segurança	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
022		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122	Transporte de funcionários	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
023		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122	Serviços gráficos	-	120.0	-	120.00	-	230.00	-	230.00	-	240.0	-	240.0	-	590.00	-	590.00
024		-	0	-		-		-		-	0	-	0	-		-	
122	Serviços p atender a proj	-	-	30.00	30.00	-	-	45.00	45.00	-	-	30.00	30.00	-	-	105.0	105.00
025	soc e ass social	-	-			-	-			-	-			-	-	0	
122	Manutenção e repar de	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
026	estradas e pontes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122	Manutenção e rep de rede	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
027	de electric	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122	Manutenção e rep de rede	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
028	de água e esg	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122	Outros serviços	-	108.0	204.0	312.00	-	135.00	208.0	343.00	-	162.0	320.0	482.0	-	405.00	732.0	1,137.0
099		-	0	0		-		0		-	0	0	0	-		0	0

<b>13</b>	<b>Encargos da dívida</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
130																	
001	Juros internos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
130																	
098	Outros encargos da dívida interna	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>14</b>	<b>Transferencias correntes</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>141</b>	<b>Transf correntes a admini públicas</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
141																	
001	Transf correntes a instituições autónomas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
141																	
002	Transferências correntes a autarquias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
141																	
003	Direitos aduaneiros correntes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
141																	
004	Impostos indirectos correntes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
141																	
005	Transferências correntes a embaixadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
141																	
099	Outras transf corr a administração públicas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>143</b>	<b>Demais tranferências a famílias</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
143																	
401	Bolsa de estudos no país	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
143																	
402	Bolsa de estudos no exterior	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
143																	
403	Subsídios e demais desp dirigentes cess	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
143																	
405	Subsídio de reintegração	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
143																	
406	Subsídio de funeral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

143	Transferências a																	
107	comunidade local	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
143	Outras transferências a																	
499	famílias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>144</b>	<b>Transferências correntes ao exterior</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
144	Transf corr a org internac sectoriais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
144	Outras transf correntes ao exterior	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>16</b>	<b>Exercícios findos</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
161	Retroactivos salariais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
161	Retroac salariais de exerc anteriores p civil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
161	Remun extraord de exerc ant para p civil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
162	Pag exercícios anteriores relativos a serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

<b>Total OC</b>	-	<b>513.00</b>	<b>289.00</b>	<b>802.00</b>	-	<b>650.00</b>	<b>298.00</b>	<b>948.00</b>	-	<b>687.00</b>	<b>397.00</b>	<b>1,084.00</b>	-	<b>1,850.00</b>	<b>984.00</b>	<b>2,834.00</b>
-----------------	---	---------------	---------------	---------------	---	---------------	---------------	---------------	---	---------------	---------------	-----------------	---	-----------------	---------------	-----------------

<b>21</b>	<b>Bens de Capital</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-----------	------------------------	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---

<b>211</b>	<b>Contrucoes</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211	001 Obras em curso	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211	002 Habitacoes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211	003 Edificacoes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

211 004	Benfeitorias em bens imoveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211 005	Estradas e pontes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211 006	Infra-estrut prod, transp e distrib energ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211 007	Infra-estruturas ferroviarias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211 008	Infra-estruturas portuarias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211 009	Infra-estruturas aeroportuarias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211 010	Armazens em geral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211 011	Infra-estrutura de abast agua e san	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211 012	Edificios - rendas de leasing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211 013	Edificios - valor residual de leasing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211 099	Outras construcoes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

<b>212</b>	<b>Maquinaria, equip e mobiliarios</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 001	Bens em fabricacao/producao	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 002	Equipde comun e telecomunicacoes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 003	Equip de meteorologia e engenharia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 004	Maquinas e equipamentos industriais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 005	Maquinas e equipamentos agricolas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 007	Maquinas e equip de refrigeracao	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 008	Equipamentos de process de dados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

212 009	Equip artisticos, culturais e de recreacao	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 010	Equipamentos de seguranca e sinalizacao	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 011	Maquinas e equipamentos graficos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 012	Equipamentos e ferramentas de oficinas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 014	Mobiliario em geral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 015	Equipamentos de escritorio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 016	Aparelhos de som e imagem	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 017	Materiais bibliograficos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 018	Obras e pecas de arte	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 019	Equipamento informatico	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 020	Ferramentas de uso geral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 021	Utensilios de apoio administrativo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 099	Outras maquinarias, equip e mobiliarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

<b>213</b>	<b>Meios de Transporte</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
213 001	Automovel ligeiro	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
213 002	Habitacoes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
213 003	Automovel pesado de carga	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
213 004	Automovel pesado de passageiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
213 005	Motociclo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

213		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
006	Barco/Navio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
213		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
099	Outros meios de transporte	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

<b>214</b>	<b>Demais despesas de capital</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
214		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
001	Melhoramentos fundiarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
214		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
002	Software de aplicacao	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
214		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
003	Animais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
214		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
099	Outros bens de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

<b>22</b>	<b>Transferencias de capital</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
221		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
000	Transf de capital a admin publicas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
221		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
001	Transferencias de capital a instit auton	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
221		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
002	Transferencias de capital a autarquias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
221		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
003	Direitos aduaneiros de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
221		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
004	Transferencias de capital a embaixadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
221		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
005	Impostos indirectos de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
221		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
099	Outras transf de capital a admini publicas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
232		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
000	Operacoes financeiras passivas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
232		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
002	Emprestimos internos bancarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
232		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
099	Outras operacoes fin passivas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

<b>60</b>	<b>Transferencias para a reitoria</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
611 001	Projectos de desenvolvimento institucional	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
611 002	Apoio as activ. cult, desp, sociais e estudantis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
611 003	Provisao p/Infraestruturas da FDUEM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
611 099	Regularizacoes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

<b>Total OI</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-----------------	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---

<b>Total (OC+OI + TR)</b>	-	<b>513.00</b>	<b>289.00</b>	<b>802.00</b>	-	<b>650.00</b>	<b>298.00</b>	<b>948.00</b>	-	<b>687.00</b>	<b>397.00</b>	<b>1,084.00</b>	-	<b>1,850.00</b>	<b>984.00</b>	<b>2,834.00</b>		
---------------------------	---	---------------	---------------	---------------	---	---------------	---------------	---------------	---	---------------	---------------	-----------------	---	-----------------	---------------	-----------------	--	--

Elaborado por: Nome: _____ Ass: _____ _____
Categoria/Função: _____ Data: _____ _____

**ORÇAMENTO CORRENTE - ÂMBITO CENTRAL  
FICHA OC1**

**GASTOS CORRENTES**

**I. Ano Económico:** 2023 - 2025

**II. Instituição:** UNIVERSIDADE EDUARDO MONDLANE

**Órgão:** Faculdade de Direito

**III. Classificação Orgânica:** Governacao e Cooperacao

**IV. Eixo estratégico:** Universitaria

**V. Execução e Programação Financeira** Unidade: 1000MT

Classificação Económica		Fonte de Recursos			2023	Fonte de Recursos			2024	Fonte de Recursos			2025	Totais (por fonte de rec)			TOTAL
Código	Descrição	RP	OE	D		RP	OE	D		RP	OE	D		RP	OE	D	
<b>112</b>	<b>DEMAIS DESP COM O PESSOAL</b>	<b>608.40</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>608.40</b>	<b>456.30</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>456.30</b>	<b>760.50</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>760.50</b>	<b>1,825.20</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,825.20</b>
112101	Ajuda de custo dentro do país p civil	144.00	-	-	144.00	108.00	-	-	108.00	180.00	-	-	180.00	432.00	-	-	432.00
112102	Ajuda de custo fora do país p civil	464.40	-	-	464.40	348.30	-	-	348.30	580.50	-	-	580.50	1,393.20	-	-	1,393.20
112103	Auxílio ao pessoal civil estrangeiro	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
112104	Renda de casa para pessoal civil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
112105	Representação para pessoal civil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

112 106	Subsídio de comb e man de viaturas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
112 107	Suplemento de salários e rem p civil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
112 108	Subsídio de funeral para pessoal civil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
112 109	Subsídio de telef cel para p civil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
112 110	Remunerações extra de pessoal civil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
112 111	Contratação por tempo deter de p civil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
112 199	Outras despesas com pessoal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>12</b>	<b>Bens e Serviços</b>	<b>84.00</b>	-	<b>420.00</b>	<b>504.00</b>	<b>137.50</b>	-	<b>452.50</b>	<b>740.00</b>	<b>153.00</b>	<b>150.00</b>	<b>500.00</b>	<b>803.00</b>	<b>374.50</b>	<b>300.00</b>	<b>1,372.50</b>	<b>2,047.00</b>
<b>121</b>	<b>Bens</b>	<b>32.00</b>	-	<b>20.00</b>	<b>52.00</b>	<b>89.50</b>	-	<b>2.50</b>	<b>92.00</b>	<b>97.00</b>	-	-	<b>97.00</b>	<b>218.50</b>	-	<b>22.50</b>	<b>241.00</b>
121 001	Combustíveis e lubrificantes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 002	Material para man e repar bens Imóveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 003	Material para man e repar bens móveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 005	Material de consumo para escritório	25.00	-	20.00	45.00	82.50	-	2.50	85.00	90.00	-	-	90.00	197.50	-	22.50	220.00
121 006	Material duradouro de escritório	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 007	Fardamentos e calçados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 008	Sobress para equip, máquinas e motores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 009	Medicamentos e apósitos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 010	Géneros alimentícios	7.00	-	-	7.00	7.00	-	-	7.00	7.00	-	-	7.00	21.00	-	-	21.00

121 011	Material de limpeza e higiene	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 012	Material de cons odont, hosp, labor e químico	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 013	Material durad odont, hosp, labor e químico	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 014	Ferramentas de uso duradouro	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 015	Material de consumo para ensino e formação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 016	Material duradouro para ensino e formação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 017	Material de consumo para desporto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 018	Material duradouro para desporto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 020	Material de representação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 021	Material de festiv, homen e premiação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 022	Material de consumo para informática	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 023	Material duradouro para informática	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 024	Softwere de base	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 025	Material de cama, banho e mesa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 026	Material de consumo para copa e cozinha	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 027	Material duradouro para copa e cozinha	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 028	Sementes, plantas e insumos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 029	Material para conserv de estradas e vias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 030	Bandeiras e flâmulas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

121 031	Material para conserv de rede de electr	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 032	Material de aplicação restritiva	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 033	Material aplic em proj sociais e assist social	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 034	Material cons rede de água e esgoto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 098	Outros bens de consumo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 099	Outros bens duradouros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>122</b>	<b>Serviços</b>	<b>52.00</b>	-	<b>400.00</b>	<b>452.00</b>	<b>48.00</b>	<b>150.00</b>	<b>450.00</b>	<b>648.00</b>	<b>56.00</b>	<b>150.00</b>	<b>500.00</b>	<b>706.00</b>	<b>156.00</b>	<b>300.00</b>	<b>1,350.00</b>	<b>1,806.00</b>
122 001	Comunicações em geral	8.00	-	-	8.00	8.00	-	-	8.00	8.00	-	-	8.00	24.00	-	-	24.00
122 002	Passagens dentro do país	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 003	Passagens for a do país	-	-	400.00	400.00	-	-	300.00	300.00	-	-	500.00	500.00	-	-	1,200.00	1,200.00
122 004	Renda de instalações	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 005	Manutenção e reparação de bens Imóveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 006	Manutenção e reparação de bens móveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 007	Manutenção e reparação de veículos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 008	Transporte e carga	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 009	Seguros	16.00	-	-	16.00	12.00	-	-	12.00	20.00	-	-	20.00	48.00	-	-	48.00
122 010	Representação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 011	Festividades homenagens e premiações	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

122 012	Água	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 013	Energia eléctrica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 014	Consultoria e assis téc residentes- p sing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 015	Consultoria e assis téc resid- p colectivas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 016	Consultoria e assis téc de não resid- p sing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 017	Consultoria e assis téc de não resid- p col	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 018	Contratos de manut para máquinas e equip	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 019	Locação de bens móveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 020	Serviços de aplicação restritiva	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 021	Limpeza e conservação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 022	Serviços de segurança	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 023	Transporte de funcionários	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 024	Serviços gráficos	-	-	-	-	-	150.00	-	150.00	-	150.00	-	150.00	-	300.00	-	300.00
122 025	Serviços p atender a proj soc e ass social	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 026	Manutenção e repar de estradas e pontes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 027	Manutenção e rep de rede de electric	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 028	Manutenção e rep de rede de água e esg	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 099	Outros serviços	28.00	-	-	28.00	28.00	-	150.00	178.00	28.00	-	28.00	84.00	-	150.00	234.00	

<b>13</b>	<b>Encargos da dívida</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
130																	
001	Juros internos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
130																	
098	Outros encargos da dívida interna	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>14</b>	<b>Transferencias correntes</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>141</b>	<b>Transf correntes a admini públicas</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
141																	
001	Transf correntes a instituições autónomas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
141																	
002	Transferências correntes a autarquias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
141																	
003	Direitos aduaneiros correntes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
141																	
004	Impostos indirectos correntes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
141																	
005	Transferências correntes a embaixadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
141																	
099	Outras transf corr a administração públicas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>143</b>	<b>Demais tranferências a famílias</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
143																	
401	Bolsa de estudos no país	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
143																	
402	Bolsa de estudos no exterior	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
143																	
403	Subsídios e demais desp dirigentes cess	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
143																	
405	Subsídio de reintegração	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
143																	
406	Subsídio de funeral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

143 107	Transferências a comunidade local	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
143 499	Outras transferências a famílias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>144</b>	<b>Transferências correntes ao exterior</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
144 002	Transf corr a org internac sectoriais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
144 099	Outras transf correntes ao exterior	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>16</b>	<b>Exercícios findos</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
161 000	Retroactivos salariais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
161 001	Retroac salariais de exerc anteriores p civil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
161 002	Remun extraord de exerc ant para p civil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
162 003	Pag exercícios anteriores relativos a serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

<b>Total OC</b>	<b>692.40</b>	<b>-</b>	<b>420.00</b>	<b>1,112.40</b>	<b>593.80</b>	<b>150.00</b>	<b>452.50</b>	<b>1,196.30</b>	<b>913.50</b>	<b>150.00</b>	<b>500.00</b>	<b>1,563.50</b>	<b>2,199.70</b>	<b>300.00</b>	<b>1,372.50</b>	<b>3,872.20</b>
-----------------	---------------	----------	---------------	-----------------	---------------	---------------	---------------	-----------------	---------------	---------------	---------------	-----------------	-----------------	---------------	-----------------	-----------------

<b>21</b>	<b>Bens de Capital</b>	<b>160.00</b>	<b>450.00</b>	<b>-</b>	<b>610.00</b>	<b>896.00</b>	<b>-</b>	<b>896.00</b>	<b>600.00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>600.00</b>	<b>1,656.00</b>	<b>450.00</b>	<b>-</b>	<b>2,106.00</b>
-----------	------------------------	---------------	---------------	----------	---------------	---------------	----------	---------------	---------------	----------	----------	---------------	-----------------	---------------	----------	-----------------

<b>211</b>	<b>Contrucoes</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
211 001	Obras em curso	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211 002	Habitacoes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

211 003	Edificacoes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211 004	Benfeitorias em bens imoveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211 005	Estradas e pontes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211 006	Infra-estrut prod, transp e distrib energ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211 007	Infra-estruturas ferroviarias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211 008	Infra-estruturas portuarias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211 009	Infra-estruturas aeroportuarias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211 010	Armazens em geral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211 011	Infra-estrutura de abast agua e san	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211 012	Edificios - rendas de leasing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211 013	Edificios - valor residual de leasing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211 099	Outras construcoes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

<b>212</b>	<b>Maquinaria, equip e mobiliarios</b>	<b>160.00</b>	<b>450.00</b>	-	<b>610.00</b>	<b>896.00</b>	-	-	<b>896.00</b>	<b>600.00</b>	-	-	<b>600.00</b>	<b>1,656.00</b>	<b>450.00</b>	-	<b>2,106.00</b>
212 001	Bens em fabricacao/producao	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 002	Equipde comun e telecomunicacoes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 003	Equip de meteorologia e engenharia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 004	Maquinas e equipamentos industriais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 005	Maquinas e equipamentos agricolas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

212 007	Maquinas e equip de refrigeracao	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 008	Equipamentos de process de dados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 009	Equip artisticos, culturais e de recreacao	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 010	Equipamentos de seguranca e sinalizacao	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 011	Maquinas e equipamentos graficos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 012	Equipamentos e ferramentas de oficinas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 014	Mobiliario em geral	-	450.00	-	450.00	896.00	-	-	896.00	600.00	-	-	600.00	1,496.00	450.00	-	1,946.00
212 015	Equipamentos de escritorio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 016	Aparelhos de som e imagem	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 017	Materiais bibliograficos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 018	Obras e pecas de arte	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 019	Equipamento informatico	160.00	-	-	160.00	-	-	-	-	-	-	-	-	160.00	-	-	160.00
212 020	Ferramentas de uso geral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 021	Utensilios de apoio administrativo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 099	Outras maquinarias, equip e mobiliarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>213</b>	<b>Meios de Transporte</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
213 001	Automovel ligeiro	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
213 002	Habitacoes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

213 003	Automovel pesado de carga	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
213 004	Automovel pesado de passageiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
213 005	Motociclo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
213 006	Barco/Navio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
213 099	Outros meios de transporte	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

<b>214</b>	<b>Demais despesas de capital</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
214 001	Melhoramentos fundiarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
214 002	Software de aplicacao	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
214 003	Animais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
214 099	Outros bens de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

<b>22</b>	<b>Transferencias de capital</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
221 000	Transf de capital a admin publicas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
221 001	Transferencias de capital a instit auton	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
221 002	Transferencias de capital a autarquias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
221 003	Direitos aduaneiros de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
221 004	Transferencias de capital a embaixadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
221 005	Impostos indirectos de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
221 099	Outras transf de capital a admini publicas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

232 000	Operacoes financeiras passivas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
232 002	Emprestimos internos bancarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
232 099	Outras operacoes fin passivas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

<b>60</b>	<b>Transferencias para a reitoria</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
611 001	Projectos de desenvolvimento institucional	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
611 002	Apoio as activ. cult, desp, sociais e estudantis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
611 003	Provisao p/Infraestruturas da FDUEM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
611 099	Regularizacoes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

<b>Total OI</b>	<b>160.000</b>	<b>450.000</b>	<b>-</b>	<b>610.000</b>	<b>896.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>896.000</b>	<b>600.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>600.000</b>	<b>1,656.000</b>	<b>450.000</b>	<b>-</b>	<b>2,106.000</b>
-----------------	----------------	----------------	----------	----------------	----------------	----------	----------	----------------	----------------	----------	----------	----------------	------------------	----------------	----------	------------------

<b>Total (OC+OI + TR)</b>	<b>852.400</b>	<b>450.000</b>	<b>420.000</b>	<b>1,722.400</b>	<b>1,489.800</b>	<b>150.000</b>	<b>452.500</b>	<b>2,092.300</b>	<b>1,513.500</b>	<b>150.000</b>	<b>500.000</b>	<b>2,163.500</b>	<b>3,855.700</b>	<b>750.000</b>	<b>1,372.500</b>	<b>5,978.200</b>
---------------------------	----------------	----------------	----------------	------------------	------------------	----------------	----------------	------------------	------------------	----------------	----------------	------------------	------------------	----------------	------------------	------------------

Elaborado por:	
Nome: _____	Ass: _____
_____	
Categoria/Função: _____	Data: _____
_____	

**ORÇAMENTO CORRENTE - ÂMBITO CENTRAL**

**FICHA OCI**

**GASTOS CORRENTES**

<b>I. Ano Económico:</b>	2023 - 2025
<b>II. Instituição:</b>	UNIVERSIDADE EDUARDO MONDLANE
<b>Órgão</b>	Faculdade de Direito
<b>III. Classificação Orgânica:</b>	
<b>IV. Eixo estratégico:</b>	Gestao, Financas e Recursos Humanos
<b>V. Execução e Programação Financeira</b>	Unidade: 1000MT

Classificação Económica		Fonte de Recursos			2023	Fonte de Recursos			2024	Fonte de Recursos			2025	Totais (por fonte de rec)			TOTAL
Código	Descrição	RP	OE	D		RP	OE	D		RP	OE	D		RP	OE	D	
<b>112</b>	<b>DEMAIS DESP COM O PESSOAL</b>	<b>604.52</b>	-	-	<b>604.52</b>	<b>879.52</b>	-	-	<b>879.52</b>	<b>879.52</b>	-	-	<b>879.52</b>	<b>2,363.56</b>	-	-	<b>2,363.56</b>
112	Ajuda de custo dentro do país p civil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
112	Ajuda de custo fora do país p civil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

112 103	Auxílio ao pessoal civil estrangeiro	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
112 104	Renda de casa para pessoal civil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
112 105	Representação para pessoal civil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
112 106	Subsídio de comb e man de viaturas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
112 107	Suplemento de salários e rem p civil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
112 108	Subsídio de funeral para pessoal civil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
112 109	Subsídio de telef cel para p civil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
112 110	Remunerações extra de pessoal civil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
112 111	Contratação por tempo deter de p civil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
112 199	Outras despesas com pessoal	604.52	-	-	604.52	879.52	-	-	879.52	879.52	-	-	879.52	2,363.56	-	-	2,363.56
<b>12</b>	<b>Bens e Serviços</b>	<b>1,031.00</b>	<b>3,282.56</b>	<b>-</b>	<b>4,313.56</b>	<b>1,149.00</b>	<b>3,323.94</b>	<b>-</b>	<b>4,472.94</b>	<b>1,173.00</b>	<b>3,429.76</b>	<b>-</b>	<b>4,602.76</b>	<b>3,353.00</b>	<b>10,036.26</b>	<b>-</b>	<b>13,389.26</b>
<b>121</b>	<b>Bens</b>	<b>376.00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>376.00</b>	<b>404.00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>404.00</b>	<b>323.00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>323.00</b>	<b>1,103.00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,103.00</b>
121 001	Combustíveis e lubrificantes	20.00	-	-	20.00	20.00	-	-	20.00	20.00	-	-	20.00	60.00	-	-	60.00
121 002	Material para man e repar bens Imóveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 003	Material para man e repar bens móveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 005	Material de consumo para escritório	25.00	-	-	25.00	50.00	-	-	50.00	50.00	-	-	50.00	125.00	-	-	125.00
121 006	Material duradouro de escritório	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

121 007	Fardamentos e calçados	-	-	-	-	160.00	-	-	160.00	-	-	-	160.00	-	-	160.00	
121 008	Sobress para equip, máquinas e motores	180.00	-	-	180.00	30.00	-	-	30.00	110.00	-	-	110.00	320.00	-	-	320.00
121 009	Medicamentos e apósitos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 010	Géneros alimentícios	25.00	-	-	25.00	50.00	-	-	50.00	50.00	-	-	50.00	125.00	-	-	125.00
121 011	Material de limpeza e higiene	40.00	-	-	40.00	35.00	-	-	35.00	20.00	-	-	20.00	95.00	-	-	95.00
121 012	Material de cons odont, hosp, labor e químico	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 013	Material durad odont, hosp, labor e químico	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 014	Ferramentas de uso duradouro	18.00	-	-	18.00	-	-	-	-	-	-	-	-	18.00	-	-	18.00
121 015	Material de consumo para ensino e formação	20.00	-	-	20.00	25.00	-	-	25.00	20.00	-	-	20.00	65.00	-	-	65.00
121 016	Material duradouro para ensino e formação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 017	Material de consumo para desporto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 018	Material duradouro para desporto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 020	Material de representação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 021	Material de festiv, homen e premiação	10.00	-	-	10.00	10.00	-	-	10.00	10.00	-	-	10.00	30.00	-	-	30.00
121 022	Material de consumo para informática	15.00	-	-	15.00	15.00	-	-	15.00	20.00	-	-	20.00	50.00	-	-	50.00
121 023	Material duradouro para informática	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 024	Softwere de base	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 025	Material de cama, banho e mesa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 026	Material de consumo para copa e cozinha	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

121 027	Material duradouro para copa e cozinha	18.00	-	-	18.00	9.00	-	-	9.00	18.00	-	-	18.00	45.00	-	-	45.00
121 028	Sementes, plantas e insumos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 029	Material para conserv de estradas e vias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 030	Bandeiras e flâmulas	5.00	-	-	5.00	-	-	-	5.00	-	-	5.00	10.00	-	-	10.00	
121 031	Material para conserv de rede de electr	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 032	Material de aplicação restritiva	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 033	Material aplic em proj sociais e assist social	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 034	Material cons rede de água e esgoto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 098	Outros bens de consumo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 099	Outros bens duradouros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>122</b>	<b>Serviços</b>	<b>655.00</b>	<b>3,282.56</b>	<b>-</b>	<b>3,937.56</b>	<b>745.00</b>	<b>3,323.94</b>	<b>-</b>	<b>4,068.94</b>	<b>850.00</b>	<b>3,429.76</b>	<b>-</b>	<b>4,279.76</b>	<b>2,250.00</b>	<b>10,036.26</b>	<b>-</b>	<b>12,286.26</b>
122 001	Comunicações em geral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 002	Passagens dentro do país	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 003	Passagens for a do país	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 004	Renda de instalações	80.00	-	-	80.00	50.00	-	-	50.00	80.00	-	-	80.00	210.00	-	-	210.00
122 005	Manutenção e reparação de bens Imóveis	75.00	-	-	75.00	75.00	-	-	75.00	75.00	-	-	75.00	225.00	-	-	225.00
122 006	Manutenção e reparação de bens móveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

122 007	Manutenção e reparação de veículos	200.00	-	-	200.00	250.00	-	-	250.00	280.00	-		280.00	730.00	-	-	730.00
122 008	Transporte e carga	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-
122 009	Seguros	-	35.00	-	35.00	-	40.00	-	40.00	-	45.00		45.00	-	120.00	-	120.00
122 010	Representação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-
122 011	Festividades homenagens e premiações	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-
122 012	Água	-	240.00	-	240.00	-	246.00	-	246.00	-	252.15		252.15	-	738.15	-	738.15
122 013	Energia eléctrica	-	1,560.00	-	1,560.00	-	1,599.00	-	1,599.00	-	1,638.98		1,638.98	-	4,797.98	-	4,797.98
122 014	Consultoria e assis téc residentes- p sing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-
122 015	Consultoria e assis téc resid- p colectivas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-
122 016	Consultoria e assis téc de não resid- p sing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-
122 017	Consultoria e assis téc de não resid- p col	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-
122 018	Contratos de manut para máquinas e equip	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-
122 019	Locação de bens móveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-
122 020	Serviços de aplicação restritiva	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-
122 021	Limpeza e conservação	-	1,327.56	-	1,327.56	-	1,393.94	-	1,393.94	-	1,463.63		1,463.63	-	4,185.13	-	4,185.13
122 022	Serviços de segurança	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-
122 023	Transporte de funcionários	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-

122 024	Serviços gráficos	25.00	-	-	25.00	50.00	-	-	50.00	50.00	-		50.00	125.00	-	-	125.00
122 025	Serviços p atender a proj soc e ass social	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-
122 026	Manutenção e repar de estradas e pontes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-
122 027	Manutenção e rep de rede de electric	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-
122 028	Manutenção e rep de rede de água e esg	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-
122 099	Outros serviços	275.00	120.00	-	395.00	320.00	45.00	-	365.00	365.00	30.00		395.00	960.00	195.00	-	1,155.00
<b>13</b>	<b>Encargos da dívida</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-
130 001	Juros internos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-
130 098	Outros encargos da dívida interna	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-
<b>14</b>	<b>Transferencias correntes</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-
<b>141</b>	<b>Transf correntes a admini públicas</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-
141 001	Transf correntes a instituições autónomas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-
141 002	Transferências correntes a autarquias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-
141 003	Direitos aduaneiros correntes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-
141 004	Impostos indirectos correntes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-
141 005	Transferências correntes a embaixadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-
141 099	Outras transf corr a administração públicas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-

<b>143 4</b>	<b>Demais tranferências a famílias</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
143 401	Bolsa de estudos no país	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
143 402	Bolsa de estudos no exterior	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
143 403	Subsídios e demais desp dirigentes cess	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
143 405	Subsídio de reintegração	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
143 406	Subsídio de funeral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
143 107	Transferências a comunidade local	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
143 499	Outras transferências a famílias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>144</b>	<b>Transferências correntes ao exterior</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
144 002	Transf corr a org internac sectoriais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
144 099	Outras transf correntes ao exterior	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>16</b>	<b>Exercícios findos</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
161 000	Retroactivos salariais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
161 001	Retroac salariais de exerc anteriores p civil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
161 002	Remun extraord de exerc ant para p civil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
162 003	Pag exercícios anteriores relativos a serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

<b>Total OC</b>	<b>1,635.5</b>	<b>3,282.</b>	<b>-</b>	<b>4,918.08</b>	<b>2,028.5</b>	<b>3,323.9</b>	<b>-</b>	<b>5,352.4</b>	<b>2,052.5</b>	<b>3,429.7</b>	<b>-</b>	<b>5,482.2</b>	<b>5,716.56</b>	<b>10,036.</b>	<b>-</b>	<b>15,752.</b>
	<b>2</b>	<b>56</b>			<b>2</b>	<b>4</b>		<b>6</b>	<b>2</b>	<b>6</b>		<b>8</b>		<b>26</b>		<b>82</b>

<b>21</b>	<b>Bens de Capital</b>	<b>230.00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>230.00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>230.00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>230.00</b>
-----------	------------------------	---------------	----------	----------	---------------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	---------------	----------	----------	---------------

<b>211</b>	<b>Contrucoes</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
211	001 Obras em curso	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211	002 Habitacoes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211	003 Edificacoes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211	004 Benfeitorias em bens imoveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211	005 Estradas e pontes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211	006 Infra-estrut prod, transp e distrib energ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211	007 Infra-estruturas ferroviarias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211	008 Infra-estruturas portuarias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211	009 Infra-estruturas aeroportuarias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211	010 Armazens em geral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211	011 Infra-estrutura de abast agua e san	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211	012 Edificios - rendas de leasing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211	013 Edificios - valor residual de leasing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211	099 Outras construcoes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

<b>212</b>	<b>Maquinaria, equip e mobiliarios</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 001	Bens em fabricacao/producao	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 002	Equipde comun e telecomunicacoes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 003	Equip de meteorologia e engenharia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 004	Maquinas e equipamentos industriais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 005	Maquinas e equipamentos agricolas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 007	Maquinas e equip de refrigeracao	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 008	Equipamentos de process de dados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 009	Equip artisticos, culturais e de recreacao	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 010	Equipamentos de seguranca e sinalizacao	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 011	Maquinas e equipamentos graficos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 012	Equipamentos e ferramentas de oficinas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 014	Mobiliario em geral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 015	Equipamentos de escritorio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 016	Aparelhos de som e imagem	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 017	Materiais bibliograficos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 018	Obras e pecas de arte	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 019	Equipamento informatico	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 020	Ferramentas de uso geral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

212 021	Utensilios de apoio administrativo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 099	Outras maquinarias, equip e mobiliarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

<b>213</b>	<b>Meios de Transporte</b>	<b>230.00</b>	-	-	<b>230.00</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>230.00</b>	-	-	<b>230.00</b>
213 001	Automovel ligeiro	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
213 002	Habitacoes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
213 003	Automovel pesado de carga	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
213 004	Automovel pesado de passageiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
213 005	Motociclo	230.00	-	-	230.00	-	-	-	-	-	-	-	-	230.00	-	-	230.00
213 006	Barco/Navio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
213 099	Outros meios de transporte	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

<b>214</b>	<b>Demais despesas de capital</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
214 001	Melhoramentos fundiarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
214 002	Software de aplicacao	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
214 003	Animais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
214 099	Outros bens de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

<b>22</b>	<b>Transferencias de capital</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
221 000	Transf de capital a admin publicas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

221 001	Transferencias de capital a instit auton	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
221 002	Transferencias de capital a autarquias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
221 003	Direitos aduaneiros de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
221 004	Transferencias de capital a embaixadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
221 005	Impostos indirectos de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
221 099	Outras transf de capital a admini publicas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
232 000	Operacoes financeiras passivas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
232 002	Emprestimos internos bancarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
232 099	Outras operacoes fin passivas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

<b>60</b>	<b>Transferencias para a reitoria</b>	<b>6,839.57</b>	-	-	<b>6,839.57</b>	<b>7,010.56</b>	-	-	<b>7,010.56</b>	<b>7,185.82</b>	-	-	<b>7,185.82</b>	<b>21,035.95</b>	-	-	<b>21,035.95</b>
611 001	Projectos de desenvolvimento institucional	4,559.71	-	-	4,559.71	4,673.71	-	-	4,673.71	4,790.55	-	-	4,790.55	14,023.97	-	-	14,023.97
611 002	Apoio as activ. cult, desp, sociais e estudantis	1,519.90	-	-	1,519.90	1,557.90	-	-	1,557.90	1,596.85	-	-	1,596.85	4,674.66	-	-	4,674.66
611 003	Provisao p/Infraestruturas da FDUEM	759.95	-	-	759.95	778.95	-	-	778.95	798.42	-	-	798.42	2,337.33	-	-	2,337.33
611 099	Regularizacoes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

<b>Total OI</b>	<b>230.00</b>	-	-	<b>230.00</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>230.00</b>	-	-	<b>230.00</b>
-----------------	---------------	---	---	---------------	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---------------	---	---	---------------

<b>Total (OC+OI + TR)</b>	<b>8,705.0</b>	<b>3,282.</b>	<b>-</b>	<b>11,987.6</b>	<b>9,039.0</b>	<b>3,323.9</b>	<b>-</b>	<b>12,363.</b>	<b>9,238.3</b>	<b>3,429.7</b>	<b>-</b>	<b>12,668.</b>	<b>26,982.5</b>	<b>10,036.</b>	<b>-</b>	<b>37,018.</b>
	<b>9</b>	<b>56</b>	<b>-</b>	<b>5</b>	<b>8</b>	<b>4</b>	<b>-</b>	<b>02</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	<b>-</b>	<b>10</b>	<b>1</b>	<b>26</b>	<b>-</b>	<b>77</b>

Elaborado por:  
Nome: \_\_\_\_\_ Ass: \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
Categoria/Função: \_\_\_\_\_ Data: \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

**ORÇAMENTO CORRENTE - ÂMBITO CENTRAL**

**FICHA OC1**

**GASTOS CORRENTES**

**I. Ano Económico:**

**II. Instituição:**

**Órgão**

**III. Classificação Orgânica:**

**IV. Eixo estratégico:**

**V. Execução e Programação Financeira**

Classificação Económica		Fonte de Recursos			2023	Fonte de Recursos			2024	Fonte de Recursos			2025	Totais (por fonte de rec)			TOTAL
Código	Descrição	RP	OE	D		RP	OE	D		RP	OE	D		RP	OE	D	
<b>112</b>	<b>DEMAIS DESP COM O PESSOAL</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
112 101	Ajuda de custo dentro do país p civil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
112 102	Ajuda de custo fora do país p civil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
112 103	Auxílio ao pessoal civil estrangeiro	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
112 104	Renda de casa para pessoal civil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
112 105	Representação para pessoal civil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
112 106	Subsídio de comb e man de viaturas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
112 107	Suplemento de salários e rem p civil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
112 108	Subsídio de funeral para pessoal civil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
112 109	Subsídio de telef cel para p civil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
112 110	Remunerações extra de pessoal civil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
112 111	Contratação por tempo deter de p civil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
112 199	Outras despesas com pessoal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00	0.00	-	
<b>12</b>	<b>Bens e Serviços</b>	<b>205.00</b>	<b>176.00</b>	-	<b>381.00</b>	<b>212.25</b>	<b>529.80</b>	-	<b>742.05</b>	<b>200.36</b>	<b>188.32</b>	-	<b>388.68</b>	<b>617.61</b>	<b>894.12</b>	-	<b>1,511.73</b>

<b>121</b>	<b>Bens</b>	<b>175.00</b>	-	-	<b>175.00</b>	<b>187.25</b>	-	-	<b>187.25</b>	<b>200.36</b>	-	-	<b>200.36</b>	<b>562.61</b>	-	-	<b>562.61</b>
121001	Combustíveis e lubrificantes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121002	Material para man e repar bens Imóveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121003	Material para man e repar bens móveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121005	Material de consumo para escritório	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121006	Material duradouro de escritório	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121007	Fardamentos e calçados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121008	Sobress para equip, máquinas e motores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121009	Medicamentos e apósitos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121010	Géneros alimentícios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121011	Material de limpeza e higiene	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121012	Material de cons odont, hosp, labor e químico	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121013	Material durad odont, hosp, labor e químico	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121014	Ferramentas de uso duradouro	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121015	Material de consumo para ensino e formação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121016	Material duradouro para ensino e formação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121017	Material de consumo para desporto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121018	Material duradouro para desporto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121020	Material de representação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

121 021	Material de festiv, homen e premiação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
121 022	Material de consumo para informática	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
121 023	Material duradouro para informática	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
121 024	Softwere de base	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
121 025	Material de cama, banho e mesa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
121 026	Material de consumo para copa e cozinha	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
121 027	Material duradouro para copa e cozinha	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
121 028	Sementes, plantas e insumos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
121 029	Material para conserv de estradas e vias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
121 030	Bandeiras e flâmulas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
121 031	Material para conserv de rede de electr	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
121 032	Material de aplicação restritiva	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
121 033	Material aplic em proj sociais e assist social	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
121 034	Material cons rede de água e esgoto	175.00	-	-	175.00	187.25	-	-	187.25	200.36	-	-	200.36	562.61	-	-	562.61	
121 098	Outros bens de consumo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
121 099	Outros bens duradouros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
<b>122</b>	<b>Serviços</b>	<b>30.00</b>	<b>176.00</b>	<b>-</b>	<b>206.00</b>	<b>25.00</b>	<b>-</b>	<b>529.80</b>	<b>-</b>	<b>554.80</b>	<b>-</b>	<b>188.32</b>	<b>-</b>	<b>188.32</b>	<b>55.00</b>	<b>894.12</b>	<b>-</b>	<b>949.12</b>
122 001	Comunicações em geral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

122 002	Passagens dentro do país	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 003	Passagens for a do país	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 004	Renda de instalações	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 005	Manutenção e reparação de bens Imóveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 006	Manutenção e reparação de bens móveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 007	Manutenção e reparação de veículos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 008	Transporte e carga	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 009	Seguros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 010	Representação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 011	Festividades homenagens e premiações	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 012	Água	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 013	Energia eléctrica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 014	Consultoria e assis téc residentes- p sing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 015	Consultoria e assis téc resid- p colectivas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 016	Consultoria e assis téc de não resid- p sing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 017	Consultoria e assis téc de não resid- p col	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 018	Contratos de manut para máquinas e equip	-	176.00	-	176.00	-	184.80	-	184.80	-	188.32	-	188.32	-	549.12	-	549.12
122 019	Locação de bens móveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 020	Serviços de aplicação restritiva	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

122 021	Limpeza e conservação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 022	Serviços de segurança	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 023	Transporte de funcionários	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 024	Serviços gráficos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 025	Serviços p atender a proj soc e ass social	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 026	Manutenção e repar de estradas e pontes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 027	Manutenção e rep de rede de electrific	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 028	Manutenção e rep de rede de água e esg	-	-	-	-	-	345.00	-	345.00	-	-	-	-	-	345.00	-	345.00
122 099	Outros serviços	30.00	-	-	30.00	25.00	-	-	25.00	-	-	-	-	55.00	-	-	55.00
<b>13</b>	<b>Encargos da dívida</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
130 001	Juros internos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
130 098	Outros encargos da dívida interna	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>14</b>	<b>Transferencias correntes</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>141</b>	<b>Transf correntes a admini públicas</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
141 001	Transf correntes a instituições autónomas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
141 002	Transferências correntes a autarquias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
141 003	Direitos aduaneiros correntes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

141 004	Impostos indirectos correntes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
141 005	Transferências correntes a embaixadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
141 099	Outras transf corr a administração públicas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>143 4</b>	<b>Demais tranferências a famílias</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
143 401	Bolsa de estudos no país	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
143 402	Bolsa de estudos no exterior	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
143 403	Subsídios e demais desp dirigentes cess	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
143 405	Subsídio de reintegração	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
143 406	Subsídio de funeral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
143 107	Transferências a comunidade local	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
143 499	Outras transferências a famílias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>144</b>	<b>Transferências correntes ao exterior</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
144 002	Transf corr a org internac sectoriais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
144 099	Outras transf correntes ao exterior	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>16</b>	<b>Exercícios findos</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
161 000	Retroactivos salariais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
161 001	Retroac salariais de exerc anteriores p civil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

161	Remun extraord de exerc																
002	ant para p civil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
162	Pag exercícios anteriores																
003	relativos a serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

<b>Total OC</b>	<b>205.0</b>	<b>176.0</b>	<b>-</b>	<b>381.00</b>	<b>212.2</b>	<b>529.8</b>	<b>-</b>	<b>742.0</b>	<b>200.3</b>	<b>188.3</b>	<b>-</b>	<b>388.68</b>	<b>617.6</b>	<b>894.1</b>	<b>-</b>	<b>1,511.7</b>
-----------------	--------------	--------------	----------	---------------	--------------	--------------	----------	--------------	--------------	--------------	----------	---------------	--------------	--------------	----------	----------------

<b>21</b>	<b>Bens de Capital</b>	<b>1,490.00</b>	<b>2,500.00</b>	<b>-</b>	<b>3,990.00</b>	<b>-</b>	<b>2,891.50</b>	<b>-</b>	<b>2,891.50</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>100,000.00</b>	<b>100,000.00</b>	<b>1,490.00</b>	<b>5,391.50</b>	<b>100,000.00</b>	<b>106,881.50</b>
-----------	------------------------	-----------------	-----------------	----------	-----------------	----------	-----------------	----------	-----------------	----------	----------	-------------------	-------------------	-----------------	-----------------	-------------------	-------------------

<b>211</b>	<b>Contrucoes</b>	<b>290.00</b>	<b>2,500.00</b>	<b>-</b>	<b>2,790.00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>100,000.00</b>	<b>100,000.00</b>	<b>290.00</b>	<b>2,500.00</b>	<b>100,000.00</b>	<b>102,790.00</b>
211	001 Obras em curso	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211	002 Habitacoes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211	003 Edificacoes	90.00	-	-	90.00	-	-	-	-	-	-	80,000.00	80,000.00	90.00	-	80,000.00	80,090.00
211	004 Benfeitorias em bens imoveis	200.00	2,500.00	-	2,700.00	-	-	-	-	-	-	20,000.00	20,000.00	200.00	2,500.00	20,000.00	22,700.00
211	005 Estradas e pontes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211	006 Infra-estrut prod, transp e distrib energ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211	007 Infra-estruturas ferroviarias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211	008 Infra-estruturas portuarias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211	009 Infra-estruturas aeroportuarias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211	010 Armazens em geral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

211 011	Infra-estrutura de abast agua e san	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211 012	Edificios - rendas de leasing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211 013	Edificios - valor residual de leasing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211 099	Outras construcoes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

<b>212</b>	<b>Maquinaria, equip e mobiliarios</b>	<b>1,200. 00</b>	-	-	<b>1,200.00</b>	-	<b>2,891. 50</b>	-	<b>2,891. 50</b>	-	-	-	-	<b>1,200. 00</b>	<b>2,891. 50</b>	-	<b>4,091.5 0</b>	
212 001	Bens em fabricacao/producao	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 002	Equipde comun e telecomunicacoes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 003	Equip de meteorologia e engenharia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 004	Maquinas e equipamentos industriais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 005	Maquinas e equipamentos agricolas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 007	Maquinas e equip de refrigeracao	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 008	Equipamentos de process de dados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 009	Equip artisticos, culturais e de recreacao	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 010	Equipamentos de seguranca e sinalizacao	900.0 0	-	-	900.00	-	-	-	-	-	-	-	-	900.0 0	-	-	900.00	
212 011	Maquinas e equipamentos graficos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 012	Equipamentos e ferramentas de oficinas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 014	Mobiliario em geral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 015	Equipamentos de escritorio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

212 016	Aparelhos de som e imagem	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 017	Materiais bibliograficos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 018	Obras e pecas de arte	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 019	Equipamento informatico	300.00	-	-	300.00	-	-	-	-	-	-	-	-	300.00	-	-	300.00
212 020	Ferramentas de uso geral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 021	Utensilios de apoio administrativo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 099	Outras maquinarias, equip e mobiliarios	-	-	-	-	-	2,891.50	-	2,891.50	-	-	-	-	-	2,891.50	-	2,891.50

<b>213</b>	<b>Meios de Transporte</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
213 001	Automovel ligeiro	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
213 002	Habitacoes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
213 003	Automovel pesado de carga	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
213 004	Automovel pesado de passageiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
213 005	Motociclo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
213 006	Barco/Navio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
213 099	Outros meios de transporte	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

<b>214</b>	<b>Demais despesas de capital</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
214 001	Melhoramentos fundiarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

214 002	Software de aplicacao	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
214 003	Animais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
214 099	Outros bens de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

<b>22</b>	<b>Transferencias de capital</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
221 000	Transf de capital a admin publicas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
221 001	Transferencias de capital a instit auton	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
221 002	Transferencias de capital a autarquias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
221 003	Direitos aduaneiros de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
221 004	Transferencias de capital a embaixadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
221 005	Impostos indirectos de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
221 099	Outras transf de capital a admini publicas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
232 000	Operacoes financeiras passivas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
232 002	Emprestimos internos bancarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
232 099	Outras operacoes fin passivas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

<b>60</b>	<b>Transferencias para a reitoria</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
611 001	Projectos de desenvolvimento institucional	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
611 002	Apoio as activ. cult, desp, sociais e estudantis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
611 003	Provisao p/Infraestruturas da FDUEM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

611																		
099	Regularizacoes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

<b>Total OI</b>	<b>1,490.00</b>	<b>2,500.00</b>	<b>-</b>	<b>3,990.00</b>	<b>-</b>	<b>2,891.50</b>	<b>-</b>	<b>2,891.50</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>100,000.00</b>	<b>100,000.00</b>	<b>1,490.00</b>	<b>5,391.50</b>	<b>100,000.00</b>	<b>106,881.50</b>
-----------------	-----------------	-----------------	----------	-----------------	----------	-----------------	----------	-----------------	----------	----------	-------------------	-------------------	-----------------	-----------------	-------------------	-------------------

<b>Total (OC+OI + TR)</b>	<b>1,695.00</b>	<b>2,676.00</b>	<b>-</b>	<b>4,371.00</b>	<b>212.25</b>	<b>3,421.30</b>	<b>-</b>	<b>3,633.55</b>	<b>200.36</b>	<b>188.32</b>	<b>100,000.00</b>	<b>100,388.68</b>	<b>2,107.61</b>	<b>6,285.62</b>	<b>100,000.00</b>	<b>108,393.23</b>
---------------------------	-----------------	-----------------	----------	-----------------	---------------	-----------------	----------	-----------------	---------------	---------------	-------------------	-------------------	-----------------	-----------------	-------------------	-------------------

Elaborado por:

Nome: \_\_\_\_\_

Ass:

Categoria/Função: \_\_\_\_\_

Data:

## ORÇAMENTO CORRENTE - ÂMBITO CENTRAL

### FICHA OC1

#### GASTOS CORRENTES

I. Ano Económico:

2023 - 2025

II. Instituição:

UNIVERSIDADE EDUARDO  
MONDLANE

Órg  
ão

Faculdade de Direito

III. Classificação Orgânica:

IV. Eixo estratégico:

Assuntos Transversais

V. Execução e Programação Financeira

Unidade: 1000MT

Classificação Económica		Fonte de Recursos			2023	Fonte de Recursos			2024	Fonte de Recursos			2025	Totais (por fonte de rec)			TOTAL
Código	Descrição	RP	OE	Outra		RP	OE	Outra		RP	OE	Outra		RP	OE	Outra	
112	DEMAIS DESP COM O PESSOAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
112 101	Ajuda de custo dentro do país p civil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
112 102	Ajuda de custo fora do país p civil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
112 103	Auxílio ao pessoal civil estrangeiro	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
112 104	Renda de casa para pessoal civil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
112 105	Representação para pessoal civil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
112 106	Subsídio de comb e man de viaturas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
112 107	Suplemento de salários e rem p civil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
112 108	Subsídio de funeral para pessoal civil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
112 109	Subsídio de telef cel para p civil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
112 110	Remunerações extra de pessoal civil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
112 111	Contratação por tempo deter de p civil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
112 199	Outras despesas com pessoal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00	0.00	-	

<b>12</b>	<b>Bens e Serviços</b>	<b>127.50</b>	<b>70.00</b>	<b>-</b>	<b>197.50</b>	<b>65.00</b>	<b>70.00</b>	<b>-</b>	<b>135.00</b>	<b>65.00</b>	<b>70.00</b>	<b>-</b>	<b>135.00</b>	<b>257.50</b>	<b>210.00</b>	<b>-</b>	<b>467.50</b>
<b>121</b>	<b>Bens</b>	<b>120.00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>120.00</b>	<b>65.00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>65.00</b>	<b>65.00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>65.00</b>	<b>250.00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>250.00</b>
121 001	Combustíveis e lubrificantes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 002	Material para man e repar bens Imóveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 003	Material para man e repar bens móveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 005	Material de consumo para escritório	15.00	-	-	15.00	-	-	-	-	-	-	-	-	15.00	-	-	15.00
121 006	Material duradouro de escritório	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 007	Fardamentos e calçados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 008	Sobress para equip, máquinas e motores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 009	Medicamentos e apósitos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 010	Géneros alimentícios	40.00	-	-	40.00	-	-	-	-	-	-	-	-	40.00	-	-	40.00
121 011	Material de limpeza e higiene	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 012	Material de cons odont, hosp, labor e químico	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 013	Material durad odont, hosp, labor e químico	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 014	Ferramentas de uso duradouro	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 015	Material de consumo para ensino e formação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 016	Material duradouro para ensino e formação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

121 017	Material de consumo para desporto	65.00	-	-	65.00	65.00	-	-	65.00	65.00	-	-	65.00	195.00	-	-	195.00
121 018	Material duradouro para desporto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 020	Material de representação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 021	Material de festiv, homen e premiação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 022	Material de consumo para informática	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 023	Material duradouro para informática	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 024	Softwere de base	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 025	Material de cama, banho e mesa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 026	Material de consumo para copa e cozinha	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 027	Material duradouro para copa e cozinha	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 028	Sementes, plantas e insumos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 029	Material para conserv de estradas e vias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 030	Bandeiras e flâmulas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 031	Material para conserv de rede de electr	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 032	Material de aplicação restritiva	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 033	Material aplic em proj sociais e assist social	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 034	Material cons rede de água e esgoto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 098	Outros bens de consumo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 099	Outros bens duradouros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

<b>122</b>	<b>Serviços</b>	<b>7.50</b>	<b>70.00</b>	<b>-</b>	<b>77.50</b>	<b>-</b>	<b>70.00</b>	<b>-</b>	<b>70.00</b>	<b>-</b>	<b>70.00</b>	<b>-</b>	<b>70.00</b>	<b>7.50</b>	<b>210.00</b>	<b>-</b>	<b>217.50</b>
122 001	Comunicações em geral	7.50	-	-	7.50	-	-	-	-	-	-	-	-	7.50	-	-	7.50
122 002	Passagens dentro do país	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 003	Passagens for a do país	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 004	Renda de instalações	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 005	Manutenção e reparação de bens Imóveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 006	Manutenção e reparação de bens móveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 007	Manutenção e reparação de veículos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 008	Transporte e carga	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 009	Seguros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 010	Representação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 011	Festividades homenagens e premiações	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 012	Água	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 013	Energia eléctrica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 014	Consultoria e assis téc residentes- p sing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 015	Consultoria e assis téc resid- p colectivas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 016	Consultoria e assis téc de não resid- p sing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 017	Consultoria e assis téc de não resid- p col	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 018	Contratos de manut para máquinas e equip	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

122 019	Locação de bens móveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 020	Serviços de aplicação restritiva	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 021	Limpeza e conservação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 022	Serviços de segurança	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 023	Transporte de funcionários	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 024	Serviços gráficos	-	40.00	-	40.00	-	40.00	-	40.00	-	40.00	40.00	-	120.00	-	120.00	-
122 025	Serviços p atender a proj soc e ass social	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 026	Manutenção e repar de estradas e pontes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 027	Manutenção e rep de rede de electric	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 028	Manutenção e rep de rede de água e esg	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 099	Outros serviços	-	30.00	-	30.00	-	30.00	-	30.00	-	30.00	30.00	-	90.00	-	90.00	-
<b>13</b>	<b>Encargos da dívida</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
130 001	Juros internos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
130 098	Outros encargos da dívida interna	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>14</b>	<b>Transferencias correntes</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>141</b>	<b>Transf correntes a admini públicas</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
141 001	Transf correntes a instituições autónomas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

141 002	Transferências correntes a autarquias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
141 003	Direitos aduaneiros correntes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
141 004	Impostos indirectos correntes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
141 005	Transferências correntes a embaixadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
141 099	Outras transf corr a administração públicas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>143 4</b>	<b>Demais tranferências a famílias</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
143 401	Bolsa de estudos no país	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
143 402	Bolsa de estudos no exterior	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
143 403	Subsídios e demais desp dirigentes cess	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
143 405	Subsídio de reintegração	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
143 406	Subsídio de funeral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
143 107	Transferências a comunidade local	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
143 499	Outras transferências a famílias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>144</b>	<b>Transferências correntes ao exterior</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
144 002	Transf corr a org internac sectoriais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
144 099	Outras transf correntes ao exterior	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>16</b>	<b>Exercícios findos</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

161 000	Retroactivos salariais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
161 001	Retroac salariais de exerc anteriores p civil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
161 002	Remun extraord de exerc ant para p civil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
162 003	Pag exercícios anteriores relativos a serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

<b>Total OC</b>	<b>127.50</b>	<b>70.00</b>	<b>-</b>	<b>197.50</b>	<b>65.00</b>	<b>70.00</b>	<b>-</b>	<b>135.00</b>	<b>65.00</b>	<b>70.00</b>	<b>-</b>	<b>135.00</b>	<b>257.50</b>	<b>210.00</b>	<b>-</b>	<b>467.50</b>
-----------------	---------------	--------------	----------	---------------	--------------	--------------	----------	---------------	--------------	--------------	----------	---------------	---------------	---------------	----------	---------------

<b>21</b>	<b>Bens de Capital</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-----------	------------------------	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---

<b>211</b>	<b>Contrucoes</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211 001	Obras em curso	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211 002	Habitacoes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211 003	Edificacoes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211 004	Benfeitorias em bens imoveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211 005	Estradas e pontes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211 006	Infra-estrut prod, transp e distrib energ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211 007	Infra-estruturas ferroviarias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211 008	Infra-estruturas portuarias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211 009	Infra-estruturas aeroportuarias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211 010	Armazens em geral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

211 011	Infra-estrutura de abast agua e san	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211 012	Edificios - rendas de leasing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211 013	Edificios - valor residual de leasing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211 099	Outras construcoes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

<b>212</b>	<b>Maquinaria, equip e mobiliarios</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 001	Bens em fabricacao/producao	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 002	Equipde comun e telecomunicacoes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 003	Equip de meteorologia e engenharia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 004	Maquinas e equipamentos industriais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 005	Maquinas e equipamentos agricolas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 007	Maquinas e equip de refrigeracao	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 008	Equipamentos de process de dados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 009	Equip artisticos, culturais e de recreacao	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 010	Equipamentos de seguranca e sinalizacao	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 011	Maquinas e equipamentos graficos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 012	Equipamentos e ferramentas de oficinas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 014	Mobiliario em geral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 015	Equipamentos de escritorio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 016	Aparelhos de som e imagem	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

212																		
017	Materiais bibliograficos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212																		
018	Obras e pecas de arte	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212																		
019	Equipamento informatico	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212																		
020	Ferramentas de uso geral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212																		
021	Utensilios de apoio administrativo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212																		
099	Outras maquinarias, equip e mobiliarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

<b>213</b>	<b>Meios de Transporte</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
213																		
001	Automovel ligeiro	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
213																		
002	Habitacoes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
213																		
003	Automovel pesado de carga	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
213																		
004	Automovel pesado de passageiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
213																		
005	Motociclo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
213																		
006	Barco/Navio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
213																		
099	Outros meios de transporte	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

<b>214</b>	<b>Demais despesas de capital</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
214																		
001	Melhoramentos fundiarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
214																		
002	Software de aplicacao	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
214																		
003	Animais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

214																		
099	Outros bens de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

<b>22</b>	<b>Transferencias de capital</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
221	Transf de capital a admin publicas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
221	Transferencias de capital a instit auton	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
221	Transferencias de capital a autarquias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
221	Direitos aduaneiros de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
221	Transferencias de capital a embaixadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
221	Impostos indirectos de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
221	Outras transf de capital a admini publicas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
232	Operacoes financeiras passivas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
232	Emprestimos internos bancarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
232	Outras operacoes fin passivas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

<b>60</b>	<b>Transferencias para a reitoria</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
611	Projectos de desenvolvimento institucional	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
611	Apoio as activ. cult, desp, sociais e estudantis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
611	Provisao p/Infraestruturas da FDUEM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
611	Regularizacoes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

<b>Total OI</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-----------------	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---

<b>Total (OC+OI + TR)</b>	<b>127.50</b>	<b>70.00</b>	-	<b>197.50</b>	<b>65.00</b>	<b>70.00</b>	-	<b>135.00</b>	<b>65.00</b>	<b>70.00</b>	-	<b>135.00</b>	<b>257.50</b>	<b>210.00</b>	-	<b>467.50</b>
---------------------------	---------------	--------------	---	---------------	--------------	--------------	---	---------------	--------------	--------------	---	---------------	---------------	---------------	---	---------------

Elaborado por:  
Nome: \_\_\_\_\_ Ass: \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
Categoria/Função: \_\_\_\_\_ Data: \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

**ORÇAMENTO CORRENTE - ÂMBITO CENTRAL**

**FICHA OC1**

**GASTOS CORRENTES**

**I. Ano Económico:**

**II. Instituição:**

**Órgão:**

**III. Classificação Orgânica:**

IV. Eixo estratégico:

Todos eixos

V. Execução e Programação Financeira

Unidade: 1000MT

Classificação Económica		Fonte de Recursos			2023	Fonte de Recursos			2024	Fonte de Recursos			2025	Totais (por fonte de rec)			TOTAL
Código	Descrição	RP	OE	Outra		RP	OE	Outra		RP	OE	Outra		RP	OE	Outra	
112	DEMAIS DESP COM O PESSOAL	2,217.92	36.00	3,147.70	5,401.62	1,768.82	36.00	5,417.70	7,222.52	1,640.02	36.00	8,717.70	10,393.72	5,626.76	108.00	17,283.10	23,017.86
112101	Ajuda de custo dentro do país p civil	336.00	36.00	-	372.00	208.00	36.00	-	244.00	180.00	36.00	-	216.00	724.00	108.00	-	832.00
112102	Ajuda de custo fora do país p civil	797.40	-	-	797.40	681.30	-	-	681.30	580.50	-	-	580.50	2,059.20	-	-	2,059.20
112103	Auxílio ao pessoal civil estrangeiro	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
112104	Renda de casa para pessoal civil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
112105	Representação para pessoal civil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
112106	Subsídio de comb e man de viaturas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
112107	Suplemento de salários e rem p civil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
112108	Subsídio de funeral para pessoal civil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
112109	Subsídio de telef cel para p civil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
112110	Remunerações extra de pessoal civil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

112	Contratação por tempo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
111	deter de p civil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
112	Outras despesas com	1,084.		3,147		879.5		5,417.	6,297.2	879.5		8,717.7	9,597.2	2,843.		17,283.	20,126.
199	pessoal	52	-	.70	4,232.22	2	-	70	2	2	-	0	2	56	-	10	66
<b>12</b>	<b>Bens e Serviços</b>	<b>2,684.50</b>	<b>5,764.62</b>	<b>5,293.92</b>	<b>13,743.04</b>	<b>4,281.75</b>	<b>6,078.74</b>	<b>10,664.42</b>	<b>21,024.91</b>	<b>1,917.36</b>	<b>5,860.08</b>	<b>10,162.44</b>	<b>17,939.88</b>	<b>8,883.61</b>	<b>17,703.44</b>	<b>26,120.78</b>	<b>52,707.83</b>
<b>121</b>	<b>Bens</b>	<b>884.00</b>	<b>557.00</b>	<b>359.65</b>	<b>1,800.65</b>	<b>2,090.75</b>	<b>290.00</b>	<b>60.15</b>	<b>2,440.90</b>	<b>790.36</b>	<b>290.00</b>	<b>59.65</b>	<b>1,140.01</b>	<b>3,765.11</b>	<b>1,137.00</b>	<b>479.45</b>	<b>5,381.56</b>
121	Combustíveis e		235.0								235.0						
001	lubrificantes	20.00	0	25.00	280.00	20.00	235.00	25.00	280.00	20.00	0	25.00	280.00	60.00	705.00	75.00	840.00
121	Material para man e																
002	repar bens Imóveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121	Material para man e																
003	repar bens móveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121	Material de consumo		312.0			652.5				245.0				1,063.			1,525.9
005	para escritório	166.00	0	32.65	510.65	0	45.00	15.15	712.65	0	45.00	12.65	302.65	50	402.00	60.45	5
121	Material duradouro de																
006	escritório	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121						160.0								160.0			
007	Fardamentos e calçados	-	-	-	-	0	-	-	160.00	-	-	-	-	0	-	-	160.00
121	Sobress para equip,									110.0				320.0			
008	máquinas e motores	180.00	-	-	180.00	30.00	-	-	30.00	0	-	-	110.00	0	-	-	320.00
121	Medicamentos e																
009	apósitos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121						132.0								341.0			
010	Géneros alimentícios	152.00	10.00	30.00	192.00	0	10.00	20.00	162.00	57.00	10.00	22.00	89.00	0	30.00	72.00	443.00
121	Material de limpeza e																
011	higiene	40.00	-	-	40.00	35.00	-	-	35.00	20.00	-	-	20.00	95.00	-	-	95.00

121 012	Material de cons odont, hosp, labor e químico	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 013	Material durad odont, hosp, labor e químico	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 014	Ferramentas de uso duradouro	18.00	-	-	18.00	-	-	-	-	-	-	-	18.00	-	-	-	18.00
121 015	Material de consumo para ensino e formação	20.00	-	-	20.00	25.00	-	-	25.00	20.00	-	-	20.00	65.00	-	-	65.00
121 016	Material duradouro para ensino e formação	-	-	-	-	750.00	-	-	750.00	-	-	-	-	750.00	-	-	750.00
121 017	Material de consumo para desporto	65.00	-	-	65.00	65.00	-	-	65.00	65.00	-	-	65.00	195.00	-	-	195.00
121 018	Material duradouro para desporto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 020	Material de representação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 021	Material de festiv, homen e premiação	10.00	-	-	10.00	10.00	-	-	10.00	10.00	-	-	10.00	30.00	-	-	30.00
121 022	Material de consumo para informática	15.00	-	-	15.00	15.00	-	-	15.00	20.00	-	-	20.00	50.00	-	-	50.00
121 023	Material duradouro para informática	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 024	Softwere de base	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 025	Material de cama, banho e mesa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 026	Material de consumo para copa e cozinha	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 027	Material duradouro para copa e cozinha	18.00	-	-	18.00	9.00	-	-	9.00	18.00	-	-	18.00	45.00	-	-	45.00
121 028	Sementes, plantas e insumos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 029	Material para conserv de estradas e vias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 030	Bandeiras e flâmulas	5.00	-	-	5.00	-	-	-	-	5.00	-	-	5.00	10.00	-	-	10.00

121 031	Material para conserv de rede de electr	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 032	Material de aplicação restritiva	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 033	Material aplic em proj sociais e assist social	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 034	Material cons rede de água e esgoto	175.00	-	-	175.00	187.25	-	-	187.25	200.36	-	-	200.36	562.61	-	-	562.61
121 098	Outros bens de consumo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121 099	Outros bens duradouros	-	-	272.00	272.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	272.00	272.00
<b>122</b>	<b>Serviços</b>	<b>1,800.50</b>	<b>5,207.62</b>	<b>4,934.27</b>	<b>11,942.39</b>	<b>2,191.00</b>	<b>5,788.74</b>	<b>10,604.27</b>	<b>18,584.01</b>	<b>1,127.00</b>	<b>5,570.08</b>	<b>10,102.79</b>	<b>16,799.87</b>	<b>5,118.50</b>	<b>16,566.44</b>	<b>25,641.33</b>	<b>47,326.27</b>
122 001	Comunicações em geral	47.50	130.00	20.00	197.50	45.00	130.00	20.00	195.00	10.00	130.00	20.00	160.00	102.50	390.00	60.00	552.50
122 002	Passagens dentro do país	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 003	Passagens for a do país	306.00	-	800.00	1,106.00	150.00	-	606.00	756.00	-	-	500.00	500.00	456.00	-	1,906.00	2,362.00
122 004	Renda de instalações	80.00	-	-	80.00	50.00	-	-	50.00	80.00	-	-	80.00	210.00	-	-	210.00
122 005	Manutenção e reparação de bens Imóveis	75.00	-	-	75.00	75.00	-	-	75.00	75.00	-	-	75.00	225.00	-	-	225.00
122 006	Manutenção e reparação de bens móveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 007	Manutenção e reparação de veículos	200.00	-	-	200.00	250.00	-	-	250.00	280.00	-	-	280.00	730.00	-	-	730.00
122 008	Transporte e carga	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

122 009	Seguros	16.00	35.00	-	51.00	12.00	40.00	-	52.00	20.00	45.00	-	65.00	48.00	120.00	-	168.00
122 010	Representação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 011	Festividades homenagens e premiações	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 012	Água	-	240.0 0	-	240.00	-	246.00	-	246.00	-	252.1 5	-	252.15	-	738.15	-	738.15
122 013	Energia eléctrica	-	1,560 .00	-	1,560.00	-	1,599.0 0	-	1,599.0 0	-	1,638 .98	-	1,638.9 8	-	4,797.9 8	-	4,797.9 8
122 014	Consultoria e assis téc residentes- p sing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 015	Consultoria e assis téc resid- p colectivas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 016	Consultoria e assis téc de não resid- p sing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 017	Consultoria e assis téc de não resid- p col	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 018	Contratos de manut para máquinas e equip	-	176.0 0	-	176.00	-	184.80	-	184.80	-	188.3 2	-	188.32	-	549.12	-	549.12
122 019	Locação de bens móveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 020	Serviços de aplicação restritiva	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 021	Limpeza e conservação	-	1,327 .56	-	1,327.56	-	1,393.9 4	-	1,393.9 4	-	1,463 .63	-	1,463.6 3	-	4,185.1 3	-	4,185.1 3
122 022	Serviços de segurança	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 023	Transporte de funcionários	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 024	Serviços gráficos	65.00	396.0 6	537.4 8	998.54	660.0 0	520.00	1,637. 48	2,817.4 8	60.00	530.0 0	160.00	750.00	785.0 0	1,446.0 6	2,334.9 6	4,566.0 2

122 025	Serviços p atender a proj soc e ass social	-	-	30.00	30.00	-	-	45.00	45.00	-	-	30.00	30.00	-	-	105.00	105.00
122 026	Manutenção e repar de estradas e pontes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 027	Manutenção e rep de rede de electricific	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
122 028	Manutenção e rep de rede de água e esg	-	-	-	-	-	345.00	-	345.00	-	-	-	-	-	345.00	-	345.00
122 099	Outros serviços	1,011. 00	1,343 .00	3,546 .79	5,900.79	949.0 0	1,330.0 0	8,295. 79	10,574. 79	602.0 0	1,322 .00	9,392.7 9	11,316. 79	2,562. 00	3,995.0 0	21,235. 37	27,792. 37
<b>13</b>	<b>Encargos da dívida</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
130 001	Juros internos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
130 098	Outros encargos da dívida interna	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>14</b>	<b>Transferencias correntes</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>141</b>	<b>Transf correntes a admini públicas</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
141 001	Transf correntes a instituições autónomas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
141 002	Transferências correntes a autarquias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
141 003	Direitos aduaneiros correntes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
141 004	Impostos indirectos correntes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
141 005	Transferências correntes a embaixadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
141 099	Outras transf corr a administração públicas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

<b>1434</b>	<b>Demais tranferências a famílias</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
143401	Bolsa de estudos no país	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
143402	Bolsa de estudos no exterior	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
143403	Subsídios e demais desp dirigentes cess	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
143405	Subsídio de reintegração	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
143406	Subsídio de funeral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
143107	Transferências a comunidade local	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
143499	Outras transferências a famílias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>144</b>	<b>Transferências correntes ao exterior</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
144002	Transf corr a org internac sectoriais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
144099	Outras transf correntes ao exterior	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>16</b>	<b>Exercícios findos</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
161000	Retroactivos salariais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
161001	Retroac salariais de exerc anteriores p civil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
161002	Remun extraord de exerc ant para p civil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
162003	Pag exercícios anteriores relativos a serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

<b>Total OC</b>	<b>4,902.42</b>	<b>5,800.62</b>	<b>8,441.62</b>	<b>19,144.66</b>	<b>6,050.57</b>	<b>6,114.74</b>	<b>16,082.12</b>	<b>28,247.43</b>	<b>3,557.38</b>	<b>5,896.08</b>	<b>18,880.14</b>	<b>28,333.60</b>	<b>14,510.37</b>	<b>17,811.44</b>	<b>43,403.88</b>	<b>75,725.69</b>
-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	------------------	-----------------	-----------------	------------------	------------------	-----------------	-----------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------

<b>21</b>	<b>Bens de Capital</b>	<b>3,025.00</b>	<b>3,200.00</b>	<b>324.00</b>	<b>6,549.00</b>	<b>1,376.00</b>	<b>3,179.00</b>	<b>6,974.00</b>	<b>11,529.00</b>	<b>840.00</b>	<b>287.50</b>	<b>103,304.00</b>	<b>104,431.50</b>	<b>5,241.00</b>	<b>6,666.50</b>	<b>110,602.00</b>	<b>122,509.50</b>
-----------	------------------------	-----------------	-----------------	---------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	------------------	---------------	---------------	-------------------	-------------------	-----------------	-----------------	-------------------	-------------------

<b>211</b>	<b>Contrucoes</b>	<b>290.00</b>	<b>2,500.00</b>	<b>-</b>	<b>2,790.00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>100,000.00</b>	<b>100,000.00</b>	<b>290.00</b>	<b>2,500.00</b>	<b>100,000.00</b>	<b>102,790.00</b>
211	001 Obras em curso	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211	002 Habitacoes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211	003 Edificacoes	90.00	-	-	90.00	-	-	-	-	-	-	80,000.00	80,000.00	90.00	-	80,000.00	80,090.00
211	004 Benfeitorias em bens imoveis	200.00	2,500.00	-	2,700.00	-	-	-	-	-	-	20,000.00	20,000.00	200.00	2,500.00	20,000.00	22,700.00
211	005 Estradas e pontes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211	006 Infra-estrut prod, transp e distrib energ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211	007 Infra-estruturas ferroviarias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211	008 Infra-estruturas portuarias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211	009 Infra-estruturas aeroportuarias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211	010 Armazens em geral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211	011 Infra-estrutura de abast agua e san	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211	012 Edificios - rendas de leasing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

211 013	Edificios - valor residual de leasing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211 099	Outras construcoes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

<b>212</b>	<b>Maquinaria, equip e mobiliarios</b>	<b>2,505.00</b>	<b>700.00</b>	<b>324.00</b>	<b>3,529.00</b>	<b>1,376.00</b>	<b>3,179.00</b>	<b>2,474.00</b>	<b>7,029.00</b>	<b>840.00</b>	<b>287.50</b>	<b>3,304.00</b>	<b>4,431.50</b>	<b>4,721.00</b>	<b>4,166.50</b>	<b>6,102.00</b>	<b>14,989.50</b>
212 001	Bens em fabricacao/producao	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 002	Equipde comun e telecomunicacoes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 003	Equip de meteorologia e engenharia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 004	Maquinas e equipamentos industriais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 005	Maquinas e equipamentos agricolas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 007	Maquinas e equip de refrigeracao	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 008	Equipamentos de process de dados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 009	Equip artisticos, culturais e de recreacao	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 010	Equipamentos de seguranca e sinalizacao	900.00	-	-	900.00	-	-	-	-	-	-	-	-	900.00	-	-	900.00
212 011	Maquinas e equipamentos graficos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 012	Equipamentos e ferramentas de oficinas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 014	Mobiliario em geral	260.00	450.00	-	710.00	896.00	-	-	896.00	600.00	-	-	600.00	1,756.00	450.00	-	2,206.00
212 015	Equipamentos de escritorio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 016	Aparelhos de som e imagem	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

212 017	Materiais bibliograficos	-	250.0 0	124.0 0	374.00	-	287.50	674.0 0	961.50	-	287.5 0	674.00	961.50	-	825.00	1,472.0 0	2,297.0 0
212 018	Obras e pecas de arte	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 019	Equipamento informatico	1,345.00	-	200.0 0	1,545.00	480.0 0	-	1,800.00	2,280.0 0	240.0 0	-	2,630.0 0	2,870.0 0	2,065.00	-	4,630.0 0	6,695.0 0
212 020	Ferramentas de uso geral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 021	Utensilios de apoio administrativo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
212 099	Outras maquinarias, equip e mobiliarios	-	-	-	-	-	2,891.5 0	-	2,891.5 0	-	-	-	-	-	2,891.5 0	-	2,891.5 0

<b>213</b>	<b>Meios de Transporte</b>	<b>230.00</b>	-	-	<b>230.00</b>	-	-	<b>4,500.00</b>	<b>4,500.00</b>	-	-	-	-	<b>230.00</b>	-	<b>4,500.00</b>	<b>4,730.00</b>
213 001	Automovel ligeiro	-	-	-	-	-	-	4,500.00	4,500.00	-	-	-	-	-	-	4,500.00	4,500.00
213 002	Habitacoes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
213 003	Automovel pesado de carga	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
213 004	Automovel pesado de passageiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
213 005	Motociclo	230.00	-	-	230.00	-	-	-	-	-	-	-	-	230.00	-	-	230.00
213 006	Barco/Navio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
213 099	Outros meios de transporte	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

<b>214</b>	<b>Demais despesas de capital</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
------------	-----------------------------------	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---

214 001	Melhoramentos fundiarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
214 002	Software de aplicacao	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
214 003	Animais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
214 099	Outros bens de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

<b>22</b>	<b>Transferencias de capital</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
221 000	Transf de capital a admin publicas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
221 001	Transferencias de capital a instit auton	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
221 002	Transferencias de capital a autarquias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
221 003	Direitos aduaneiros de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
221 004	Transferencias de capital a embaixadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
221 005	Impostos indirectos de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
221 099	Outras transf de capital a admini publicas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
232 000	Operacoes financeiras passivas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
232 002	Emprestimos internos bancarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
232 099	Outras operacoes fin passivas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

<b>60</b>	<b>Transferencias para a reitoria</b>	<b>6,839.57</b>	-	-	<b>6,839.57</b>	<b>7,010.56</b>	-	-	<b>7,010.56</b>	<b>7,185.82</b>	-	-	<b>7,185.82</b>	<b>21,035.95</b>	-	-	<b>21,035.95</b>
611 001	Projectos de desenvolvimento institucional	4,559.71	-	-	4,559.71	4,673.71	-	-	4,673.71	4,790.55	-	-	4,790.55	14,023.97	-	-	14,023.97

611 002	Apoio as activ. cult, desp, sociais e estudantis	1,519. 90	-	-	1,519.90	1,557. 90	-	-	1,557.9 0	1,596. 85	-	-	1,596.8 5	4,674. 66	-	-	4,674.6 6
611 003	Provisao p/Infraestruturas da FDUEM	759.95	-	-	759.95	778.9 5	-	-	778.95	798.4 2	-	-	798.42	2,337. 33	-	-	2,337.3 3
611 099	Regularizacoes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

<b>Total OI</b>	<b>3,025. 00</b>	<b>3,200 .00</b>	<b>324.0 0</b>	<b>6,549.00</b>	<b>1,376. 00</b>	<b>3,179.0 0</b>	<b>6,974. 00</b>	<b>11,529. 00</b>	<b>840.0 0</b>	<b>287.5 0</b>	<b>103,30 4.00</b>	<b>104,43 1.50</b>	<b>5,241. 00</b>	<b>6,666.5 0</b>	<b>110,60 2.00</b>	<b>122,50 9.50</b>
-----------------	----------------------	----------------------	--------------------	-----------------	----------------------	----------------------	----------------------	-----------------------	--------------------	--------------------	------------------------	------------------------	----------------------	----------------------	------------------------	------------------------

<b>Total (OC+OI + TR)</b>	<b>14,766 .99</b>	<b>9,000 .62</b>	<b>8,765 .62</b>	<b>32,533.2 3</b>	<b>14,43 7.13</b>	<b>9,293.7 4</b>	<b>23,05 6.12</b>	<b>46,786. 99</b>	<b>11,58 3.20</b>	<b>6,183 .58</b>	<b>122,18 4.14</b>	<b>139,95 0.92</b>	<b>40,78 7.32</b>	<b>24,477. 94</b>	<b>154,00 5.88</b>	<b>219,27 1.14</b>
---------------------------	-----------------------	----------------------	----------------------	-----------------------	-----------------------	----------------------	-----------------------	-----------------------	-----------------------	----------------------	------------------------	------------------------	-----------------------	-----------------------	------------------------	------------------------

Elaborado por:

Nome: \_\_\_\_\_

Ass:

Categoria/Função: \_\_\_\_\_

Data: